

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

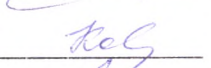
Допускається до захисту  
Завідувач кафедри менеджменту

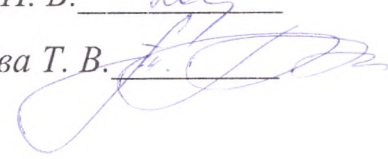
  
д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук  
« 22 » 05 2023 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

### УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА (за матеріалами ПрАТ «ДТЕК Київські регіональні електромережі»)

Виконала: Гейко Людмила Анатоліївна 

Керівник: к. е. н., доцент Коваль Н. В. 

Рецензент: к. е. н., доцент Арбузова Т. В. 

Я, Гейко Людмила Анатоліївна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую  
Гарант ОПП «Менеджмент»  
*Кель* доцент Н. В. Коваль  
«21» березня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу бакалавра  
**Гейко Людмилі Анатоліївни**

Тема: Управління ефективністю виробничого потенціалу підприємства (за матеріалами ПрАТ «ДТЕК Київські регіональні електромережі»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити сутність та значення виробничого потенціалу підприємства; розглянути методичні підходи до управління та визначення ефективності управління виробничим потенціалом підприємства; надати організаційно-економічну характеристику «ДТЕК Київські регіональні електромережі»); проаналізувати ефективність управління виробничим потенціалом досліджуваного підприємства; запропонувати можливі напрями та заходи щодо удосконалення управління ефективністю виробничого потенціалу ПрАТ «ДТЕК Київські регіональні електромережі».

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

**Календарний план виконання роботи**

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	<i>березень - травень 2022 р.</i>	<i>виконано</i>
Теоретико-методична частина	<i>березень - грудень 2022 р.</i>	<i>виконано</i>
Аналітична частина	<i>січень - лютий 2023 р.</i>	<i>виконано</i>
Рекомендаційна частина	<i>березень - квітень 2023 р.</i>	<i>виконано</i>
Оформлення роботи	<i>квітень 2023 р.</i>	<i>виконано</i>
Перевірка на плагіат	<i>травень 2023 р.</i>	<i>виконано</i>
Подання на рецензування	<i>травень 2023 р.</i>	<i>виконано</i>
Попередній розгляд на кафедрі	<i>травень 2023 р.</i>	<i>виконано</i>

Керівник кваліфікаційної роботи

*Кель*  
(підпис)

доцент Н. В. Коваль

Здобувач

*Гейко*  
(підпис)

Л. А. Гейко

Дата отримання завдання «22» березня 2022 р.

## РЕФЕРАТ

*Гейко Л. А.*

### **УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА**

*(за матеріалами ПрАТ «ДТЕК Київські регіональні електромережі»)*

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління виробничим потенціалом підприємства.

Використано методи: аналізу та синтезу, теоретичного узагальнення, абстрактно-логічний, факторний аналіз, метод головних компонент.

Доведено високу ефективність управління енергетичним потенціалом «ДТЕК Київські регіональні електромережі». Визначено, що найбільше впливає на ефективність управління енергетичним потенціалом підприємства стан системи постачання електричної енергії. Цей фактор включає індикатори рівня втрат енергії в мережах, індикатор зносу основних фондів підприємства та індикатор частоти відключень електроенергії.

Запропоновано для розрахунку енергетичного потенціалу додати елемент «генеруючі потужності», який відобразатиме використання відновлювальних джерел для виробництва електричної енергії та продажу її споживачам. Обґрунтовано доцільність впровадження механізму управління виробничою діяльністю підприємства на основі збалансованого виробничого потенціалу. Визначено основні напрями підвищення ефективності управління окремими складовими виробничого потенціалу «ДТЕК Київські регіональні електромережі», реалізація яких дозволить досягти підвищення ефективності управління виробничим потенціалом підприємства.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 58 сторінок комп'ютерного тексту, 8 таблиць, 12 рисунків, список використаних джерел із 34 найменувань, 1 додаток.

**Ключові слова:** виробничий потенціал, енергетичний потенціал, механізм управління, ефективність управління виробничим потенціалом.

