

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Допускається до захисту
завідувач кафедри економіки та економічної
теорії

назва кафедри
 доц. С.Г. Батажок
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали
«20» листопада 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ГРУПИ КОМПАНІЙ «KERNEL»)

Виконала: Фощаніна Вікторія Вікторівна
прізвище, ім'я, по батькові,


підпис

Керівник: доцент Однорог Максим Анатолійович
вчене звання, прізвище, ініціали


підпис

Рецензент: професор Сокольська Тетяна Вікторівна
вчене звання, прізвище, ініціали


підпис

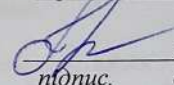
Я, Фощаніна Вікторія Вікторівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Затверджую

гарант ОПП «Економіка»


доцент Т.В. Понедільчук
підпис, вчене звання, ініціали, прізвище
«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра

Фощаніної Вікторії Вікторівни
прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Формування ресурсної стратегії підприємства»

Перелік питань, що розробляються в роботі: теоретико-методологічні основи формування ресурсної стратегії підприємства; оцінка та аналіз ресурсної стратегії підприємства; проблеми та шляхи вдосконалення ресурсної стратегії підприємства.

Вихідні дані: нормативно-правові акти України, монографічна література, періодичні видання, матеріали мережі Інтернет, практичні матеріали досліджуваного підприємства.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	
Аналітична частина	травень-липень 2023	
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	
Оформлення роботи	жовтень 2023	
Перевірка на плагіат	листопад 2023	
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	
Подання на рецензування	грудень 2023	

Керівник роботи

Здобувач


підпис

підпис

доцент М.А. Однорог
вчене звання, ініціали, прізвище
В.В. Фощаніна
ініціали, прізвище

Дата отримання завдання «20» грудня 2023 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
1.1. Поняття ресурсного забезпечення підприємства.....	6
1.2. Складові елементи та джерела ресурсного забезпечення підприємства.....	9
1.3. Оцінка ефективності ресурсної стратегії підприємства.....	18
Висновок до 1 розділу.....	26
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ РЕСУРСНОЇ СТРАТЕГІЇ КОМПАНІЇ «КЕРНЕЛ».....	28
2.1. Загальна характеристика та аналіз основних техніко-економічних показників компанії «Кернер».....	28
2.2. Аналіз фінансового стану та фінансової стійкості підприємства.....	39
2.3. Оцінка ефективності ресурсної стратегії компанії «Кернер».....	50
Висновок до 2 розділу.....	70
РОЗДІЛ 3 ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ РЕСУРСНОЇ СТРАТЕГІЇ КОМПАНІЇ «КЕРНЕЛ».....	72
3.1. Напрямки удосконалення ресурсної стратегії підприємства.....	72
3.2. Оцінка ефективності впровадження запропонованих заходів.....	81
Висновок до 3 розділу.....	88
ВИСНОВКИ.....	89
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	94
ДОДАТКИ.....	100

РЕФЕРАТ

Фощаніна В.В. Формування ресурсної стратегії підприємства

Досліджено теоретичні та практичні аспекти щодо ресурсного потенціалу підприємства та ефективності його використання, як важливого чинника розвитку економіки держави.

З'ясовано сутність ресурсів, до яких відносяться запаси, майно, грошові кошти та праця. Ресурсний потенціал виступає основою успішної господарської діяльності підприємств, яка залежить від наявності виробничих ресурсів, їх якості, стану, структури, поєднання й умов використання.

Поглиблено методику оцінювання ефективності використання ресурсного потенціалу. В результаті проведеного аналізу було виявлено ряд проблем пов'язаних з діяльністю компанії, а саме високий ступінь зношеності сільськогосподарської техніки (67,7% амортизаційних відрахувань у загальній структурі зносу припадає на сільськогосподарський сегмент); зниження рівня оборотності оборотних коштів підприємства, головним чином завдяки значному збільшенню обсягів запасання готової продукції і сировини та матеріалів, що призводить до збільшення витрат, пов'язаних із їх зберіганням; відтік трудових ресурсів зайнятих переважного в сільськогосподарському сегменті, у міста, що формує проблему нестачі кваліфікованих кадрів; недостатня ефективність використання виробничих відходів, пов'язана із незастосованою можливістю збільшення обсягів доходів від їх реалізації.

