


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ


Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю.С. Гринчук
«20» листопада 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА
ПОБУДОВА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ
ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ
ТОВ «ТЕКСТИЛЬ-КОНТАКТ»)

Виконав:
Самборук Максим Миколайович

_____ (підпис)

Керівник:
професор Гринчук Юлія Сергіївна

_____ (підпис)


Рецензент:
професор Свиноус Іван Вікторович

_____ (підпис)

Я, Самборук Максим Миколайович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю.С. Гринчук
«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Самборуку Максима Миколайовичу

Тема: «Побудова системи управління запасами підприємства (за матеріалами ТОВ «Текстиль-Контакт»)».

Перелік питань, що розробляються в роботі: розглянути сутність поняття «запаси» та узагальнити наукові підходи щодо трактування даної категорії; здійснити порівняльний аналіз понять «управління запасами» та «логістичне управління запасами»; навести узагальнену класифікацію виробничих запасів за різними ознаками; визначити роль управління запасами в удосконаленні організації управлінням підприємством; вивчити методичні підходи до оцінки ефективності управління запасами на підприємстві; дослідити сучасний стан розвитку легкої промисловості України та проаналізувати потенціал її розвитку; запропонувати шляхи оптимізації системи забезпечення постачання з пріоритетом планування товарного асортименту підприємства; здійснити розрахунок впливу транспортних витрат на економічний розмір замовлення; виявити проблеми функціонування транспортно-логістичної системи підприємства та запропонувати рекомендації щодо її удосконалення.

Вихідні дані: річна фінансова звітність ТОВ «Текстиль-Контакт».

Календарний план виконання роботи


Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник


(підпис)

професор Ю.С. Гринчук

Здобувач


(підпис)

М.М. Самборук

Дата отримання завдання «21» грудня 2022 року

РЕФЕРАТ

Самборук М. М. на тему: «Побудова системи управління запасами підприємства (за матеріалами ТОВ «Текстиль-Контакт»)»

Досліджено теоретичні основи побудови ефективної системи управління запасами підприємства, здійснено аналіз сучасного стану легкої промисловості та оцінено систему управління запасами підприємства, обґрунтовано шляхи підвищення ефективності управління транспортно-логістичної системи досліджуваного підприємства.

В кваліфікаційній роботі застосовувалися методи дослідження: спостереження та порівняння, методи гіпотези та припущення, методи системного аналізу, методи синтезу, індукції та дедукції, евристичні та статистичні методи, техніко-економічний та порівняльний аналіз, таблично-графічний метод, а також метод формалізації. Інформаційною базою слугувало дослідження: економічна література, періодичні видання, статистичні та аналітичні бази даних, матеріали державної статистики України, програми розвитку підприємств, наукові статті міжнародних видань, офіційна статистична звітність Державної служби статистики України; офіційні веб-сайти, фінансова звітність ТОВ «Текстиль-Контакт», а також результати досліджень виконаних автором роботи.

Встановлено, що на ТОВ «Текстиль-Контакт» доцільно застосовувати сучасні системи контролю за надходженням та використанням запасів, цьому сприяє і сучасне інформаційно-технічне оснащення обліково-аналітичних служб підприємства.

Розглянуто планування запасів підприємства, організування складського господарства, мотивування працівників складського господарства, контролювання запасів на підприємстві та управління запасів за допомогою усунення виявлених недоліків у процесі управління запасами в системі управління ТОВ «Текстиль-Контакт».

Запропоновано міжфункціональну координаційну модель в управлінні постачанням та рівнями запасів підприємства, яка складається з комплексу взаємопов'язаних напрямків діяльності по забезпеченню міжфункціональної інтеграції управління матеріальним потоком та забезпечує ефективне управління наскрізними матеріальними потоками на ТОВ «Текстиль-Контакт».

Результати досліджень можуть бути використанні в стратегічному плануванні діяльності ТОВ «Текстиль-Контакт», а саме в частині раціонального вибору системи управління виробничими запасами підприємства.

Кваліфікаційна робота магістра містить 96 сторінок, 15 таблиць, 34 рисунка, список використаних джерел складається із 55 найменувань.

Ключові слова: запаси, матеріальні потоки, легка промисловість, транспортно-логістична система, логістичні оператори, аутсорсинг.

