


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 18 » грудня 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ
ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ПП «АГРОЛАД-П»

Виконав: Цибулько Сергій Вячеславович
прізвище, ім'я, по батькові,


підпис

Керівник: професор Гринчук Юлія Сергіївна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Гаврик Олеся Юріївна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Цибулько Сергій Вячеславович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.


Біла Церква
2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПП «Менеджмент»

 професор Ю.С. Гринчук

«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра

Цибульку Сергію Вячеславовичу

Тема: «Підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства на прикладі ПП «Агролад-П»

Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити сутність ресурсного потенціалу організації; охарактеризувати методику оцінки ресурсного потенціалу; дати організаційно-економічну характеристику ПП «Агролад-П»; провести аналіз ресурсного потенціалу аграрного підприємства; окреслити механізм управління ресурсним потенціалом агропідприємства».

Вихідні дані: матеріали Міністерства економіки та Державного комітету статистики України, опубліковані дані галузевих статистичних досліджень звітно-статистичні дані ПП «Агролад-П».


Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник

 професор Ю.С. Гринчук
(підпис)

Здобувач

 С.В. Цибулько
(підпис)

Дата отримання завдання «19» грудня 2022 року

АНОТАЦІЯ

Цибулько С. В. «Підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства (на прикладі АПП «Агролад»)»

Досліджено, що агропідприємства значно впливають на розвиток сільських територій, бо їх діяльність пов'язана з використанням природних ресурсів: землі, повітря, води та інших. Для того, щоб організація успішно функціонувала, а її ресурси були максимально пущені в обіг, необхідно особливу увагу приділяти механізмам управління.

Аргументовано, що умовах трансформації форм власності та господарювання, проблема формування та ефективного використання ресурсного потенціалу аграрних підприємств є актуальною та злободенною, де від результатів її вирішення та врегулювання залежать не тільки фінансові результати сільськогосподарських товаровиробників, але й конкурентоспроможність виробленої продукції на внутрішньому та зовнішніх ринках.

Узагальнено проблему обмеженості ресурсів, що стимулює організації до використання ресурсозберігаючих технологій, оптимізації ресурсного потенціалу та впровадження інновацій. Успіх діяльності підприємства безпосередньо залежить від ефективності та доцільності використання всіх наявних ресурсів.

Визначено, що організація, яка продуктивно розвивається, може не тільки закріпити свою позицію в конкурентному середовищі, але й має можливість прагнути до завоювання нових потенційних ринків.

Зміст магістерської роботи викладений на 91 сторінці комп'ютерного тексту, в тому числі містить 14 таблиць, 14 рисунків. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел із 48 найменувань.

Ключові слова: управління, ресурсний потенціал, ефективність, аграрне виробництво, виробничі запаси, стейкхолдери.

ANNOTATION

Tsybulko Serhii "Increasing the efficiency of managing the resource potential of the enterprise (on the example of Agrolad APP)"

It has been studied those agricultural enterprises significantly influence the development of rural areas, because their activities are related to the use of natural resources: land, air, water, and others. In order for the organization to function successfully and its resources to be put into circulation as much as possible, it is necessary to pay special attention to management mechanisms.

It is argued that in the conditions of the transformation of forms of ownership and management, the problem of formation and effective use of the resource potential of agricultural enterprises is relevant and topical, where not only the financial results of agricultural producers depend on the results of its solution and regulation, but also the competitiveness of manufactured products on domestic and foreign markets.

The problem of limited resources is summarized, which stimulates organizations to use resource-saving technologies, optimize resource potential, and introduce innovations. The success of the enterprise directly depends on the efficiency and expediency of using all available resources.

It was determined that an organization that develops productively can not only consolidate its position in a competitive environment, but also has the opportunity to strive to conquer new potential markets.

The content of the master's thesis is laid out on 91 pages of computer text, including 14 tables and 14 figures. The qualification work consists of an introduction, three sections, conclusions, a list of used literary sources from 48 names.

