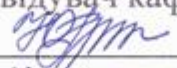


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю.С. Гринчук
«18» грудня 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ
ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «АМЕТРІН ФК»)

Виконала:
Павленко Сергій Сергійович


_____ (підпис)

Керівник:
професор Гринчук Юлія Сергіївна


_____ (підпис)


Рецензент:
доцент Артїмонова Ірина Вікторівна


_____ (підпис)

Я, Павленко Сергій Сергійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю.С. Гринчук
«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Павленку Сергію Сергійовичу

Тема: «Особливості управління логістичними процесами на підприємстві (за матеріалами ТОВ «Аметрін ФК»)»

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити теоретико-методичні засади управління логістичною діяльністю дистриб'юторських компаній фармацевтичного ринку; визначити принципи організації дистрибуції фармацевтичного ринку; проаналізувати сучасний стан та перспективи дистрибуції фармацевтичного ринку України; надати коротку характеристику досліджуваної компанії та здійснити оцінку фінансово-економічних та логістичних показників; запропонувати алгоритм вибору транспортної компанії для доставки лікарських засобів; оптимізувати маршрути доставки лікарських засобів зі складів компанії до аптечних мереж.

Вихідні дані: річна фінансова звітність ТОВ «Аметрін ФК».

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник

Здобувач


(підпис)

(підпис)

професор Ю.С. Гринчук

С.С. Павленко

Дата отримання завдання «20» грудня 2022 року

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ДИСТРИБ'ЮТОРСЬКИХ КОМПАНІЙ	6
1.1. Поняття та роль управління логістичними процесами на підприємстві.....	6
1.2. Комплекс принципів та моделей організації дистрибуції фармацевтичного ринку.....	14
1.3. Методи оптимізації транспортних маршрутів у каналах дистрибуції	20
Висновки до розділу 1.....	27
РОЗДІЛ 2 СУЧАСНИЙ СТАН ТА ДИНАМІКА РОЗВИТКУ ДИСТРИБУЦІЇ НА ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ.....	30
2.1. Аналіз сучасного стану та перспектив дистрибуції на фармацевтичному ринку України.....	30
2.2. Організаційно-економічна характеристика діяльності ТОВ «Аметрін ФК».....	43
2.3. Оцінка фінансово-економічної діяльності ТОВ «Аметрін ФК».....	48
Висновки до розділу 2.....	55
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ДИСТРИБ'ЮТОРСЬКОЇ КОМПАНІЇ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО РИНКУ.....	57
3.1. Вимоги до вибору перевізників фармацевтичної продукції.....	57
3.2. Вибір транспортної компанії для доставки лікарських засобів.....	64
3.3. Оптимізація маршрутів доставки лікарських засобів зі складів компанії ТОВ «Аметрін ФК» до аптечних мереж.....	89
Висновки до розділу 3.....	96
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	98
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	102
ДОДАТКИ.....	108

РЕФЕРАТ

Павленко С.С. на тему: «Особливості управління логістичними процесами на підприємстві (за матеріалами ТОВ «Аметрін ФК»)»

Досліджено теоретико-методичні засади управління логістичною діяльністю дистриб'юторських компаній та розкрито комплекс принципів та моделей організації дистрибуції фармацевтичного ринку, вивчено методи оптимізації транспортних маршрутів у каналах дистрибуції, а також проведено аналіз кон'юнктури сучасного фармацевтичного ринку України.

У роботі застосовувалися методи спостереження та порівняння, методи гіпотези та припущення, методи системного аналізу, методи синтезу, індукції та дедукції, функціонально-вартісний аналіз, методи економічного та фінансового аналізу; логістичні методи, а також метод формалізації. Інформаційну базу дослідження склали праці вітчизняних і зарубіжних вчених з питань управління логістичними процесами на підприємстві, статистичні та аналітичні дані державної служби статистики України, дані експертних досліджень, що акцентують увагу на вдосконаленні управління функціонуванням та розвитком дистриб'юторської компанії фармацевтичного ринку на основі логістичного підходу. У роботі була використана фінансова і внутрішня звітність ТОВ «Аметрін ФК» та інших компаній, які профільно здійснюють транспортно-логістичне забезпечення та ті підприємства, які поряд із основною діяльністю реалізують транспортно-логістичні операції.

