МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Допускається до захисту
Зав. кафедри *підприємництва, торгівлі та біржової діяльності*
назва кафедри
професор Сатир Л.М.
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали
«22» листопада 2019 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему:

УДОСКОНАЛЕННЯ ВИРОБНИЧО - ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ

(за матеріалами ТОВ «Кищенці» с. Кищенці, Маньківський район, Черкаська область)

Виконала здобувач
Могно Анастасія Василівна
Керівник:
к.с. - г.н., доцент Ткаченко М. В.
Рецензент:
к.е.н., доцент Батажок С.Г.

Біла Церква - 2019 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Економічний
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри підприємництва,
торгівлі та біржової діяльності
д.е.н., професор Л.М. Сатир
25 вересня 2018 р.

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувачу
МОГНО АНАСТАСІЇ ВАСИЛІВНІ

***Тема* «Удосконалення виробничо - господарської діяльності на підприємстві (за матеріалами ТОВ «Кищенці» с. Кищенці, Маньківський район, Черкаська область)».**

Затверджено наказом ректора № 973 від 28 листопада 2018 рік
Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до
« 15 » листопада 2019 р.

Перелік питань, що розробляються в роботі. вивчити теоретичні аспекти виробничо - господарської діяльності; дослідити економічну сутність поняття «виробничо-господарська» діяльність підприємства; проаналізувати різні наукові підходи до трактування терміну «виробничо-господарська діяльність»; провести організаційно-економічну характеристику досліджуваного підприємства, проаналізувати стан забезпеченості його ресурсами й виділити основні проблеми розвитку, проаналізувати ефективність управління виробничою діяльністю підприємства; запропонувати напрямки вдосконалення організаційно - економічного механізму розвитку основних галузей; здійснити прогнозування та розробити шляхи удосконалення виробничо-господарської діяльності ТОВ «Кищенці».

Вихідні дані: *Нормативно-правові акти України, монографічна література, річна, фінансова та статистична звітності підприємства, результати особистих розрахунків автора.*

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	01.10.2018 р.- 25.12.2018 р.	виконано
Методична частина	21.01.2019 р.- 30.04.2019 р.	виконано
Дослідницька частина	10.05.2019 р.- 30.08.2019 р.	виконано
Оформлення роботи	02.09.2019 р.- 18.10.2019 р.	виконано
Перевірка на плагіат	25.10.2019 р.	виконано
Подання на рецензування	05.11.2019 р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	18.11.2019 р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи _____ к.с.-г. н., доцент Ткаченко М. В.
підпис *вчене звання*

Здобувач _____ Могно А.В.
підпис *прізвище, ініціали*

Дата отримання завдання «26» вересня 2018 р.

РЕФЕРАТ

Могно А. В. Удосконалення виробничо - господарської діяльності на підприємстві *(за матеріалами ТОВ «Кищенці», с. Кищенці, Маньківський район, Черкаська область).*

Кваліфікаційна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Білоцерківський національний аграрний університет. – Біла Церква, 2019.

Досліджено теоретико-методичні основи виробничо - господарської діяльності сільськогосподарських підприємств та узагальнено наукові погляди на сутність виробничо-господарської діяльності. Здійснено аналіз сучасного стану виробничо – господарської діяльності ТОВ «Кищенці», розкрито механізми управління виробничо - господарською діяльністю, наведена організаційна структура та структура управління. На основі виявлених проблем в аналітичному розділі, запропоновано шляхи та напрями покращення й удосконалення виробничо-господарської діяльності ТОВ «Кищенці» Маньківського району Черкаської області.

Використано методичні підходи, методи. Для досягнення поставленої мети у процесі дослідження використовувались як загальнонаукові, так і спеціальні методи. Зокрема, у процесі написання кваліфікаційної роботи магістра використовувались такі методи: метод системного аналізу, монографічний, узагальнення, порівняння, графічний, статистичний, економіко-математичний, аналітичний, графічний.

Підтверджено, що виробничо-господарська діяльність підприємства - це економічно обґрунтований та такий, що не су перечить законодавству, процес планування, вдосконалення виробництва продукції, з ціллю її подальшого збуту та отримання прибутку у відповідності потреб споживачів та ринкової кон'юнктури. Обґрунтовано, що основними складовими логіко-структурної моделі формування ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства є ефективність підсистем діяльності підприємства, ефективність використання окремих видів ресурсів, соціально-екологічна ефективність.

Зроблено висновок, що з метою удосконалення виробничо–господарської діяльності ТОВ «Кищенці» необхідно проводити оцінку результативності за підсумком показників найбільш важливих аспектів діяльності підприємства, серед яких: якість продукції, технологічна дисципліна, задоволеність споживачів, результативність внутрішніх аудитів, метрологічне забезпечення, якість закупівель, управління документацією та витрати на якість.

