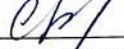


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Допускається до захисту
завідувач кафедри економіки та економічної
теорії

 доцент С.Г. Батажок
підпис, *вчене звання, ініціали, прізвище*
«20» листопада 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

Конкурентоспроможність підприємств в ринкових умовах та шляхи її
підвищення (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «KERNEL-TREYD»)

Виконав: Яременко Владислав Олександрович


підпис

Керівник: доцент Понедільчук Тетяна Василівна


підпис

Рецензент: доцент Заболотний В'ячеслав Сергійович


підпис

Я, Яременко Владислав Олександрович, засвідчую, що кваліфікаційну
роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Затверджую

гарант ОПП «Економіка»

доцент Т.В. Понедільчук

(підпис)

«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра

Яременка Владислава Олександровича

Тема: «Конкурентоспроможність підприємств в ринкових умовах та шляхи її підвищення . (за матеріалами ТОВ «Kernel-Treud»)»

Перелік питань, що розробляються в роботі: сутність механізму інноваційно-інвестиційного підвищення конкурентоспроможності підприємства ТОВ «Kernel-Treud»; розробка стратегії управління забезпечення конкурентоспроможності підприємства; аналіз функціонування інноваційно-інвестиційного механізму забезпечення конкурентоспроможності підприємства
Вихідні дані _ закони України, правові та нормативні акти Верховної Ради та Кабінету Міністрів України, матеріали Міністерства економіки та Державного комітету статистики України, опубліковані дані галузевих статистичних досліджень, первісні фактичні матеріали ТОВ «Kernel-Treud», монографічні і періодичні українські та зарубіжні видання.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник

Здобувач

Т.В. Понедільчук

В.О. Яременко

Дата отримання завдання «20» грудня 2022 року

АНОТАЦІЯ

Яременко Владислав Олександрович. Конкурентоспроможність підприємств в ринкових умовах та шляхи її підвищення

Магістерську кваліфікаційну роботу присвячено: дослідженню системи показників конкурентоспроможності, їхсутності та видів; напрацюванню пропозицій удосконалення механізму управління конкурентоспроможності;

визначенню основних шляхів підвищення конкурентоспроможності підприємств.

У початковому етапі нового технологічного укладу високоактуальними стають дослідження, спрямовані на розвиток інноваційної діяльності підприємств ключових галузей, зокрема сільського господарства – стратегічної галузі економіки України. Отже, мета даної роботи полягає в удосконаленні шляхів забезпечення конкурентоспроможності агропромислових підприємств на основі вивчення існуючих досліджень.

Об'єктом даного дослідження є інноваційна система, яка забезпечує конкурентоспроможність компанії ТОВ «Kernel-Treyd». Предметом аналізу є сукупність теоретичних, методологічних та практичних підходів до забезпечення конкурентоспроможності підприємства та управління його інноваційно-інвестиційним потенціалом.

В рамках дослідження використовувалися різні методи, такі як економічний та факторний аналіз, порівняння, прогнозування, узагальнення та синтез. Наукова новизна даного дослідження полягає в удосконаленні процесу аналізу конкурентоспроможності підприємства, заснованого на його інноваційно-інвестиційній діяльності, а також визначенні характерних особливостей інноваційної діяльності підприємств для забезпечення їх конкурентоспроможності.

Результати проведеного дослідження, представлені в магістерській дисертаційній роботі, надають можливість оцінити рівень конкурентоспроможності підприємства та впроваджувати інноваційні зміни у процеси виробництва та спеціалізації холдингу. Це, в свою чергу, сприяє збільшенню конкурентоспроможності компанії через оптимізацію інноваційно-інвестиційних процесів.

Структура кваліфікаційної роботи магістра та її обсяг. Робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатку. Загальний обсяг роботи складає 102 сторінку. У роботі міститься 8 рисунків, 25 таблиці. Список використаних джерел налічує 70 найменувань.

Ключові слова: конкурентоспроможність, інновації, інвестиції, стратегії, агропромисловість, конкуренти.

ABSTRACT

Yaremenko Vladislav Oleksandrovych.