Виявлено, що нагальною потребою для ТОВ «Аметрін ФК» є мінімізувати загальні транспортні витрати доставки лікарських засобів зі складів компанії до п'яти аптечних мереж, які розташовані в різних областях України.

Зроблено висновок, що запропонований алгоритм оптимального вибору перевізника лікарських засобів для дистриб'юторської компанії ТОВ «Аметрін ФК» та оптимізації маршрутів доставки лікарських засобів зі складів компанії до аптечних мереж сприятиме удосконаленню системи управління логістичною діяльністю дистриб'юторської компанії фармацевтичного ринку.

Одержані результати дослідження можуть бути використані в господарській діяльності ТОВ «Аметрін ФК» для удосконалення системи управління логістичною діяльністю дистриб'юторської компанії.

Кваліфікаційна робота магістра містить 108 сторінок, 14 таблиць, 37 рисунків, 8 формул, список використаних джерел складається із 53 найменувань, 1 додаток.

Ключові слова: логістика, логістичне управління, дистрибуція, логістичні ланцюги, транспортні маршрути, фармацевтичний ринок, сегмент, канали реалізації.

ANNOTATION

Pavlenko S. on the topic: «Management features of the enterprise logistics processes (based on the materials of Kyiv «Ametrin PC» LLC)»

The theoretical and methodological principles of managing the logistics activities of distribution companies were studied and the set of principles and models of pharmaceutical market distribution organization were revealed, the methods of optimizing transport routes in distribution channels were studied, and the current situation of the pharmaceutical market of Ukraine was analyzed.

The work used methods of observation and comparison, methods of hypotheses and assumptions, methods of system analysis, methods of synthesis, induction and deduction, functional-value analysis, methods of economic and financial analysis; logistic methods, as well as the method of formalization. The information base of the research was made up of the works of domestic and foreign scientists on the management of logistics processes at the enterprise, statistical and analytical data of the State Statistics Service of Ukraine, data of expert studies focusing on improving the management of the functioning and development of the distribution company of the pharmaceutical market based on the logistics approach. The work used the financial and internal reporting of "Ametrin PC" LLC and other companies that specialize in transport and logistics support and those enterprises that, along with the main activity, implement transport and logistics operations.

It was found that the urgent need for "Ametrin PC" LLC is to minimize the total transport costs of the delivery of medicines from the company's warehouses to five pharmacy chains located in different regions of Ukraine.

It was concluded that the proposed algorithm for the optimal selection of the drug carrier for the distribution company "Ametrin PC" LLC and the optimization of drug delivery routes from the company's warehouses to pharmacy chains will contribute to the improvement of the logistics management system of the distribution company of the pharmaceutical market.

The obtained research results can be used in the economic activity of "Ametrin PC" LLC to improve the logistics management system of the distribution company.

The master's thesis contains 108 pages, 14 tables, 37 figures, 8 formulas, the list of used sources consists of 53 names, 1 appendix.

Key words: logistics, logistics management, distribution, logistics chains, transport routes, pharmaceutical market, segment, sales channels.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
2. Іванова М., Смесова В., Ткаченко А., Бойченко М., Архипенко Т. Ефективність логістичного ланцюга як чинник економічної безпеки підприємств. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2021. № 2 (37). С. 151–160.
3. Кацьма В.І. Сутність та роль логістичного управління в системі управління підприємством. *Економічний аналіз*. 2016. Том 23. № 2. С. 60–65.
4. Озарко К., Челомбитько В. Особливості управління логістикою за кризових умов господарювання: інформаційний аспект. *Економіка та суспільство*. № 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-17>
5. Чорна М. В. Модель оптимізації ланцюга поставок товарних ресурсів. *Агросвіт*. 2015. № 6. С. 3–6.
6. Petrunya Y. Y., Pasichnyk T. O. Impact of modern technologies on logistics and supply chain management. *Marketing and Management of Innovations*. 2018. Vol. 1. P. 130–139.
7. Божанова В. Ю. Розробка і обґрунтування ефективного логістичного ланцюга щодо впровадження нової продукції на підприємствах, що втягуються в інтернаціоналізацію. *Інвестиції: практика та досвід*. 2013. № 20. С. 13–17.
8. Паласюк Б. Використання логістичного підходу в дистрибуційній діяльності фармацевтичних підприємств. *Вісник Тернопільського національного економічного*. 2013. № 2. С. 91–98.
9. Кравченко М. О., Манорик Г.О. Концепції логістики електронної комерції підприємств. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2019. № 1 (63). С. 124–130.
10. Полянська А. С., Мартинець В. Б., Кабан О. В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2022. Вип. 18 (2). С. 112–127.