Keywords: management, resource potential, efficiency, agricultural production, production stocks, stakeholders.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ.....	6
1.1. Поняття ресурсного потенціалу як економічної категорії.....	6
1.2. Економічна сутність та зміст ресурсного потенціалу підприємства.....	16
1.3. Особливості формування та ефективність використання ресурсного потенціалу аграрного виробництва.....	23
Висновки до розділу 1.....	29
РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	31
2.1. Організаційно-економічна характеристика ПП «Агролад-П»..	31
2.2. Аналіз ресурсного потенціалу аграрного підприємства.....	39
2.3. Підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства і його механізм управління.....	51
Висновки до розділу 2.....	63
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА.....	65
3.1. Напрями підвищення і управління ефективністю використання ресурсного потенціалу аграрного виробництва.....	65
3.2. Шляхи підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом аграрних підприємств.....	77
Висновки до розділу 3.....	84
ВИСНОВКИ.....	86
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	89

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Гринчук Ю. С. Структура виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств та управління її удосконаленням. Науковий вісник Херсонського державного університету. 2015. Вип. 15. Ч. 1. С. 48-51.
2. Вініченко І. І., Сорока Ю. О. Ефективність використання ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2015. № 22. С. 34-37.
3. Горшков М. А. Сучасні зміни в структурі ресурсного потенціалу аграрного сектору економіки. Агросвіт. 2015. № 1. С. 44–47.
4. Гринчук Ю. С. Удосконалення формування та використання виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств : монографія. Біла Церква, 2014. 390 с.
5. Давидкіна О. А., Володій В. М. Ресурсний потенціал аграрної сфери регіону та його оцінка. Розвиток сільського господарства як основа продовольчої безпеки країни: матеріали міжн. наук.-практ. конференції. Луцьк, 2018. С. 58-61.
6. Коваль Н. В. Управління потенціалом підприємства: навч. посіб. Біла Церква, 2018. 374 с.
7. Ковальов В. В., Волкова О. Н. Аналіз господарської діяльності підприємства. О.: ТОВ «ТК Велбі», 2018. 424 с.
8. Комаров М. А., Романов А. Н. Ресурсний потенціал економічного зростання. К., 2020. 567 с.
9. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>
10. Офіційний сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України. URL: <https://minagro.gov.ua>
11. Про схвалення Концепції Загальнодержавної цільової програми використання та охорони земель: Розпорядження КМУ від 19.01.2022 № 70-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/70-2022-%D1%80#Text>

12. Про фермерські господарства: Закон України від 19.06.2003 № 973-IV.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/973-15#Text>

13. Свободін В. А. Ресурсний потенціал сільськогосподарських підприємств. Економіка сільськогосподарських та переробних підприємств. 2020. № 5. С. 41-43.

14. Смагін Б. І. До питання про методику визначення інтегрального показника ефективності сільськогосподарського виробництва. Економіка сільського господарства та переробних підприємств. 2018. № 6. С. 18-20.

15. Стексова С. Ю. Методологія визначення ресурсного потенціалу підприємства. Менеджмент за кордоном. 2017. № 4. С. 83-86.

16. Сільське господарство України 2021 : стат. збірник. Київ : Державна служба статистики України, 2022. 222 с.

17. Бороненкова С. А. Управлінський аналіз. К.: Фінанси, 2020. 384 с.

18. Веклич О. О. Сектору екологічних товарів і послуг в Україні - спеціальний державний патронат. Економіка України. 2019. №3. С. 27-35.

19. Бугас В. В. Економічна сутність конкурентоспроможності та конкурентних переваг підприємства. Modern Economics. 2018. № 11 (2018). С. 34-37. URL: <https://doi.org/10.31521/modecon.V1U2018V05>

20. Гринчук Ю. С. Strategies and methods of production and resource potential management in agrarian enterprises. Молодий вчений. 2015. № 10 (25). С. 114-120.

21. Бондаренко С. М., Леус А. Ю. Оцінка рівня якості продукції на підприємстві. Ефективна економіка. 2017. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5527>

22. Баланюк І. Ф., Іваночко Н. В. Управління збутовою діяльністю підприємств: сутність та значення. Інноваційна економіка. Тернопіль, 2015. №2 (57). С. 165-169.

23. Матеріально-технічні ресурси для виробничих потреб сільськогосподарських підприємств у 2017 році. Статистичний бюлетень. Київ, 2017. 46 с.

24. Могилова М.М. Основні засоби сільськогосподарських підприємств : стан,

оцінка, відтворення : монографія Київ: ННЦ «ІАЕ», 2016. 404 с.

25. Матеріально-технічне забезпечення сільського господарства України: посібник / Лупенко Ю. О., Захарчук О. В., Вишнівецька О. В. та ін.; за ред. Ю. О. Лупенка та О. В. Захарчука. Київ : ННЦ ІАЕ, 2015. 144 с.