Дані балансу вказують на позитивну динаміку його елементів. А саме, з 2017 по 2021 рік грошові кошти компанії збільшились на 431 млн дол. США або більш ніж в 4 рази. Значення запасів зменшилось, що вказує на їх швидку

оборотність та відсутність значних залишків на складах. Значне зростання спостерігається по основним засобах, на 495 млн дол. США у 2021 році відносно 2017 року, або на 87%, що пов'язано з капітальним будівництвом. Загалом активи за останні 5 років зросли на 1988 млн дол. США або вдвічі, що вказує на високій рівень фінансового забезпечення компанії. Однак 24 лютого 2022 року – Росія (країна-терорист) здійснила повномасштабне вторгнення на територію України. Війна істотно змінила бізнес-процеси в «Кернел». З 11 областей, де розташовується земельний банк агрохолдингу, 4 частково тимчасово окуповані російськими військовими (Харківська, Миколаївська, Чернігівська та Сумська). Всі важливі активи компанія застрахувала від ризику війни, але лише на 28% від їхньої балансової вартості. На підприємстві 72 тис. га окуповані або знаходяться в прифронтовій зоні (14,5% від усього земельного банку компанії).

У компанії жоден із важливих інфраструктурних об'єктів сильно не постраждав. Було знищено активи на \$0,6 млн (які саме у звітності не уточнюється). На тимчасово непідконтрольних територіях знаходяться два із семи олійноекстракційних заводів «Приколотнянський ОЕЗ» та «Вовчанський ОЕЗ» (Харківська область) та елеватори вартістю \$49 млн. Там також залишилося приблизно 15% запасів урожаю компанії та ТМЗ, серед яких техніка, паливо, ЗЗР, насіння тощо на суму \$182 млн.

Попри це «Кернел» успішно провів весняну посівну на 422 тис. га із загального земельного банку в 494 тис. га.. Агрохолдинг значною мірою забезпечений паливом, насінням та добривами.

Окреслено перспективи розвитку підприємства з урахуванням передового досвіду використання ресурсного потенціалу. Ресурсний потенціал Групи компаній «Кернел» є одним із найважливіших чинників формування бізнес-стратегії підприємства. Важливим інноваційним рішенням є впровадження будівництва власної ТЕЦ потужністю 23 МВт, яка не тільки забезпечить підприємство електроенергією, а й вирішить проблему відходів виробництва, оскільки працюватиме на лушпинні соняшнику.

Так, вклавши 180 мільйонів доларів США в його модернізацію, та прискоривши роботу до 2024 року, можна одразу додати 1 мільйон тон щорічної переробної потужності до портфеля, тому що статистичні дані врожаю на 2022 рік це дозволять зробити. Це буде вже не 3,2 млн тон як у 2022, а до 4 млн в 2023 році, що допоможе вдвічі підняти рівень експорту до Європи.

Введення в експлуатацію Староконстантинівського заводу дозволить компанії збільшити об'єми переробки високоолеїнового соняшнику.

Одержані результати можуть бути застосовані підприємствами для підвищення ефективності використання їхнього ресурсного потенціалу.

Одержані результати можуть бути використані Департаментом економічного розвитку аграрного ринку Міністерства аграрної політики та продовольства України, Управліннями агропромислового розвитку, навчальному процесі Білоцерківського національного аграрного університету при підготовці студентів спеціальності 051 «Економіка».

Кваліфікаційна робота магістра містить 103 сторінки, 23 таблиці, 16 рисунків, список використаних джерел із 73 найменувань, 3 додатки.

Ключові слова: ресурси підприємства, ресурсний потенціал, виробничі ресурси, фінансові ресурси, трудові ресурси, ефективне використання, аграрне виробництво.

ANNOTATION

Foschanina V.V. Formation of resource strategy of the enterprise

The theoretical and practical aspects of the enterprise's resource potential and the efficiency of its use, as an important factor in the development of the state's economy, have been studied.

The essence of resources, which include stocks, property, cash and labor, has been clarified. Resource potential is the basis of successful economic activity of enterprises, which depends on the availability of production resources, their quality, condition, structure, combination and conditions of use.

The method of assessing the effectiveness of the use of resource potential has been deepened.

The balance sheet data indicate positive dynamics of its elements. Namely, from 2017 to 2021, the company's funds increased by 431 million dollars. USA or more than 4 times. The value of stocks decreased, which indicates their quick turnover and the absence of significant balances in warehouses. Significant growth is observed in fixed assets, by 495 million dollars. US in 2021 relative to 2017, or by 87%, which is due to capital construction. In total, assets have increased by USD 1,988 million over the past 5 years. US or twice, which indicates a high level of financial support of the company.