11. Калініченко Л.Л. Логістичний підхід до вибору виду транспортування вантажів. Економіка: реалії часу. 2015. № 2. С. 269–274.

12. Petrunya Y.Y., Pasichnyk T.O. Impact of modern technologies on logistics and supply chain management. Marketing and Management of Innovations. 2018. Vol. 1. P. 130–139. DOI: <http://doi.org/10.21272/mmi.2018.1-09>

13. Калюжна Н. Г., Шеремет А. С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення.. Бізнесінформ. 2022. № 4. С. 90–96.

14. Гудзь Ю., Джерелюк Ю., Кравчик Ю. Етапи формування маркетингової стратегії підприємства. Innovation and Sustainability. 2023. № 1. С. 197–203.

15. Сигида Л.О. Вибір маркетингових каналів для розподілу інноваційної продукції промислових підприємств. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2014. № 1. С. 192–200.

16. Біловодська О. А., Гвоздецька М. Ю. Дослідження сутності каналів при управлінні дистрибуцією у сфері маркетингу та логістики. URL: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2018/43.pdf

17. Аналіз дистрибуції. Зміст і завдання аналізу дистрибуції. URL: http://pidruchniki.com/1911010851916/marketing/analiz_distributsiyi

18. Гайванович Н. В. Система дистрибуції: сутність, структура та види формалізації відносин. С. 106–110. URL: http://journals-lute.lviv.ua/journal/21_2017/21.pdf

19. Могилова А. Ю., Григолая Я. Д. Сучасний стан та перспективи дистрибуції на фармацевтичному ринку України. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2021/4.pdf

20. Пешко М.І., Завербний А.С. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. Економіка та суспільство. 2022. Вип. 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1769>.

21. Мнушко З. М., Дихтярева Н. М. Менеджмент у фармації. Х.: Укрфа. центр, 2015. 288 с.

22. Гукалюк А. Ф. Удосконалення ланцюгів постачання в умовах трендів міжнародного бізнесу. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр ТНЕУ «Економічна думка», 2015. Т. 21. № 2. С. 48–54.

23. Залозна Ю., Трушкіна Н.В. Транспортно-логістична система України: проблеми та перспективи розвитку. Економічний вісник Донбасу. 2018. №3 (53). С. 113–119.

24. Холод Б., Зборовська О. Глобалізація як фактор впливу на процеси логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. Європейський вектор економічного розвитку. 2014. № 2 (17). С. 261–270.

25. Завербний А. С., Дзуліт З. П, Вуєк Х. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. Економіка та суспільство. 2022. Вип. 43. URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/indexphp/journal/article/view/1750>

26. Колесніков В. П., Чуприна Н. М., Гаркуша В. В., Кучкова О. В. Міжнародний досвід побудови транспортно-логістичних центрів і перспективи для України. Системи та технології. 2019. № 2 (58). С.200–211.

27. Дубовик С. Г., Сигида Н. О., Спесивий Ю. Ю. Управління ланцюгами поставок підприємств, їх сутність та структура. Економіка і суспільство. 2018. Вип. 18. С. 402–410.

28. Голубцова К. К. Визначення напрямів адаптивного управління підприємствами фармацевтичного сектора на основі досвіду передових країн світу. Бізнес Інформ. 2018. № 12. С. 460–464.

29. Snihurov A., Chakrian V. Improvement of EIGRP Protocol Routing Algorithm Based on Information Security Metrics. Problems of Infocommunications. Science and Technology. Second International IEEE Conference : Kharkiv, 2015. P. 263–265.

30. Snigurov A., Chakrian V. Approach to Determination of Priority for Nodes of Telecommunication Network Functioning under DDOS-attacks in Order to Provide Quality of Service. Modern Problems of Radio Engineering, Telecommunications and

Computer Science : international Conference TCSET : Proc. of the conference. Lviv, 2016. P. 537–539.