26. Малік М. Й., Шпикуляк О. Г. Тенденції і перспективи розвитку особистих селянських господарств. Економіка АПК. 2018. № 1. С. 11-19.

27. Гринчук Ю. С. Чинники формування та системне управління ефективним використанням виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств. Таврійський науковий вісник. 2015. Херсон: Грінь Д. С., Вип. 94. С. 3-10.

28. Концептуальні засади розвитку аграрної сфери та сільських територій України : колективна монографія / за ред. М. О. Кизима. 2020. 280 с.

29. Андрійчук В. Г., Сас І. С. Концентрація в аграрній сфері економіки : проблемні аспекти : монографія. Київ : КНЕУ, 2017. 303 с.

30. Гринчук Ю. С. Управління формуванням та використанням виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств: теорія, методологія, практика : автореф. дис.... доктора екон. наук: 08.00.04. Миколаїв : МНАУ, 2016. 43 с.

31. Розвиток інноваційної бізнес-діяльності в умовах зеленої економіки: монографія / Юхименко П. І. та ін.; за заг. ред. д. е. н., професора Шуст О. А. Біла Церква: БНАУ, 2023. 494 с.

32. Матковський П. Є. Модернізація сільськогосподарських підприємств. Івано-Франківськ : ДВНЗ «Прикарпатський національний університет ім. Василя Стефаника», 2019. 400 с.

33. Сільське господарство України 2022 : статистичний збірник. Київ : Державна служба статистики України, 2023. 164 с.

34. Олійник О. В., Сідельнікова І. В. Інноваційна діяльність: особливості розвитку і активізації в аграрному виробництві. Збірник наукових праць Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди. Серія: Економіка. 2017. Вип. 17. С. 73–82. С. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpkhnpu_eko_2017_17_10

35. Осецький В. Л., Куліш В. А. Інноваційна індустріалізація в агропромисловому комплексі України. Економіка АПК, 2020, № 4. С. 54–65.

36. Сільський сектор Київської області в умовах суспільних трансформацій : колективна монографія / А. С. Даниленко та ін. Біла Церква : БНАУ, 2020. 310 с.

37. Мурзін І. Біологізація агровиробництва в Україні – це недорогий шлях отримати прибутки. SEEDS. 28 квітня 2021. URL: <https://www.seeds.org.ua/biologizaciya-agrovirobnictva-v-ukra%D1%97ni-ce-nedorogij-shlyax-otrimati-pributki/>

38. Гринчук Ю. С. Стратегічне управління відтворенням виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств. Аграрна наука – виробництву: тези доповідей держ. наук.- практ. конф. (м. Біла Церква, 17 листопада 2016 року). Біла Церква, 2016. Ч. 3. С. 55-56.

39. Россоха В. В. Теоретико-методичні засади формування, розвитку та оцінювання виробничого потенціалу сільськогосподарського підприємства. К.: ННЦ ІАЕ, 2009. 94 с.

40. Липкань О. В. Методичні підходи до оцінки ресурсного забезпечення сільськогосподарських підприємств. URL: www.btsau.kiev.ua/ua/edition.php?read=1332

41. Гаєвська Л.М. Інноваційний потенціал підприємства та його оцінка. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. № 15. С. 192-196.

42. Коваль Н. В. Проблеми оцінювання інноваційного потенціалу підприємства. Інноваційна економіка. 2012. №1. С. 156-162.

43. Джошар А. В. Стратегічні напрями агроінноваційного розвитку. Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України. Серія : Техніка та енергетика АПК. 2015. Вип. 226. С. 221-229.

44. Желуденко К. В. Інноваційна діяльність як фактор забезпечення конкурентоспроможності аграрних підприємств. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 49. С. 61–66.

45. Гринчук Ю. С. Методологічні засади відтворення виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств: підходи, принципи, механізми, моделі. Молодий вчений. 2015. №6 (21). Ч. 1. С.92-95.

46. Борисова, В. А. Напрями економічного відтворення ресурсного потенціалу АПК. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія "Фінанси і кредит". 2011. Вип. №1 (30). С. 236-245.

47. Гринчук Ю. С. Формування організаційно-економічного механізму відтворення виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопіль: Економічна думка, 2015. Том 21. № 2. С. 245-250.

48. Лівінський А. І. Інноваційний розвиток підприємств тваринництва у контексті формування стратегії реновації. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 15. С. 18–22.