ANNOTATION

Samboruk M. on the topic: Construction of the company's inventory management system (based on the materials of "Tekstyl-Kontakt" LLC)

The theoretical foundations of building an effective inventory management system of the enterprise were studied, the current state of light industry was analyzed and the inventory management system of the enterprise was evaluated, and the ways of increasing the efficiency of the management of the transport and logistics system of the enterprise under study were substantiated.

The qualification work used research methods: observation and comparison, methods of hypothesis and assumptions, methods of system analysis, methods of synthesis, induction and deduction, heuristic and statistical methods, techno-economic and comparative analysis, tabular and graphic method, as well as the method of formalization. The research served as an information base: economic literature, periodicals, statistical and analytical databases, materials of state statistics of Ukraine, enterprise development programs, scientific articles of international publications, official statistical reporting of the State Statistics Service of Ukraine; official websites, financial statements of «Tekstyl-Kontakt» LLC, as well as the results of research performed by the author of the work.

It has been established that it is expedient to use modern control systems for the receipt and use of stocks at «Tekstyl-Kontakt» LLC, and modern information and technical equipment of the company's accounting and analytical services contributes to this.

The planning of the company's stocks, the organization of warehouse management, the motivation of warehouse employees, the control of stocks at the company and the management of stocks with the help of the elimination of identified shortcomings in the process of managing stocks in the management system of «Tekstyl-Kontakt» LLC were considered.

A cross-functional coordination model in the management of supply and inventory levels of the enterprise is proposed, which consists of a complex of interrelated areas of activity to ensure cross-functional integration of material flow management and ensures effective management of end-to-end material flows at Textile-Contact LLC.

Research results can be used in the strategic planning of the activities of «Tekstyl-Kontakt» LLC, namely in the part of the rational choice of the enterprise's inventory management system.

The master's qualification work contains 96 pages, 15 tables, 34 figures, the list of used sources consists of 55 titles.

Key words: stocks, material flows, light industry, transport and logistics system, logistics operators, outsourcing.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПОБУДОВИ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	7
1.1. Економічна сутність та класифікація запасів підприємства.....	7
1.2. Особливості системи управління запасами підприємства.....	13
1.3. Методика оцінки ефективності управління запасами на підприємстві..	18
Висновки до розділу 1.....	24
РОЗДІЛ 2 СУЧАСНИЙ СТАН ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ОЦІНКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ТОВ «ТЕКСТИЛЬ-КОНТАКТ»...	26
2.1. Дослідження сучасного стану розвитку легкої промисловості України..	26
2.2. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Текстиль-Контакт» та аналіз його діяльності.....	32
2.3. Аналіз фінансових результатів діяльності ТОВ «Текстиль-Контакт»...	41
2.4. Аналіз продажів і формування замовлень за асортиментними групами в магазинах ТОВ «Текстиль-Контакт».....	48
Висновки до розділу 2.....	58
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ТОВ «ТЕКСТИЛЬ-КОНТАКТ».....	61
3.1. Шляхи оптимізації системи забезпечення постачання з пріоритетом планування товарного асортименту підприємства.....	61
3.2. Розрахунок впливу транспортних витрат на економічний розмір замовлення.....	65
3.3. Удосконалення транспортно-логістичної системи підприємства.....	71
Висновки до розділу 3.....	83
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	85
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	89

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Круш П.В., Орлюк Ю.В. Теоретичні основи управління матеріальними запасами підприємств. Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». Київ, 2017. № 14. С. 239–245.
2. Бесараб Д.А. Моделі управління запасами підприємства в системі вартісно-орієнтованого управління. Економіка і регіон. 2014. № 3 (46). С. 89–93.
3. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: підручник. 2–ге вид., доповн. Київ: НУХТ, 2022. 334 с.
4. Григорак М.Ю., Карпунь О.В. Логістика постачання, виробництва і дистрибуції: навч. посіб. К: НАУ. 2017. 364 с.
5. Голіков К. Ю., Шульгіна Л.М. Вдосконалення оцінки ефективності системи управління запасами на підприємстві. Young. 2016. Т. 29. №. 2. С. 89–104.
6. Аникин Б. А., Алькема В. Г., Сумець О. М. Логістика. Теорія та практика: навч. посіб. Київ: Професіонал, 2018. 272 с.
7. Організація та проектування логістичних систем: підручник / за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. Л.Г. Шморгуна, доц. В.С. Марунича. К.: Міленіум, 2016. 388 с.
8. Калюжна Н. Г., Шеремет А. С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення. Бізнесінформ. 2022. № 4. С. 90–96.
9. Рубан Л.О., Яковенко Т.І. Економічна сутність поняття виробничих запасів на промисловому підприємстві. Інфраструктура ринку. 2019. Вип. 34. С. 319–324.
10. Голіков О. І., Миколаєва Н. А. Основи класифікації і методи управління витратами в системі стратегічного управлінського обліку. Азимут наукових досліджень: економіка і управління. 2014. № 1. С. 26–30.