31. Державна служба статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>

32. Prokopenko O., Kazanska O., Deineha I. et al. Communication Business Processes of Industrial Enterprises in the Conditions of Globalization. International Journal of Management. 2020. Issue 11 (5). P. 884–895. URL: <https://ssrn.com/abstract=3631624>

33. Аптечний продаж за підсумками 2022 року. URL: <https://proximaresearch.com/ua/ua/novini/aptechnij-prodazh-2022/>

34. Аптечна мережа в Україні, фармацевтичний ринок. URL: <https://zet.in.ua/statistika-2/zdravooxranenie/aptechna-merezha-v-ukra%D1%97ni-farmacevtichnij-rinok/>

35. Офіційний сайт Аметрин. URL: <https://ametrin.biz/company/>

36. Пальчевська Т. А., Баула О. П., Салій О. О. Маркетингові дослідження асортименту контрастних лікарських засобів, репрезентованих на фармацевтичному ринку України. Фармацевтичний часопис. № 1. 2020. С. 66–74.

37. Афанасьєв К. М. Модель оптимізації системи управління ланцюгами поставок. Інфраструктура ринку. 2017. № 6. С. 250–253.

38. Мних Є. В., Барабаш Н. С. Фінансовий аналіз: підруч. КНТЕУ, 2014. 536 с.

39. Горлова І. Стислий огляд стану фармацевтичного ринку України за I квартал 2020 р. та прогноз його розвитку на поточний рік. URL: <https://promoboz.com/journal/2020/3-80-iyun/stislj-oglyad-stanufarmatsevtichnogo-rinku-ukrayini-za-i-kvartal-2020-r-ta-prognoz-jogo-rozvitku-na-potochnij-rik/>

40. Сайт логістичної компанії АКРІС-Логістика. Дистрибуція як інструмент бізнесу. URL: <http://acris.com.ua/ua/stati/distributsiya-kak-instrument-biznesa>.

41. Буркинський Б. В., Нікішина О. В. Діагностика ефективності логістичних ланцюгів товарних ринків: наукова доповідь. Одеса: ПІРЕЕД НАНУ. 2020. 74 с.

42. Kamal S. The top 7 supply chain risks of 2019. CSCMP's Supply Chain Quarterly Home Page. URL: <https://www.supplychainquarterly.com/articles/1931-the-top-10-supply-chain-risks-of-2019>

43. Калюжна Н. Г., Шеремет А. С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення. Бізнесінформ. 2022. № 4. С. 90–96.

44. Ільченко Н. Оцінювання логістичних ризиків підприємства торгівлі. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 15. С. 58–62.

45. Трифонова О. В., Кравець О. Ю. Формування оптимальних логістичних систем у процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства. Економічний простір. 2019. № 142. С. 217–226.

46. Петруня Ю. Є., Пасічник Т. О. Вплив новітніх технологій на логістику та управління ланцюгами поставок. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 130–139.

47. Литюга Ю. В. Управління ризиками логістичної системи підприємства: сутність, оцінювання, методи. Ефективна економіка. № 6. 2017. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5646>

48. Старостіна А. О., Кравченко В.А. Ризик-менеджмент: теорія та практика: навч. посіб. К.: ІВЦ «Видавництво «Політехніка», 2018. 200 с.

49. Fuchs H., Wohinz J. Risk management in logistics systems. Advances in Production Engineering & management. 2019. Vol. 4. № 4. P. 233–242.

50. Яременко О.Ф., Матюх С.А. Ризики логістичних систем. Економічні науки. Вісник ХНУ, 2019. №6. Том 1. С. 231–236.

51. Синиця С.М., Вакун О.В., Данилишин В.І. Управління ризиками у логістичній діяльності підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2014. С. 78–83.

52. Яшкін Д.С. Методи оптимізації в управлінні логістичними ризиками промислових підприємств. Економіка: реалії часу. № 5(27). 2016. С. 52–58.

53. Литюга Ю.В. Управління ризиками логістичної системи підприємства: сутність, оцінювання, методи. Ефективна економіка. № 6. 2017. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua>