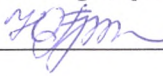


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ


Спеціальність 073 «Менеджмент»

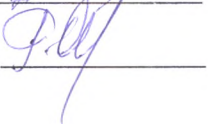
Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту


д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук
« 20 » 05 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА
«ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ
ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ
НА ПІДПРИЄМСТВІ ТОВ «КЗН «РОСИНКА»

Виконав: Носов Анатолій Володимирович 

Керівник: к. е. н., доцент Биба В.А. 

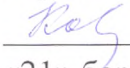
Рецензент: к. е. н., доцент Гаврик О.Ю. 

Я, **Носов Анатолій Володимирович**, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 доцент Н. В. Коваль
«21» березня 2022 року

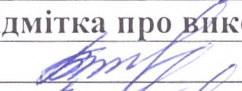
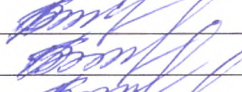
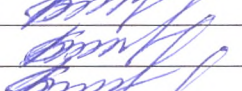




ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Носову Анатолію Володимировичу

Тема: «Запровадження системи логістичного управління на підприємстві ТОВ «КЗН «Росинка»»

Перелік питань, що розробляються в роботі: розглянути теоретичну сутність організації та запровадження системи логістичного управління на підприємстві; представити методику аналізу та оцінювання логістичної діяльності підприємств; окреслити наукові підходи до ефективної організації логістичної діяльності на підприємстві; представити характеристику фінансово-господарської діяльності підприємства; проаналізувати та оцінити ефективність організації та запровадження системи логістичного управління на підприємстві

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, звітність ТОВ «КЗН «Росинка»»

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	березень - грудень 2022	
Аналітична частина	січень - лютий 2023	
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2023	
Оформлення роботи	квітень 2023	
Перевірка на плагіат	травень 2023	
Подання на рецензування	травень 2023	
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2023	

Керівник кваліфікаційної роботи  доцент Биба В.А.
(підпис)

Здобувач  Носов А.В.
(підпис)

Дата отримання завдання «22» березня 2022 р.

РЕФЕРАТ

Носов А.В.

«Запровадження системи логістичного управління на підприємстві ТОВ «КЗН «Росинка»

Метою бакалаврської кваліфікаційної роботи є дослідження та удосконалення організації запровадження системи логістичного управління на підприємстві ТОВ «КЗН «Росинка».

Об'єктом дослідження є процес організації логістичної діяльності на досліджуваному підприємстві

Предметом дослідження є теоретико-методичні та практичні положення запровадження системи логістичного управління. Застосовано загальні та спеціальні методи дослідження: функціонально-вартісний аналіз, методи економічного та фінансового аналізу; логістичні методи.

Розглянуто теоретичну сутність організації та запровадження системи логістичного управління на підприємстві. Представлено методику аналізу та оцінювання логістичної діяльності підприємств, а також окреслено наукові підходи до ефективної організації логістичної діяльності на підприємстві.

Проаналізовано та оцінено ефективність організації та запровадження системи логістичного управління на підприємстві ТОВ «КЗН «Росинка».

Проаналізувати зовнішні фактори впливу на організацію управління логістичною системою підприємства і розроблено проєкт удосконалення організації логістичної діяльності на підприємстві.

Оцінено ефективність реалізації запропонованих заходів.

Практична значущість роботи полягає у розробленні практичних рекомендацій удосконалення організації запровадження системи логістичного управління на промислових підприємствах, а також у тому, що результати дослідження можуть бути використані ТОВ «КЗН «Росинка» для удосконалення організації управління логістичними процесами.

Одержані результати можуть бути використані керівництвом ТОВ «КЗН «Росинка» для удосконалення організації управління логістичними процесами.

Кваліфікаційна робота складається з вступу, трьох розділів, висновків і пропозицій, списку використаних джерел. Обсяг бакалаврської роботи становить 89 сторінок тексту. Робота містить 16 таблиць, 4 рисунка. Список використаних джерел складається з 58 найменувань.