11. Гудзенко Н.М., Гибало Н. М. Виробничі запаси як об'єкт обліку та їх класифікація. Матер. І Всеукр. наук.-практ. конф. молодих науковців. Вінниця, ВНАУ. 2016. С. 28–31.

12. Полянська А. С., Мартинець В. Б., Кабан О. В. Оптимізація ланцюга поставок на підприємстві в умовах кризових явищ. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2022. Вип. 18(2). С. 112–127.

13. Стецюк Н.Ю., Галушка Н.Ю. Методичні підходи до аналізу забезпеченості підприємств деревообробної промисловості виробничими запасами. Економічний аналіз. 2016. Т. 22. №. 2. С. 156-164.

14. Луценко І.С. Логістичне управління запасами: навчально-методичний комплекс дисципліни: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 69 с.

15. Безсмертна О. В., Мороз О. О., Білоконь Т. М., Шварц І. В. Логістика: навч. посібн. Вінниця: ВНТУ, 2018, 161 с.

16. Вавдійчик І. М. Товарні ресурси підприємств роздрібної торгівлі та організаційно-економічні форми їх забезпечення. Науковий огляд. 2014. Т. 4. № 3. URL: <http://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/187>.

17. Жосан Г.В., Хірса І.М. Особливості підприємницької діяльності в умовах воєнного стану в Україні. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2022. Вип. 14. С. 26–32.

18. Гукалюк А. Ф. Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством. Економічний аналіз. 2017. Том 27. № 2. С. 130–138.

19. Іващук О.В. Управління запасами як складова методології керування підприємством. Глобальні та національні проблеми економіки. 2015. Вип. 4. С. 404–407.

20. Mats, T., Kulyk, V., Serohina, S., Serohin, V., & Voronin, V. (2019). Integration of Strategic Management and Process Modeling in the Activities of International Companies. *Academy of Strategic Management Journal*. Vol. 18. URL: <https://www.abacademies.org/articles/integration-of-strategic-management-and-process-modeling-in-the-activities-of-international-companies-8788.html>.

21. Кулик В., Карпенко Ю. Процесно-орієнтоване управління виробничими запасами: обліково-аналітичні аспекти. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2023. № 9.

22. Choi T. Channel coordination in supply chains with agents having mean-variance objectives. T. Choi, D. Li, H. Yan, and C. Chiu // Omega. 2018. V. 36, P. 565–576.

23. Волошина В. В. Формування поточного і страхового рівня запасів як складова управління операційними витратами. Український журнал прикладної економіки. Тернопіль, 2016. Том 1. № 1. С. 22–28.

24. Турчак В.В., Кульганік О.М. Стратегічне управління запасами підприємства. Економіка та управління підприємствам. 2017. Вип. 5 (10). С. 69–73.

25. Гончарук С., Бойко О. Сучасний стан та напрямки вдосконалення обліку виробничих запасів за національними і міжнародними стандартами. Молодий вчений. 2023. № 7 (119). С. 74-78. URL: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-7-119-14>

26. Шевченко, Л. Я., Мулява, В. Р. Сутність виробничих запасів, проблеми обліку та напрями його вдосконалення на підприємстві. Економіка, управління та адміністрування. 2022. Вип. 4 (102), С. 72–76. URL: [https://doi.org/10.26642/ema-2022-4\(102\)-72-76](https://doi.org/10.26642/ema-2022-4(102)-72-76).

27. Шандрівська О.Є., Юнко І.Ю. Дослідження цільових сегментів ринку легкої промисловості України в період пандемії Covid-19. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. Львівська політехніка. № 2 (6). 2021. С. 338–352.

28. Дроботя Я. А. Управління матеріальними запасами з використанням теорії управління фінансовими ризиками. Економіка і суспільство. 2019. Вип. 20. С. 627–634.

29. Волинчук Ю. В., Нікітін Т. О. Аналітичне дослідження ринку товарів легкої промисловості України. Економічний форум. 2020. № 1 (2). URL: http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyu_forum/article/view/108/99

30. Заріцька Н.М. Структурно-динамічний аналіз сучасного стану розвитку легкої промисловості України. Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. Серія Економічні науки. 2019. С. 127–139.