Competitiveness of Enterprises in Market Conditions and Ways to Improve It.

The master's qualification work is dedicated to the exploration of the competitiveness indicators system, its essence, and types; development of proposals to enhance the competitiveness management mechanism; identification of key ways to improve the competitiveness of enterprises.

In the initial stage of the new technological paradigm, research focused on the development of innovative activities in key sectors, including agriculture – a strategic sector of Ukraine's economy, becomes highly relevant. Therefore, the goal of this work is to improve the ways of ensuring the competitiveness of agro-industrial enterprises based on the study of existing research.

The object of this research is the innovative system that ensures the competitiveness of the company "Kernel-Treyd." The subject of analysis is the set of theoretical, methodological, and practical approaches to ensuring the competitiveness of the enterprise and managing its innovation-investment potential.

Various methods were used in the study, such as economic and factor analysis, comparison, forecasting, generalization, and synthesis. The scientific novelty of this research lies in improving the process of analyzing the competitiveness of the enterprise based on its innovation-investment activities, as well as identifying characteristic features of the innovation activities of enterprises to ensure their competitiveness.

The results of the conducted research, presented in the master's dissertation, provide an opportunity to assess the level of enterprise competitiveness and implement innovative changes in the production processes and the holding's specialization. This, in turn, contributes to increasing the competitiveness of the company through the optimization of innovation-investment processes.

The structure of the master's qualification work and its volume. The work consists of an introduction, three chapters, conclusions, a list of used sources, and an appendix. The total volume of the work is 102 pages. The work includes 8 figures, 25 tables. The list of used sources includes 70 titles.

Keywords: competitiveness, innovations, investments, strategies, agribusiness, competitors.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Агротехнологічна підтримка. Секрети ефективного агровиробництва від експертів ТОВ «Kernel-Treyd».. URL: <http://surl.li/oiwxc>
2. Акімова Л.М., Корж М.В., Чуб І.В. Управління конкурентоспроможністю промислового підприємства : монографія. Рівне : НУВГП, 2017. 121 с.
3. Андрущенко І.С. Формування життєздатності промислових підприємств: монографія. Маріуполь : ПДТУ, 2017. 329 с.
4. Бізнес в умовах війни: зупинення діяльності відокремлених підрозділів. URL: <http://surl.li/byuul>
5. Бурденюк Т. Г. SPACE-аналіз як метод формування стратегічних альтернатив підприємства / Т. Г. Бурденюк // Економічний аналіз: збірник наукових праць. – 2014. – № 3. – С.44-50.
6. Визначено найбільші приватні компанії АПК України за 2020 р. URL: <http://surl.li/oiwxi>
7. Волков О.І., Денисенко М.П., Гречан А.П. та ін.. Економіка та організація інноваційної діяльності. Підручник (третє видання). К.: Центр учбової літератури. 2018. 662 с.
8. Гавриш О.А. Принципи управління рівнем конкурентоспроможності підприємств. Ефективна економіка. 2013. № 10. URL:<http://surl.li/olfpl>
9. Гамова О. В. Шляхи та напрями підвищення конкурентоспроможності підприємств машинобудування в контексті стратегічного розвитку. Вісник Хмельницького національного університету. 2020. № 3. С. 11–15. URL: <http://surl.li/nduzv>
10. Гудзь О.І. Стратегія розвитку підприємства: сутність та класифікація / О.І. Гуудзь // Економіка і суспільство, 2018. - №18. – С.346- 352
11. Деева, Н.М., Дедіков О.І. Фінансовий аналіз: Навч. посіб. Міністерство фінансів України. Київ : ЦНЛ, 2017. 328 с.
12. Джон Манзелла. П'ять основних стратегій для підвищення конкурентоспроможності URL: <http://surl.li/nduyc>

13. Діагностика стану підприємства: теорія і практика: монографія / А.Е. Воронкова та ін. Харків: ІНЖЕК, 2006. 448 с.
14. Економічна теорія: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. 2-ге вид. Харків: Право, 2019. 268 с.
15. Захарченко С.В. Конкурентоспроможність України та її регіонів: міжнародний вимір: монографія. Вінниця : Консоль, 2016. 416 с.
16. Іванова Л.С. Формування системи управління конкурентними перевагами підприємства. Економіка та управління АПК.2017. С. 83-89.
17. Інвестиційні механізми стратегії інноваційного розвитку підприємств транспортно-дорожнього комплексу та галузі зв'язку України / Г. В. Жаворонкова, І. П. Садловська. Залізничний транспорт України. – 2014. – №1. – С. 24–27.
18. Інноваційне управління зовнішньоекономічною діяльністю сільськогосподарських підприємств. Г. В. Мозгова, Ю. А. Бойко // Проблеми системного підходу в економіці. URL: <http://surl.li/oiwwi>
19. Інститут демографії та соціальних досліджень НАН України: <http://www.idss.org.ua/>
20. Інститут економіко-правових досліджень НАН України URL: <http://www.iepd.dn.ua/>
21. Інститут регіональних досліджень НАН України URL: <http://irr.org.ua>
22. Інститут світової економіки і міжнародних відносин URL: <http://www.iweir.org.ua/>
23. Інститут соціології НАН України URL: <http://www.i-soc.kiev.ua>
24. Кваско А.В. Аналіз методів оцінки конкурентоспроможності підприємства. Наукові записки / Scientia papers. 2017. № 1 (54). С. 111—118.
25. Конкурентоспроможність підприємства: оцінка рівня та напрями підвищення: монографія / за заг. ред. О.Г. Янкового. Одеса: Атлант, 2013. 470 с.
26. Конкурентоспроможність товару URL: <http://surl.li/nslyj>
27. Конкурентоспроможність URL: <http://surl.li/nslyj>

28. Конкуренція в підприємницькій діяльності: теоретичні аспекти. URL: <http://surl.li/cbvkh>
29. Кривобок К.В. Методичний підхід до діагностики впливу зовнішнього середовища на адаптивність // Бізнес-навігатор. 2018. Вип. 2-2. С. 16- 20.
30. Макарова Н.С., Гармідер Л.Д., Михальчук Л.В. Економіка природокористування: Навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2017. 322 с.
31. Маркетингова діяльність URL: <http://surl.li/mlivx>
32. Мельничук Л. С., Хізніченко О. О. Шляхи підвищення конкурентоспроможності українських підприємств. Наукові праці Чорноморського державного університету імені Петра Могили комплексу «Києво-Могилянська академія». Серія: Економіка. 2016. Т. 275, Вип. 263. С. 102–105. URL: <http://surl.li/nduzs>
33. Мочерний С. Конкуренція: Економічна енциклопедія. Київ: Академія, 2000.С. 818-820.
34. Олещук М.Г. Управління конкурентоспроможністю банківських послуг: дис. на здобуття науку ступ. к. е. н.: спеціальність 08.00.08 "Гроші, фінанси і кредит". ДВНЗ "Українська академія банківської справи НБУ" Суми. 2013. 251 с.
35. Офіційний сайт ТОВ «Kernel-Treyd». URL: <https://www.kernel.ua/ua/>
36. Пантелєєва В.Д. Ефективність управління персоналом в організації / В.Д.Пантелєєва // Матеріали 23-ї Всеукраїнської науково-методичної конференції «Досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні: глобальний, національний та регіональний аспекти» (м. Миколаїв 11.2020 р.). – Миколаїв «ЧНУ ім. Петра Могили».
37. Паршина О. А. Інноваційно-інвестиційний механізм підвищення ефективності функціонування підприємств хімічної та нафтохімічної промисловості Держава та регіони. Серія Економ

