


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 18 » грудня 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «АГРО-СОЮЗ-КИЇВ»)

Виконав: Пащенко Владислав Миколайович
прізвище, ім'я, по батькові,


підпис

Керівник: доцент Хахула Богдан Валерійович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис


Рецензент: доцент Заболотний Вячеслав Сергійович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Пащенко Владислав Миколайович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПІ «Менеджмент»
 професор І.О. Гринчук
«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Пащенку Владиславу Миколайовичу

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Особливості формування та функціонування системи управління фінансовим потенціалом підприємства (за матеріалами ТОВ «Агро-Союз-Київ»)»
Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити економічну сутність фінансового потенціалу підприємства; вивчити моделі та підходи до управління фінансовим потенціалом підприємства; обґрунтувати механізм оцінювання ефективності управління фінансовим потенціалом підприємства; здійснити аналіз ефективності управління фінансовим потенціалом підприємства; розробити теоретичні підходи удосконалення управління фінансовим потенціалом підприємства; здійснити обґрунтування пропозицій з покращення управління фінансовим потенціалом підприємства; визначити вплив запропонованих заходів на економічну ефективність реалізації пропозицій з удосконалення управління фінансовим потенціалом підприємства.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, фінансова та управлінська звітність підприємства, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи:

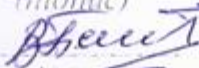
Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	грудень 2023	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис)

доцент Б.В. Хахула

Здобувач


(підпис)

В.М. Пащенко

Дата отримання завдання «19» грудня 2022 р.

РЕФЕРАТ

Пащенко В.М.

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА (за матеріалами ТОВ «Агро-Союз-Київ»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів формування та функціонування системи управління фінансовим потенціалом на підприємстві.

Використано методи системного аналізу, порівняння, статистики, економіко-математичного прогнозування та графічні методи.

У роботі розкрито теоретичні основи формування та функціонування системи управління фінансовим потенціалом підприємства, вивчені методичні підходи до питання аналізу ефективності управління фінансовим потенціалом підприємств, обґрунтовано організаційно-прикладні засади вдосконалення управління фінансовим потенціалом підприємства з метою підвищення ефективності його діяльності.

У роботі запропоновано вдосконалити процес управління фінансово-економічною діяльністю, шляхом розвитку здачі сільськогосподарської техніки в лізинг, а також поповнення її кількості.

Зроблено висновок, що ТОВ «Агро-Союз-Київ» у 2022 році здійснювало свою фінансово-господарську діяльність ефективно.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності праці на підприємстві, що дозволить отримати високі результати в управлінні фінансовим потенціалом і виробничим процесом в цілому.

Кваліфікаційна робота магістра містить 78 сторінок, 23 таблиці, 8 рисунків, список використаних джерел із 63 найменувань, 3 додатки.

Ключові слова: управління фінансово-економічною діяльністю, фінансовий потенціал, система управління, ефективність управління, методи управління, сільськогосподарська техніка, лізинг.

ANNOTATION

Pashchenko V.M.

FEATURES OF THE FORMATION AND FUNCTIONING OF THE FINANCIAL POTENTIAL MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE (based on the materials of Agro-Soyuz-Kyiv LLC)

The set of theoretical, methodological and practical aspects of the formation and functioning of the financial potential management system at the enterprise was studied.

The methods of system analysis, comparison, statistics, economic-mathematical forecasting and graphic methods were used.

The work reveals the theoretical foundations of the formation and functioning of the system of managing the financial potential of the enterprise, studied methodological approaches to the issue of analyzing the effectiveness of managing the financial potential of enterprises, substantiated the organizational and practical principles of improving the management of the financial potential of the enterprise with the aim of increasing the efficiency of its activities.

The work proposes to improve the process of managing financial and economic activities by developing leasing of agricultural machinery, as well as replenishing its quantity.

It was concluded that Agro-Soyuz-Kyiv LLC carried out its financial and economic activities effectively in 2022.

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of labor at the enterprise, which will allow obtaining high results in the management of financial potential and the production process as a whole.

The master's thesis contains 78 pages, 23 tables, 8 figures, a list of used sources of 63 names, 3 appendices.

Key words: management of financial and economic activity, financial potential, management system, management efficiency, management methods, agricultural machinery, leasing.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	10
1.1. Економічна сутність фінансового потенціалу підприємства.....	10
1.2. Моделі та підходи до управління фінансовим потенціалом підприємства.....	19
1.3. Оцінювання ефективності управління фінансовим потенціалом підприємства.....	26
Висновки до розділу 1.....	38
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «АГРО-СОЮЗ-КИЇВ».....	39
2.1. Характеристика виробничо-господарської діяльності підприємства..	39
2.2. Аналіз фінансово-економічного стану підприємства.....	46
2.3. Оцінка та аналіз ефективності управління фінансовим потенціалом підприємства	55
Висновки до розділу 2	62
РОЗДІЛ 3 ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «АГРО-СОЮЗ-КИЇВ».....	63
3.1. Теоретичні підходи удосконалення управління фінансовим потенціалом підприємства.....	63
3.2. Обґрунтування пропозицій з покращення управління фінансовим потенціалом підприємства.....	69
Висновки до розділу 3.....	73
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	75
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	79
ДОДАТКИ.....	86

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Балахонова О.В. Узагальнення складових економічного потенціалу підприємства і механізм його розвитку. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2020. Том 20. Вип. 2 (48). С. 98-116.
2. Безбородова Т. В. Удосконалення механізму управління фінансовими ресурсами підприємств / Т. В. Безбородова // Держава та регіони. 2016. № 5. С. 21-23.
3. Білик М.Д. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / М.Д. Білик, О.В. Павловська, Н.М. Притуляк, Н.Ю. Невмежицька. К. : Вид-во КНЕУ, 2015. 592 с.
4. Бірбіренко С. С., Терешко Ю.В. Стратегічне управління як важливий аспект забезпечення економічної стійкості сучасного підприємства. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 1(24). С.63- 68.
5. Бочаров В.В. Финансовый анализ.: Учеб. Пособие / В.В. Бочаров. Х, 2014. 240 с.
6. Бровко Л.І., Юрченко А.А., Королькова Т.В. Оптимізація оборотних активів та їх вплив на діяльність підприємства. Інвестиції: практика і досвід. 2021. №2. С. 16-22.
7. Бровко Л.І., Юрченко А.А., Черенович О.В. Фінансове забезпечення формування оборотних активів сільськогосподарського підприємства. Економіка та держава. 2022. №1. С. 88-92.
8. Вишневська О.М. Ресурсний потенціал аграрного сектора економіки України: соціально-економічні та екологічні аспекти : монографія / О. М. Вишневська. Миколаїв : Дизайн і поліграфія, 2014. 487 с.
9. Гавва В.Н. Потенціал підприємства: формування та оцінювання: Навчальний посібник / В.Н. Гавва, Е.А. Божко. Київ: „Центр навчальної літератури”, 2014. 224 с.
10. Гадзевич О. І. Основи економічного аналізу і діагностики фінансово-господарської діяльності підприємств / О. І.Гадзевич. К. : Кондор, 2014.

180 с.

11. Гайдар С. М. Коефіцієнтний підхід до оцінки фінансової стійкості підприємств торгівлі / С. М. Гайдар // Торговля і ринок : зб. наук. праць. 2017. № 27. С. 443-449.

12. Гайфуллин Б.Н., Обухов И.А. Автоматизация систем управления предприятиями стандарта ERP/MRP II. Київ: Центр прикладних досліджень, 2020. 56 с.

13. Галушак М.П., Машлій Г.Б., Гевко О.Б. Організація виробництва: навч. посібн. Тернопіль, ТНТУ, 2017. 139 с.

14. Голубева Т.С. Методологічні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємства / Т.С. Голубева, І.В. Колос // Актуальні проблеми економіки. 2016. № 5. С. 66-71.

15. Гринкевич С.С. Економічні основи стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства в умовах ринкових перетворень / С.С. Гринкевич // Науковий вісник НЛТУ України. 2015, вип. 18.5. С. 110-114.

16. Григораш О. В., Булигіна Д. О. Фактори підвищення ефективності діяльності підприємств. Приазовський економічний вісник. 2018. Вип. 6(11). С. 154-158.

17. Гринько Т.В., Алещенко В.І. Вплив та взаємозв'язок ефективності та економічної безпеки підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету, Серія: Економіка і менеджмент, 2020. Видавничий дім «Гельветика». Вип. 42. С. 4-11.

18. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Морока Д.М. Особливості та пріоритети інноваційного розвитку підприємницьких структур в сучасних мінливих умовах. Економічний простір, 2021. № 175. С. 52-58.

19. Гринько Т.В., Настиченко Ю.В. Теоретичні засади стратегічного управління людським капіталом підприємства. Економічний простір, 2021. № 176. С. 53-58.

20. Грідчіна М. В. Управління фінансами акціонерних товариств : навчальний посібник / М. В. Грідчіна. К. : А.С.К., 2015. 384 с.

21. Докієнко Л.М. Удосконалення процесу управління фінансовою стійкістю підприємств промисловості як необхідна передумова підвищення їх конкурентоздатності / Л.М. Докієнко // Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Зб. наук. праць. 2014. Вип. 4 (28). С. 76-90.

22. Економічний аналіз: Підручник / Кіндрацька Г.І., Білик М.С., Загородній А.Г. [3-тє вид., перероб. і доп. Затверджено МОН]. К.: ИНФРА, 2014. 487 с.

23. Спіфанова І. Ю. Фінансові аспекти мотивації персоналу. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали III міжнародної науково-практичної конференції Чернівецький нац. ун-т. 2021. С. 264–267.

24. Качмарик Я.Д. Витрати підприємства та шляхи їх оптимізації. Я. Качмарик, О. Верещинська. Науковий вісник НЛТУ: збірник науково-технічних праць. Львів, 2018. С.174-175.

25. Кизим М.О. Оцінка і діагностика фінансової стійкості підприємства: Монографія / Кизим М.О., Забродський В.А., Зінченко В.А., Копчак Ю.С. Х.: Вид. дім «ИНЖЕК», 2013. 144 с.

26. Кисиль О. Управління фінансовими результатами підприємства. Наука онлайн: Міжнародний електронний науковий журнал. 2019. №1. С. 16-23.

27. Клочан І.В., Трегубов О.С., Гнатенко І.А., Парохненко О.С. Управління розвитком підприємництва в інноваційній економіці: моделювання ефективного використання ресурсів та мінімізація трансакційних витрат. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 17. С. 5-10.

28. Кнейслер О.В. Фінансове адміністрування і менеджмент у системі управління фінансами суб'єктів господарювання / О.В. Кнейслер, Н.І. Налукова // Наукові записки національного університету «Острозька академія». 2013. Вип. 24. С. 169-173.

29. Колпаков В. Концептуальные основы стратегии управления / В. Колпаков // Менеджмент и менеджер. 2017. № 5. С. 38-44.

30. Комарецька П. В. Фінансовий потенціал : його складові, фактори впливу та умови розвитку / П. В. Комарецька // Вісник Харківського національного університету ім. В. Н. Каразіна «Еволюція наукових знань і сучасні проблеми економічної теорії». 2015. № 663. С.144-148.

31. Костевич О.Д. Фінансовий потенціал як фактор сталого розвитку / О.Д. Костевич // Вісник Чернігівського технологічного університету. Серія «Економічні науки». - Чернігів: ЧДТУ, 2016. № 43. С. 54-59.

32. Костирко А. Г. Напрями, підходи, особливості формування і використання фінансового потенціалу сільськогосподарських підприємств: теоретичні та практичні аспекти / А. Г. Костирко. Миколаїв : МНАУ, 2015. 67 с.

33. Костирко Л.А. Діагностика фінансово-економічної стійкості підприємства: Монографія / Л.А. Костирко. 2-ге вид., перероб. і доп. Х.: Фактор, 2014. 336 с.

34. Кравченко М.С. Сутність фінансової стійкості промислового підприємства / М.С. Кравченко // Вісник економічної науки України. 2014. № 2. С. 61-63.

35. Крупка М. І., Ковалюк О. М., Коваленко В. М. та ін. Фінансовий менеджмент : підручник. Львів : ЛНУ імені Івана Франка. 2019. 440 с.

36. Кузенко Т.Б. Методичні підходи до управління фінансовим потенціалом підприємства / Т. Б. Кузенко, Н. В. Сабліна // Актуальні проблеми економіки. 2015. №4. С. 123-132.

37. Кучер В.А. Визначення структури показників ефективності роботи підприємства як основа прийняття стратегічних рішень / В.А. Кучер // Економіка промисловості. 2017. № 1. С. 71-77.

38. Кучинський В. А. Складові ефективного управління підприємством і його персоналом в умовах інноваційного розвитку. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки): збірник наукових праць. 2018. № 20 (1296). С. 121-124.

39. Лепа Н.Н. Моделювання процесів управління розвитку промислових

підприємств: монографія / Н.Н. Лепа, Р.Н. Лепа, А.И. Пушкар. Донецьк: ЛТД, 2020. 347 с.

40. Менеджмент : навч. посіб. / [уклад.: Л. В. Шинкарук, Т. Л. Мостенська, Т. О. Власенко]. Київ : Кондор, 2021. 220 с.

41. Мостенська Т. Л., Новак В. О., Луцький М. Г., Ільєнко О. В. Менеджмент : підручник. 2-ге вид. Київ : Кондор, 2021. 757 с.

42. Мацко Н. Інноваційний потенціал як підсистема потенціалу інноваційного розвитку. Проблеми системного підходу в економіці. 2019. № 6. С. 84–90.

43. Орлова Н.С. Особливості розвитку світового фінансового ринку в умовах глобалізації / Н.С. Орлова, А.Л. Свечкіна // Схід.- №5 (83).2014. С.5-9.

44. Онешко С. В. Сучасні системи управління інноваційним промисловим підприємством: структури, функції, проблемні ситуації. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 19. С. 32-39.

45. Основи менеджменту. Теорія і практика : навч. посіб. / [авт.: Г. Є. Мошек, І. П. Миколайчук, Ю. І. Палеха, Ю. В. Поканєвич, А. С. Соломко, О. В. Коваленко, 9 Н. В. Коваленко, В. С. Ціпурина, Г. П. Сиваненко, О. І. Белова] ; за заг. ред. Г. Є. Мошека. Київ : Ліра-К, 2021. 528 с.

46. Організація та планування виробництва: навч. посібн. / Е.Д. Тартаковський, О. С. Крашенінін, О. В. Клименко та ін. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 182 с.

47. Оспіщев В.І. Класифікація чинників впливу на фінансову стійкість підприємств / В.І. Оспіщев, І.В. Нагорна // Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі і послуг : зб. наук. праць. / редкол.: О.І. Черевко (відпов. ред.) та ін. Харків : Вид-во Харків. ДУ харчування та торгівлі. 2016. Вип. 2(10). 694. С. 218-223.

48. Павлова В.А. Конкурентоспроможність підприємства: управління, оцінка, стратегія: монографія / В.А. Павлова, О.В. Кузьменко, В.М. Орлова, Г.А. Рижкова. Дніпропетровськ: Дніпропетровський університет імені Альфреда Нобеля, 2019. 352 с.

49. Пащенко О. П., Куліш Н. В. Теоретичні засади управління результативністю менеджменту організації. Економіка та суспільство. 2021. № 26. С. 24-32.

50. Петренко К.В., Скоробогатова Н.Є. Економіка і організація виробництва: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 177 с.

51. Покатаєва О.В., Кошулинська Г.О., Демиденко К.І., Демиденко М.К. Шляхи вдосконалення системи оплати праці на підприємстві. Держава та регіони. 2017. № 3. С. 139-144.

52. Русіна Ю.О. Економічна сутність фінансової стійкості підприємства та фактори, що на неї впливають / Ю.О. Русіна, Ю.В. Полозук // Міжнародний науковий журнал. Секція: Економічні науки. 2015. № 2. С. 91-94.

53. Соляник Л. Г. Організаційно-економічний механізм управління оборотними активами та джерелами їх фінансування. Економічний вісник Національного гірничого університету. 2019. № 4. С. 48-57.

54. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. К.: Каравела, 2016. 344 с.

55. Терещенко О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: Навч. посібник / О.О. Терещенко. К.: КНЕУ, 2013. 554 с.

56. Управління організаційним розвитком: теоретичні та концептуальні основи: монографія / під ред. С.К. Харічкова. Одеса: Бондаренко М.О. 2016. 196 с.

57. Філімоненков О.С. Фінанси підприємств: Навчальний посібник / О.С. Філімоненков. К.: Ельга, Ніка-Центр, 2015. 360 с.

58. Фінансовий аналіз : навч. посіб. за ред. М.Р. Лучко. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 304 с.

59. Федоренко І.А., Сисоєв В.В., Самохіна С.С. Обґрунтування вибору стратегії фінансового оздоровлення промислового підприємства. Причорноморські економічні студії. 2021. № 64. С. 79-83.

60. Хринюк О. С. Сутність фінансового потенціалу підприємства / О. С.

Хринюк, В. А. Бова. // Актуальні проблеми економіки та управління. 2017. №11. С. 1-9.

61. Яловий Г.К. Концептуальні підходи до визначення фінансової стійкості підприємства / Г.К. Яловий, Н.П. Бакеренко // Науковий вісник НЛТУ України. 2016. Вип. 18.5. С. 115-124.

62. Яркіна Н. М. Економіка підприємства : навч. посіб. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ : Ліра-К, 2020. 596 с.

63. Grynko, T., Nviniashvili, T. (2019) Innovative strategies of business entities staff management. Управління розвитком суб'єктів підприємництва в умовах викликів ХХІ століття: колективна монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2019. С. 174-203.