31. Товарна структура зовнішньої торгівлі у 2021 році. Офіційний веб-портал Державної статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>

32. Зовнішня торгівля товарами. URL: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/mizhnarodni-vidnosyny/zovnishnya-torhivlya-tovaramy-pidsumky-i-pivrichchya-2023-roku>

33. Бойченко К. С. Розвиток підприємств легкої промисловості через призму інтегрованості. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2020. № 31. С. 7–11.

34. Волинчук Ю.В., Нікітін Т.О. Аналітичне дослідження ринку товарів легкої промисловості України. Економічний форум. 2020. № 1(2). С. 28–36.

35. Іщук С. О., Созанський Л.Й. Проблеми та особливості розвитку легкої промисловості в Україні: статистичний порівняльний аналіз із країнами Євросоюзу. Статистика України. 2020. № 1. С. 42–50.

36. Про компанію ТОВ «ТЕКСТИЛЬ-КОНТАКТ». URL: <https://tk.ua/ua/about.html>

37. Нова Пошта сьогодні – «Нова Пошта». Доставка майбутнього. Термінова і експрес доставка: транспортно-логістичні послуги в Києві та по всій Україні - служба доставки №1 «Нова пошта». URL: https://novaposhta.ua/o_kompanii/nova_poshta_sogodni.

38. Учасники проєктів Вікімедіа. Meest – Вікіпедія. Вікіпедія. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Meest>.

39. Про групу компаній - Delivery. Головна - Delivery. URL: <https://www.delivery-auto.com/uk-UA/GenericPages/DbIndex/7/>.

40. Учасники проєктів Вікімедіа. Укрпошта – Вікіпедія. Вікіпедія. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Укрпошта>.

41. Губарик О. М. Облік фінансового результату діяльності підприємства та шляхи його вдосконалення. Глобальні та національні проблеми економіки. Бухгалтерський облік, аналіз та аудит. 2016. Вип. 14. С. 932–936.

42. Рзаєв Г. І., Драгочинська Д. О. Показники рентабельності як аналітичні ознаки прояву ризику за умов невизначеності. Вісник Хмельницького національного університету. 2017. № 5. С. 73–77.

43. Абрамова А. С., Антонюк В. І. Методичні підходи до проведення факторного аналізу рентабельності підприємства. Молодий вчений. 2017. № 11 (51). С. 1086–1091.

44. Кошельок Г. В., Малишко В. С. Факторний аналіз рентабельності власного капіталу підприємства. Економіка та суспільство. 2016. № 7. URL:<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/16>

45. Марченко В.М., Шутюк В. В. Логістика: Підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с.

46. Смерічевська С. В., Ковальов В.А. Механізм забезпечення ефективної партнерської взаємодії в кластерних організаційних структурах. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. Запоріжжя. Вип. 6 (12) 2017. Ч. 1. С. 50–54. URL: <https://bit.ly/2ZqtQWH/>

47. Ляліна Н. С., Матвієнко-Біляєва Л. Г., Панчук А. С. Впровадження сучасних методів логістики в підприємницькій діяльності. Приазовський економічний вісник. 2020. Вип. 2(19). С. 118–124.

48. Ізтелеуова М.С., Грицук І.В., Арімбекова П.М., Тарандушка Л.А. Організація та логістика перевезень: підручник. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 264 с.

49. Гаджинський А.М. Логістика: Підручник для студентів ВНЗ. 12-е вид., перероб. і доп. М.: Видавничо-торгова корпорація «Дашков і Ко», 2016. 432 с.

50. Офіційний сайт ДП «КЮНЕ І НАГЕЛЬ». URL: <https://ua.kuehne-nagel.com/>.

51. Офіційний сайт компанії DSV. URL: <https://il.dsv.com/en/page-our-solutions/warehousing/#>.

52. Офіційний сайт ТОВ СК «Укрферрі». URL: <https://www.ukrferry.com/uk/about>.

53. Офіційний сайт ТОВ «Ю БІ АЙ ЛОГІСТИК-УКР». URL: <https://ubi-logistic.com.ua/ua/>.

54. Новікова Н.М. Вибір постачальників товарних ресурсів підприємства торгівлі. Приазовський економічний вісник. 2018. № 4 (9). С. 43–48.

55. Кунда Н.Т. Комплексний підхід до вибору перевізника: колективна наукова монографія. 2021. С. 44–56.