Ключові слова: логістична діяльність підприємства, ціна, сировина, управління.

ANNOTATION

A.V. Nosov

"Implementation of the logistics management system at the enterprise "KZN "Rosinka" LLC

The purpose of the bachelor's qualification work is to research and improve the organization of the implementation of the logistics management system at the enterprise of KZN "Rosinka" LLC.

The object of the study is the process of organizing logistics activities at the enterprise under study

The subject of the study is the theoretical, methodological and practical provisions of the introduction of the logistics management system. General and special research methods are applied: functional-cost analysis, methods of economic and financial analysis; logistic methods.

The theoretical essence of the organization and implementation of the logistics management system at the enterprise is considered. The method of analysis and evaluation of logistics activities of enterprises is presented, and scientific approaches to the effective organization of logistics activities at the enterprise are also outlined.

The effectiveness of the organization and implementation of the logistics management system at KZN Rosinka LLC was analyzed and evaluated.

To analyze the external factors of influence on the organization of management of the logistics system of the enterprise and to develop a project for improving the organization of logistics activities at the enterprise.

The efficiency of implementation of the proposed measures was evaluated. The practical significance of the work lies in the development of practical recommendations for improving the organization of the implementation of the logistics management system at industrial enterprises, as well as the fact that the results of the study can be used by KZN "Rosinka" LLC to improve the organization of logistics process management.

The obtained results can be used by the management of KZN "Rosinka" LLC to improve the management of logistics processes.

The qualification work consists of an introduction, three sections, conclusions and proposals, a list of used sources. The volume of the bachelor thesis is 89 pages of text. The work contains 16 tables, 4 figures. The list of used sources consists of 58 items.

Keywords: logistics activity of the enterprise, price, raw materials, management.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	7
1.1. Сутність та основні категорії логістики як науки та сфери професійної діяльності	7
1.2. Характеристика основних об'єктів та систем логістичного управління	19
1.3. Особливості побудови та розвитку системи управління логістичною діяльністю	22
Висновки до розділу 1	28
РОЗДІЛ 2. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ І ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	30
2.1. Організаційно-економічна характеристика фінансово-господарської діяльності підприємства ТОВ «КЗН «Росинка»	30
2.2. Дослідження стану ефективності в системі логістичного управління на підприємстві	46
2.3 Аналіз зовнішніх факторів впливу на логістичну систему підприємства	53
2.4. Програма підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства на засадах контролінгу	58
Висновки до розділу 2	70
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	72
3.1. Теоретико-методичний аспект системи логістичного управління підприємством	72
3.2. Шляхи удосконалення роботи транспортного підрозділу підприємства	78
Висновки до розділу 3	83
ВИСНОВКИ	84
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	85

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Денисенко М.П. Організація та проектування логістичних систем. Підручник / за ред. проф. М. П. Денисенка, проф. П. Р. Лековця, проф. Л. І. Михайлової. К.: Центр учбової літератури, 2010. 336 с.

3. Загорна Т.О. Управління ризиками в логістичній системі підприємства / Т.О. Загорна, А.В. Ткачова // Економіка Крима. Научно-практичний журнал. 2009. №27. С. 89-93.

4. Зборовська О.М. Актуальність використання логістики у виробничо-господарській діяльності підприємств. / Зборовська О.М. // Вестник національного технічного університету «ХПИ» № 5, 2010 р. С. 36-42.

5. Зборовська О.М. Аналіз факторів впливу на обсяги логістичних витрат/ Зборовська О.М. // Економіка та держава, 2011. №7 С. 26-27.

6. Клунко Н.С. Економіко-організаційний механізм логістичних процесів у виробничій сфері: дис.канд. екон. наук / Н.С. Клунко. Харків, 2010. 182 с.

8. Лактионова О.Е. Формирование логистических систем: методология и практика: [монография] / Лактионова О.Е. Донецк: НАН України. Ин-т економіки пром-сти, 2002. 319 с.

1. Балабанова Л. В. Управління збутовою політикою : навчальний посібник / Л. В. Балабанова, Ю. П. Митрохіна К. : ЦУЛ, 2011. 240 с.

2. Березівський П.С. Організація виробництва в аграрних формуваннях : навч. посібник / П.С. Березівський, Н.І. Михайлюк. К. : Центр навчальної літератури, 2010. 560 с.

3. Біловодська О. А. Маркетингова політика розподілу : навч. посіб. / О. А. Біловодська. К. : Знання, 2011. 495 с.

4. Бойко Є. О. Логістичне управління підприємством - запорука його конкурентоспроможності / Є. О. Бойко [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://rtpp.com.Ua/news/2014/02/19/5/3089.html>.

5. Васюк І. В. Роль маркетингової логістики в процесі функціонування підприємства / І. В. Васюк // Збірник наукових праць

Національного університету державної податкової служби України. № 1. 2011. С. 93-100.

6. Величко О.П. Логістична оптимізація каналів розподілу продукції аграрного підприємства / О.П. Величко // Економічний простір: збірник наукових праць. № 35. Дніпропетровськ: ПДАБА, 2010. С. 246-254.

7. Величко О.П. Логістичне управління та управління логістикою / О.П. Величко // Аграрна наука XXI століття: реалії та перспективи: матеріали II Міжнар. науково-практ. інтернет-конф. Дніпропетровськ: ДДАУ, 2012. С. 40-43.

8. Веремейчик О. Ф. Збутова діяльність у контексті трансформаційних перебудов споживчого ринку: теоретичний аспект / О. Ф. Веремейчик // Економіка торгівлі та послуг. 2009. № 2. С. 15-19.

9. Височин І.П. Формування асортиментної політики торговельного підприємства/ І.П. Височин // Вісник КДТЕУ. 2018. №5. с. 25-30.

10. Виханский О. С. Менеджмент. Учеб. - 3-е изд / О. С. Виханский, А. И. Наумов. М: Экономист, 2004. 528 с.

11. Волкова Т. Збутова політика: розкіш чи незамінний інструмент? / Т. Волкова // Круглий стіл. - 2005. № 4. С. 4-5.

12. Гаркавенко С. С. Маркетинг./ С. С. Гаркавенко. К.: Лібра, 2018. 684с.

13. Германчук А.М. Маркетингова логістика: сутність і значення [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://www.rusnauka.com/7_NND_2009/Economics/42641.doc.htm.

14. Голошубов О. В. Визначальні фактори ефективності збутової діяльності / О. В. Голошубов // Вісник КНЕУ. 2018. №3. с. 51-59.

15. Гребнев А.И. Экономика торгового предприятия./ А.И. Гребнев / М: Экономика, 2016. 314с.

16. Гудзенко Н. М. Роль обліку збуту для забезпечення контролю процесу реалізації / Н. М. Гудзенко // Науковий вісник Національного аграрного університету. К., 2002. Вип. 56. С. 263-265.

17. Дубич К. В. Основи теорії управління менеджменту: Навч. пос / К. В. Дубич, О. Г. Кірічок, В. К. Процюк. К.: "Пектораль", 2005. 104 с.
18. Кальченко А. Г. Логістика: Підручник / А. Г. Кальченко. К.: КНЕУ, 2003. 284 с.
19. Кальченко А. Г. Логістика: Підручник./ А. Г. Кальченко К.: КНЕУ, 2012. 284 с.
20. Кобзева К. В. Методологічні підходи в управлінні логістичними затратами промислового підприємства / К. В. Кобзева [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://manved.at.ua/publ/metodologichni_pidkhodi_v_upravlinni_logistichnimi_zatratami_promislovogo_pidpriemstva/2-1-0-22.
21. Кобзева К.В. Теоретичне обґрунтування становлення логістики як науки/ К. В. Кобзева // Економіка, Менеджмент, Підприємництво. Збірник наукових праць: Луганськ: СЛУ ім. В. Даля, 2007. №18. С.61-66.
22. Ковальчук І. В. Управління запасами у забезпеченні конкурентоспроможності підприємств / І.В. Ковальчук, Т.В. Косарева // Економіка АПК. 2010. № 7. С. 86-94.
23. Ковтун К.М. Основи логістики : [Навч.-метод. посіб. для самоств. вивчення дисципліни] / Ковтун К.М., Шеремет Н.Ю.; Нац. гірн. ун-т. Д., 2018. 117с.
24. Косарева Т.В. Аграрна логістика: сутність та багатоаспектність / Т.В. Косарева // Економіка АПК. К. : ННЦ "Інститут аграрної економіки". 2016. № 10. С.37-43.
25. Котлер Ф. Основи маркетинга./Ф.Котлер. М.:«Бизнес-книга», 2015. 699с.
26. Кривешко О. В. Управління збутовою діяльністю підприємств в умовах ринкової трансформації економіки України : автореф. дис. канд. екон. наук : 08.02.03 / О. В. Кривешко // Львів. нац. ун-т ім. І.Франка. Л., 2006. 19 с.
27. Крикавський Є.В. Логістика: Для економістів: [Підруч. для студ. вищ. навч. закл. напряму «Економіка і підприємництво»] / Є.В. Крикавський /

Нац. ун-т «Львів. політехніка» Львів, 2013. 447 с.

28. Логистика. Интегрированная цепь поставок / под. ред.. Домнина С.В., 2015 . 302 с.

29. Макаренко Г. О. Управління розподілом в умовах маркетингової орієнтації підприємств : автореф. дис. канд. екон. наук / Г. О. Макаренко. - Донецьк, 2005. 19 с.

30. Маковский А.Л. Некоторые аспекты применения математических методов при решении логистических задач [Текст] / А.Л. Маковский// Держава та регіони , 2016 . №1 . С.206-210.

31. Маркетинг и менеджмент : науч. Ид. / Под ред.. Туган-Барановского. Донецк : ДонГУЭТ, 2001. - 594с.

32. Мельник О. В. Нові концептуальні підходи в логістиці [Електронний ресурс] / О. В. Мельник // Ефективна економіка. 2013. № 2. Режим доступу до журналу: <http://www.economy.nauka.com.ua>.

33. Методологія управління і її компоненти [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://onlymyfacts.in.ua/economy312.html>.

34. Мосійчук Н.Є. Логістика як чинник підвищення ефективності діяльності сільськогосподарських підприємств [Текст] / Н.Є. Мосійчук, Т.М. Ратошнюк// Науковий вісник Національного аграрного університету . Київ , 2008 . Вип. 119 . С. 150-155.

35. Москвітіна Т. Д. Інформаційне забезпечення формування комерційних зв'язків підприємства/ Т. Д. Москвітіна // Сучасні економічні проблеми розвитку підприємництва: 36. наук, праць. К.: Київ. держ. торг-екон. ун-т, 2018. 465с.

36. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика: Учебник для вузов. / Ю.М. Неруш - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2017. 271 с.

37. Немцов В. Д. Менеджмент організацій: Навч. пос / В. Д. Немцов, Л. Є. Довгань, Г. Ф. Сініок. К.: ТОВ "УВПК "ЕксОб", 2000. 392 с.

38. Новіков В.М. Розвивати оптові ринки./ В.М. Новіков //Діловий вісник. 2017. №11. С.31-33.

39. Овсак О. П. Теоретико-методичні аспекти діагностики кризи збуту підприємства / О. П. Овсак, О. В. Іващенко // Збірник наукових праць «Проблеми підвищення ефективності інфраструктури». Київ : НАУ, 2011. Випуск 29. 330 с.

40. Огерчук Ю. В. Організування збутової діяльності підприємств : автореф. дис. канд. екон. наук: 08.06.01 / Ю. В. Огерчук // Нац. ун-т «Львівська політехніка». Л., 2004. 20 с.

41. Одесс В., Баскин А. Структура торговли и покупатель / В. Одесс., А. Баскин //Риск. - 2016. №4. - с. 459.

42. Окландер М.А. Промислова логістика [Текст] : Навч. посіб. / М.А. Окландер ; М.А.Окландер, О.П.Хромов . Київ : Центр навчальної літератури, 2004. 222с.

43. Пальчик І. М. Логістичне управління підприємством - теоретико-методичний аспект Електронний ресурс / І. М. Пальчик // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». 2015. № 10. Режим доступу : <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=3442>

44. Поканевич Ю. В. Управління, як складна багатовимірна категорія / Ю. В. Поканевич [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://eztuir.ztu.edu.ua/2185/1/44.pdf>.

45. Пономарьова Ю. В. Логістика: Навч. посіб / Ю. В. Пономарьова. К.: ЦНЛ, 2003. 189 с.

46. Рогожкина Н. Система управления сбытовыми запасами: агрегированная оценка / Н. Рогожина // СХІД: аналітично-інформаційний журнал. 2010. № 4 (70). С. 71-79.

47. Сапіга Р.І. Цивільний аутсорсинг військової логістики як чинник національної безпеки / Р.І. Сапіга // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Логістика». 2010. № 669. С. 123-129.

48. Сумец А.М. Логистика [Текст] : Теория, ситуации, практич. задания: Учеб. пособ. / А.М. Сумец. Киев : Хай-Тек Пресс, 2009. 320 с.

49. Федотова І. В. Взаємозв'язок маркетингу та логістики в

автотранспортному підприємстві / І. В. Федотова, І. В. Кібець // Економіка транспортного комплексу. Вип. 19. 2012. С. 57-67.

50. Хаджинова О. В. Логістична стратегія управління витратами великого багатопрофільного промислового підприємства [Текст]: автореф. дис. канд. екон. наук: спец. 08.06.01 „Економіка, організація і управління підприємствами” / О. В. Хаджинова. Донецьк, 2006. 23 с.

51. Хміль Ф.І. Основи менеджменту: Підр./ Ф. І. Хміль. К.: Академ.видав., 2003. 608 с.

52. Хрупович С. Є. Теоретичні підходи до організування процесу збуту на підприємстві / С. Є. Хрупович, Т. Борисова // Галицький економічний вісник. 2009. № 2. С. 57-61.

53. Цейтлин Л.М. Логистика : Учеб. пособие для студ. экон. спец. / Нац. техн. ун-т «Харьк. политехн. ин-т»./ Л.М. ЦейтлинХ., 2017. 169 с.

54. Чук О.В. Методика АВС-аналізу виробничих запасів олійно-жирових підприємств [Текст] / О.В. Чук// Агросвіт , 2018. №5 . С.38-40.

55. Швец И.Б. Управление производственными запасами на предприятии : монография / И.Б. Швец, И.А. Бондарева. Донецк : НАН України, ИЕП, 2008. 182 с.

56. Шпилик С. Управління збутовою діяльністю підприємства / С. Шпилик // Галицький економічний вісник. 2012. № 4 (37). С. 88-95.

57. Ясева Г. А. Эффективность маркетинга: методика, оценки и результаты / Г. А. Ясева // Практический маркетинг. 2003. № 8. С. 33-34.

58. Яцура В. В. Особливості збутової діяльності в умовах реформування економіки України / В. В. Яцура, О. В. Кривешко // Формування ринкової економіки в Україні. Вип.12. 2003. С. 287-292.