However, on February 24, 2022, Russia (a terrorist country) launched a full-scale invasion of the territory of Ukraine. The war significantly changed business processes at Kernel. Of the 11 regions where the land bank of the agricultural holding is located, 4 are partially temporarily occupied by the Russian military (Kharkivsk, Mykolaivsk, Chernihivsk and Sumysk). The company insured all important assets

against the risk of war, but only for 28% of their book value. At the company, 72 thousand hectares are occupied or located in the front-line zone (14.5% of the entire land bank of the company).

None of the company's important infrastructural facilities were severely damaged. Assets worth \$0.6 million were destroyed (which are not specified in the report).

Two of the seven oil extraction plants «Prykolotnyanskii O EZ» and «Vovchanskyi O EZ» and elevators worth \$49 million are located in the temporarily uncontrolled territories. There also remained approximately 15% of the company's harvest stocks and TMZ, including equipment, fuel, PPE, seeds, etc., worth \$182 million

Despite this, «Kernel» successfully carried out spring sowing on 422 thousand hectares from the total land bank of 494 thousand hectares. The agricultural holding is largely supplied with fuel, seeds and fertilizers.

The prospects for the development of the enterprise are outlined, taking into account the best experience of using resource potential.

The prospects for the development of the enterprise are outlined, taking into account the best experience of using resource potential. The resource potential of the «Kernel» Group of Companies is one of the most important factors in the formation of the company's business strategy. An important innovative solution is the implementation of the construction of our own CHPP with a capacity of 23 MW, which will not only provide the company with electricity, but also solve the problem of production waste, since it will work on sunflower husks.

Thus, by investing US \$180 million in its modernization and accelerating the operation to 2024, it is possible to immediately add 1 million tons of annual processing capacity to the portfolio, because the statistics of the harvest for 2022 will allow it. It will no longer be 3.2 million tons as in 2022, but up to 4 million in 2023, which will help double the level of exports to Europe.

The commissioning of the Starokonstantyn plant will allow the company to increase the volume of high-oleic sunflower processing.

The obtained results can be applied by enterprises to increase the efficiency of using their resource potential.

The obtained results can be applied by enterprises to increase the efficiency of using their resource potential.

The obtained results can be used by the Department of Economic Development of the Agrarian Market of the Ministry of Agrarian Policy and Food of Ukraine, the Departments of Agro-Industrial Development, the educational process of the Bila Tserkva National Agrarian University in the preparation of students of the specialty 051 «Economics».

The master's thesis contains 103 pages, 23 tables, 16 figures, a list of used sources with 73 items, 3 appendices.

Key words: enterprise resources, resource potential, production resources, financial resources, labor resources, efficient use, agricultural production.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ареф'єва О.В. Економічна стійкість підприємства: сутність, складові та заходи з її забезпечення. Актуальні проблеми економіки, 2018, № 8, С. 83-90.
2. Багацька К.В. Управління фінансовою стійкістю підприємства в умовах реформування податкової системи. Облік і фінанси, 2019, № 1, С. 92-98.
3. Беялов Т.Е. Фінансова стійкість підприємства та шляхи її зміцнення. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука», 2020, № 12 (22), 2 т., С. 22-26.
4. Бержанір І.А. Діагностика фінансової стійкості підприємств України. Інноваційна економіка, 2019, № 10, С. 34-39.
5. Борецька Н.П. Аналіз і прогнозування фінансової стійкості підприємства. Інвестиції: практика та досвід, 2016, № 20, С. 63-66.
6. Бугай В.З. Аналіз та оцінка фінансової стійкості підприємства. Держава та регіони, 2018, № 1, С. 34-39.
7. Гапак Н.М. Особливості визначення фінансової стійкості підприємства. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія : Економіка, 2018, Випуск 1 (42), С. 191-196.
8. Гарасюк О. А. Удосконалення поняття управління фінансовою стійкістю. Економіка і регіон, 2019, № 3, С. 228- 232.
9. Гармідер Л. Д. Методичні підходи до оцінювання розвитку кадрового потенціалу торговельного підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2013. №10 (148). 112 с.
10. Гармідер Л. Д. Методичні підходи до оцінювання розвитку кадрового потенціалу торговельного підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2013. №10 (148). С. 99–112.
11. Герасимчук В. Г. Розвиток підприємств: діагностика, стратегія, ефективність. – К.: Вища шк., 1995. – 265 с.

12. Горбоконь В. Ю. До питання оцінки кадрового потенціалу підприємства. Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. 2016. С. 64-69.
13. Горбоконь В. Ю. Теоретичні засади системи економічного потенціалу підприємства. Київ, 2015. С. 121-137.
14. Гриньова В.М. Коюда В. О. Фінанси підприємств : Навчальний посібник – 2-ге вид., перероб. і доповнене. Київ, 2004. 424 с.
15. Гаркуша Н.М. Аналіз фінансової стійкості підприємства як засіб попередження його банкрутства. Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг, 2018, Вип. 1(1), С. 19-23.
16. Гравель Є.Ю. Методичні підходи до оцінювання фінансової стійкості підприємств. Держава та регіони, 2017, № 1, С. 91-93.
17. Журавльова О.Є. Фінансова стійкість підприємства: теорія і практика. Формування ринкової економіки, 2019, № 22, С. 523- 526 с.
18. Заюкова М.С. Теорія фінансової стійкості підприємства: монографія. Вінниця, 2019.
19. Ігнатишин М.В. Фінансова стійкість підприємства як гарантія забезпечення платоспроможності. Науковий вісник Мукачівського державного університету. Сер.: Економіка, 2018, Вип. 2, С. 104-112.
20. Капчайкіна Є.В. Забезпечення фінансової стійкості підприємств в Україні. Вісник ДДФА. Економічні науки, 2019, № 1, С. 161-169.
21. Кизим М.О. Оцінка і діагностика фінансової стійкості підприємства: монографія. Харків : ІНЖЕК, 2017, 144 с.
22. Король Т.Р. Методичне забезпечення аналізу фінансової стійкості підприємства. Управління розвитком, 2014, № 10, С. 37-39.
23. Кремень В.М. Оцінювання фінансової стійкості підприємства. Актуальні проблеми економіки, 2020, №1 (115), С. 107-115.
24. Курочкін Д.В. Методи оцінки фінансової стійкості підприємства. Сучасна економіка, 2019, № 1, С. 107-112.

25. Лахтіонова Л.А. Економічна категорія «фінансова стійкість» в сучасному фінансовому аналізі підприємницької діяльності. Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки. 2019, Вип. 16(2), С. 327-338.
26. Марцин В.С. Надійність, платоспроможність та фінансова стійкість – основні складові фінансового стану підприємства. Економіка. Фінанси. Право. 2018, №7, С. 26-28.
27. Масленніков Є.І. Фінансова стійкість як наукова-практична проблема функціонування промислового підприємства. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2014, Том 1, Вип. 2/2, С.83-90.
28. Мельник О.М. Фінансова стійкість підприємства в сучасній економіці. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку; Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Сер. Економічна, 2018, № 691, С. 188-192.
29. Деєва М.М., Дедіков О.І. Фінансовий аналіз: Навч. посіб. Київ, 2017.328с.
30. Єрофєєва Т.А. Підходи до оцінювання вартості бізнесу: проблеми їх використання. Київ, 2007. 30 с.
31. Загородній А.Г., Вознюк Г.Л. Фінансово-економічний словник. К.: Знання.2007. 1072 с.
32. Зеленська М.О. Ефективність управління потенціалом підприємства. Економіка та держава. 2011. № 9. с. 80-82.
33. Кабанов В.Г., Кривобородько Є. Т. Оцінка ефективності організаційної структури управління. Економіка і менеджмент культури. 2013. № 2. С. 30-33.
34. Калюжна Н.Г. Потенціал системи управління підприємством: методологія, оцінювання та моделювання: монографія. Луганськ: СПД Резніков В.С. 2013 . 543 с.
35. Коваль Л. В. Економічний потенціал підприємства: сутність та структура. Вісник Національного університету «Львівська політехніка», 2010.

117 с.

36. Коробов М.Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств: Навчальний посібник. Київ, 2000. 378 с.

37. Крамаренко Г.О. Фінансовий аналіз і планування : Реком. МОНУ як навчальний посібник для студ. ВНЗ. Київ, 2003. 224 с.

38. Краснокутська Н.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка: навчальний посібник. Київ, 2005. 352 с.

39. Лапін Е. В. Економічний потенціал підприємства. Суми, 2002. 309 с.

40. Лапін Є.В. Економічний потенціал підприємств промисловості: формування, оцінка, управління. Харків, 2006. 36 с.

41. Маслак О.І. Особливості оцінювання фінансового потенціалу промислового підприємства. Вісник КрНУ імені Михайла Остроградського. 2012. с. 124-129.

42. Мельник В.М. Основи економічного аналізу: Короткий теоретико-методологічний курс : навчальний посібник для студ. ВНЗ. Київ, 2003. 128 с.

43. Мец В.О. Економічний аналіз фінансових результатів та фінансового стану підприємства. Київ, 2003. – 278 с.

44. Мних Є.В. Економічний аналіз : підручник для студ. ВНЗ. Київ, 2003. 412с.