38. Пучкова С.І., Сергеев П.П. Про підходи до визначення конкурентоспроможності як економічної категорії. Вісник соціально-економічних досліджень. 2014. Вип. 3 (54). С. 143-149.
39. Синчук, І.В. Вплив SWOT-аналізу на прийняття управлінських рішень в умовах фінансової кризи. Молодий вчений. 2016. № 3 (30). С. 174–178.
40. Ситник Н. С. Інвестиційно-інноваційні механізми модернізації сфери товарного обігу. Науковий вісник Буковинського державного фінансовоекономічного університету. – 2013. – №2. – С. 131–136.
41. Смолін І.В. Стратегічна конкурентоспроможність підприємства: змістовні імперативи та критерії оцінювання. Стратегія економічного розвитку України. 2015. № 36. С. 126–137
42. Стан та потреби бізнесу в умовах війни: результати опитування. URL: <http://surl.li/ndvbw>
43. Стратегічне управління навчальний посібник / Л. П. Артеменко, Ю. В. Каракай, Л. Є. Довгань. «Центр учбової літератури». – 2015. – №2.
44. Теоретичні, методологічні та практичні аспекти конкурентоспроможності підприємств: монографія / за загальною редакцією професора О.Г. Янкового. — Одеса, Атлант, 2017. — 514 с
45. Тимошик Н., Василюк Ю. Конкурентоспроможність в умовах воєнного стану. URL: <http://surl.li/ndvam>
46. ТОП-5 іноваційних агрокомпаній України. AgroPortal. 2020. URL: <http://surl.li/oiwjb>
47. Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства / Т. С. Задніпряна. – Луганськ, 2018. – 205 с. – (Економічний вісник Донбасу).
48. Управління конкурентоспроможністю підприємств у сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. М.В. Шарко. — Херсон: ПП Ви§ шемирський В.С., 2016. — 177 с.
49. Управління конкурентоспроможністю підприємства: навч. посіб./ С.М. Клименко та ін. Київ: КНЕУ, 2006. 527 с
50. Фінансовий облік компанії URL: <http://surl.li/nslpe>

51. Фінансовий світ URL: <http://surl.li/nsloc>
52. Фісуненко П.А. Забезпечення економічної безпеки підприємства: сутність, принципи, функції, методи, засоби. Економічний простір. 2019. № 152. Дніпро : ПДАБА. С. 176–203.
53. Фісуненко П.А. Підходи до визначення конкурентоспроможності підприємства: сутність та еволюція поняття. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2020. Вип. 2 (58). С.152-161.
54. Халімон Т.М. Стратегії підвищення конкурентоспроможності підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2016. Вип. 10(2). С. 117–120
55. Хамініч С. Методика інтегральної оцінки рівня конкурентоспроможності промислового підприємства. Економіст.2006. №10. С. 59-61.
56. Царенко О.В. Теоретичні основи розвитку формування конкурентних переваг промислових регіонів. Інвестиції: практика та досвід. 2009. №5. С. 54-58.
57. Чіков І.А. Конкуренція: теоретичні підходи до розуміння сутності поняття. Агрос віт.2019. №10. С. 74-80.
58. Яців І.Б. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ / І.Б. Яців, С.Ф. Яців // Економічний аналіз. – 2018. - №28. С. 278-285
59. AlternativeProteins: TheMarketattheCuspofMulti-billionDollarGrowth. 2019. URL:<http://surl.li/ntzkw>
60. AlternativeProteinMarket - GlobalOpportunityAnalysisandIndustryForecast. 2019. URL:<http://surl.li/ntzlt>
61. Avere. KernelHolding SA. URL: <http://surl.li/ntztb>
62. Beyondmeat. URL:<http://surl.li/ntzlf>
63. EasyCommunication&Technology (2021), "7 tipstoimproveyourcompany'scompetitiveness",availableat: <http://surl.li/nduyt> (Accessed 13 September 2023).

64. Innovation with a Purpose. World Economic Forum. 2018. URL: <http://surl.li/ntzjz>

65. Is fake meat better for you, or the environment?. NBC News URL: <http://surl.li/ntzma>

66. SWOT-аналіз як основний інструмент стратегічного управління, його переваги і недоліки. URL: <http://surl.li/bbsin>

67. The Ten-Day MBA. A Step-by-Step Guide to Mastering the Skills Taught in America's Top Business Schools. / Стивен Силбигер., 2014. – 390 с

68. Top 10 Beyond Meat Competitors In 2020. URL: <http://surl.li/ntzlo>

69. Transithub. URL: <https://transithub.kernel.ua/ua/>.