Пропозиції. Основні положення роботи доведені до рівня методичних розробок і конкретних пропозицій, які можуть бути основою для подальших економічних досліджень з удосконалення виробничо - господарського механізму аграрних підприємств.

Структура і обсяг кваліфікаційної роботи. Магістерська робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, джерел літератури та додатків.

Апробація результатів досліджень. Результати наукової діяльності були апробовані на міжнародній науково-практичній конференції магістрантів. - Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту, - 2019 р.- м. Біла Церква: БНАУ.

Кваліфікаційна робота магістра містить 138 сторінок повного обсягу роботи, 22 таблиці, 8 рисунків, список використаних джерел із 73 найменувань та 3 додатки.

Ключові слова: виробничо-господарська діяльність, аграрні відносини, підприємство, товариство, система управління, структура управління, удосконалення, економічний механізм, канал реалізації, рентабельність, ефективність, дохід.

ANNOTATION

Mogno AV Improvement of production and economic activity at the enterprise (based on materials of LLC "Kyshchenko", with. KyshchenkoMankiv district of Cherkasy region).

Qualification work for the acquisition of the educational-qualification level "Master" in the specialty 076 "Entrepreneurship, trade and exchange activity". - Belotserkov National Agrarian University. - BilaTserkva, 2019.

The theoretical and methodological foundations of production and economic activity of agricultural enterprises are investigated and the scientific views on the essence of production and economic activity are generalized. The analysis of the current state of production and economic activity of "Kyshchentsi" LLC, the mechanisms of management of production and economic activity, the organizational and management structure are given. On the basis of the identified problems in the analytical section, the ways and directions of improvement and improvement of production and economic activity of LLC "Kyshchentsi" of Mankiv district of Cherkasy region are suggested.

Methodical approaches, methods are used. Both general scientific and special methods were used to achieve this goal. In particular, the following methods were used in the process of writing the master's qualification work: the method of system analysis, monographic, generalization, comparison, graphic, statistical, economic and mathematical, analytical, graphic.

It is confirmed that the production and economic activity of the enterprise is economically justified and does not interfere with the legislation, the process of planning, improving the production of products, with a view to its further sale and profit in accordance with the needs of consumers and market unjustices. It is substantiated that the main components of the logical and structural model of forming the efficiency of production and economic activity of the enterprise are the efficiency of subsystems of the enterprise activity, the efficiency of the use of certain types of resources, social and environmental efficiency.

It is concluded that in order to improve the production and economic activity of "Kyshchenko" LLC, it is necessary to evaluate the performance based on the indicators of the most important aspects of the enterprise, including: product quality, technological discipline, consumer satisfaction, the effectiveness of internal audits, metrological support, quality of purchases, documentation management and quality costs.

Offers. The main provisions of the work are brought to the level of methodological developments and concrete proposals, which can be the basis for further economic research to improve the production and economic mechanism of agricultural enterprises.

Structure and scope of qualification work. The master's thesis consists of an introduction, three sections, conclusions, sources of literature and applications.

Testing of research results. The results of the scientific activity were tested at the international scientific-practical conference of the undergraduates. - Innovative priorities in economic development and management, - 2019 - BilaTserkva: BNAU.

The master's qualification work contains 138 pages of full volume of work, 22 tables, 8 figures, a list of used sources of 73 titles and 3 appendices.

Keywords: production and economic activity, agrarian relations, enterprise, society, management system, management structure, improvement, economic mechanism, channel of realization, profitability, efficiency, income.

ЗМІСТ

ВСТУП 7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ... 10
1.1. Сутність виробничо-господарської діяльності сільськогосподарських підприємств 10
1.2. Правове регулювання виробничо-господарської діяльності аграрних підприємств 17
1.3. Сучасні теоретичні засади формування ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства 22
Висновки до розділу 1 31
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ ВИРОБНИЧО - ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ТОВ «КИЩЕНЦІ» МАНЬКІВСЬКОГО РАЙОНУ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСТІ 32
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства 32
2.2. Особливості системи управління виробничо – господарською діяльністю ТОВ «Кищенці» Маньківського району Черкаської області 40
2.3. Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Кищенці» 49
Висновки до розділу 2 60
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИРОБНИЧО - ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «КИЩЕНЦІ» 61
МАНЬКІВСЬКОГО РАЙОНУ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСТІ 61
3.1. Шляхи підвищення ефективності організації управління у ТОВ «Кищенці» 61
3.2. Вдосконалення виробничо – господарської діяльності на основі стратегії диверсифікації 69
3.3. Оптимізаційна модель структури стада великої рогатої худоби ТОВ «Кищенці» Маньківського району Черкаської області 79
Висновки до розділу 3 95

ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ 96
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 100
ДОДАТКИ 108