45. Нижник В.М. Управління підприємством: організаційно-економічний аспект: монографія / за ред. д-ра екон. наук, проф. В.М. Нижник, доц. М.В. Ніколайчука. Хмельницький: ХНУ. 2010. 389 с.

46. Овсяннікова А.О. Оцінювання фінансової стійкості та платоспроможності підприємства як інструменту контролю за його діяльністю. Наука і вища освіта : тези доповідей XXIII Міжнар. наук. конф., м. Запоріжжя, 23 квітня 2015 р. Класичний приватний університет. Запоріжжя: КПУ, 2019, 638 с.

47. Партин Г.О. Особливості впливу основних чинників на фінансову стійкість підприємства в умовах фінансово-економічної кризи. Збірник науково-технічних праць Національного лісотехнічного університету України.

2020, № 10, С. 276-279.

48. Притуляк Н.М. Ознаки фінансової стійкості – теоретична основа моделювання факторних систем. Економіка. Фінанси. Право. 2018, № 1, С. 26-31.

49. Русіна Ю.О. Економічна сутність фінансової стійкості підприємств та фактори, що на неї впливають. Міжнародний науковий журнал. 2017, №2, С. 91- 94.

50. Сметанюк О.А. Фінансова стійкість в системі фінансової безпеки підприємства. Економічний простір. 2014, № 85, С. 187-196.

51. Філонич О.М. Управління фінансовою стійкістю підприємства. Економіка і регіон. 2018, № 1(32), С. 199-202.

52. Плікус І.Й. Потенціал підприємства, його оцінка й трансформація: економічна та бухгалтерська інтерпретація. Фінанси України. 2012. №4. с. 91-105

53. Потенціал підприємства: конспект лекцій. Київ, 2020. URL: <http://cde.nuft.edu.ua/mod/book/view.php?id=12753&chapterid=6621>.

54. Потенціал підприємства: формування, управління та розвиток. Харків, 2013. 320 с.

55. Терещенко О. О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: Навч. посібник. Київ, 2003. 554 с.

56. Толпежніков Р.О. Методика оцінювання виробничого потенціалу підприємства. Київ, 2012. 106 с.

57. Федулова Л. І. Менеджмент організацій :підручник. Київ, 2003. 448 с.

58. Хрущ Н.А., Доценко В.В. Аналіз сучасних підходів до визначення сутності фінансових ресурсів підприємства. Хмельницький, 2015. С. 274-277.

59. Шелегеда Б. Г. Стратегічне управління потенціалом підприємства. Монографія. Донецьк, 2016. 219 с.

60. Антипенко Є. Підвищення фінансової стійкості підприємства / Є. Антипенко // Економічний аналіз. – 2011. – Вип. 9. – С. 29-32.

61. Захарова Н.Ю. Оцінка фінансової стійкості аграрних підприємств/ Науковий вісник: Фінанси, банки, інвестиції – 2018. – №3. – С. 28-35.

62. Базілінська О. Я. Фінансовий аналіз: Теорія та практика [Електронний ресурс] / О. Я. Базілінська // Центр учбової літератури. – 2009. URL: <https://subject.com.ua/pdf/80.pdf>.

63. Офіційний сайт Державної служби статистики України. [Електронний ресурс]. – URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

64. Білик М.Д. Фінансовий аналіз: Навч. посіб. / М.Д. Білик, О.В. Павловська, Н.М. Притуляк, Н.Ю. Невмержицька. – К.: КНЕУ, 2005. – 592 с.

65. Офіційний сайт Компанії Кернел [Електронний ресурс]. – URL: <https://www.kernel.ua>

66. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2015р. [Електронний ресурс] – URL: https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2017/09/Kernel_FY2015_Annual_Report.pdf

67. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2016р. [Електронний ресурс] – URL : https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2017/09/Kernel_FY2016_Annual_Report.pdf

68. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2017р. [Електронний ресурс] – URL : https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2017/09/Kernel_FY2017_Annual_Report.pdf

69. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2018 р. [Електронний ресурс] – URL : https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2018/11/Kernel_FY2018_Annual_Report_.pdf

70. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2019 р. [Електронний ресурс] – URL : https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2019/10/Kernel_FY2019_Annual_Report_.pdf

71. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2020 р. [Електронний ресурс] – URL : https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2020/12/FY2020_Kernel_Annual_Report.pdf

72. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2021 р. [Електронний ресурс] – URL : https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2021/10/FY2021_Kernel_Annual_Report.pdf

73. Річна фінансова звітність KERNEL HOLDING S.A. на 30 липня 2022 р. [Електронний ресурс] – URL: https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2022/11/FY2022_Kernel_Annual_Report.pdf