## ANNOTATION

**Lyudmyla Heyko**

### **MANAGEMENT OF PRODUCTION POTENTIAL EFFICIENCY OF AN ENTERPRISE (BASED ON MATERIALS OF DTEK KYIV REGIONAL POWER GRIDS)**

The set of theoretical, methodological, and practical aspects of the management of the production potential of the enterprise is studied.

The methods used are: analysis and synthesis, theoretical generalization, abstract-logical, factor analysis, the method of main components.

The high efficiency of energy potential management of "DTEK Kyiv Regional Power Grids" has been proven. It was determined that the state of the electricity supply system has the greatest influence on the efficiency of the enterprise's energy potential management. This factor includes indicators of the level of energy losses in networks, an indicator of the value of the company's capital funds, and an indicator of the frequency of power outages.

It is proposed to add the element "generating power" to the calculation of the energy potential, which will reflect the use of renewable sources for the production of electrical energy and its sale to consumers. The expediency of implementing a mechanism for managing the production activity of the enterprise based on balanced production potential is substantiated. The main directions of improving the efficiency of the management of individual components of the production potential of "DTEK Kyiv Regional Electric Networks" have been determined, the implementation of which will allow improving the efficiency of the management of the production potential of the enterprise.

The bachelor's qualification work contains 58 pages of computer text, 8 tables, 12 figures, a list of used sources of 34 names, 1 appendix.

**Keywords:** production potential, energy potential, management mechanism, efficiency of production potential management.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
1.1. Сутність та значення виробничого потенціалу підприємства.....	6
1.2. Методичні підходи до управління виробничим потенціалом підприємства.....	12
1.3. Визначення ефективності управління виробничим потенціалом підприємства.....	16
Висновки до розділу 1.....	20
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПрАТ «ДТЕК КИЇВСЬКІ РЕГІОНАЛЬНІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ».....	22
2.1. Організаційно-економічна характеристика ПрАТ «ДТЕК Київські регіональні електромережі».....	22
2.2. Аналіз ефективності управління виробничим потенціалом «ДТЕК Київські регіональні електромережі».....	27
Висновки до розділу 2.....	35
РОЗДІЛ 3 ОСНОВНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПрАТ «ДТЕК КИЇВСЬКІ РЕГІОНАЛЬНІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ».....	39
3.1. Енергоефективність та енергозбереження як головні напрями удосконалення управління виробничим потенціалом «ДТЕК Київські регіональні електромережі».....	39
3.2. Формування механізму управління виробничою діяльністю «ДТЕК Київські регіональні електромережі» на основі збалансованого виробничого потенціалу .....	46
Висновки до розділу 3.....	51
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	54
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	59
ДОДАТКИ.....	63

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Причепка І. В., Майборода Т. В. Виробничий потенціал: сутність і значення для економічного розвитку промислових підприємств. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/mn/mn2021/paper/viewFile/11192/9284>
2. Тюленева Ю. В., Сичков О. Л. Оцінка ефективності управління виробничим потенціалом підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2015. Вип. 5. С. 126-129.
3. Хринюк О. С., Гримашевич Т. І. Оцінка ефективності використання виробничого потенціалу підприємства. *Ефективна економіка*. 2018. №4. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6233>
4. Управління потенціалом підприємства: навч. посіб. / уклад. Н. В. Коваль. Біла Церква: БНАУ, 2018. 375 с.
5. Яковлев В. І. Тракткування економічної категорії виробничого потенціалу. *Причорноморські економічні студії*. 2018. Вип. 34. С. 115-120.
6. Карась Ю. М. Теоретичний зміст поняття «виробничий потенціал» аграрного підприємства. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 46. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2032/1961>
7. Коваленко Т. О. Оцінка енергетичного потенціалу та напрямок його підвищення для Запорізької області. *Ефективна економіка*. 2013. №3. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1870>
8. Боровська А. О. Виробничий потенціал: поняття, склад, структура та оцінка для промислових підприємств. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/12/522.pdf>
9. Хринюк О. С., Бойко Т. О. Виробничий потенціал підприємства: підходи та методи його оцінки. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. №7. С. 521-526.
10. Петрович Й. М., Прокопишин-Рашкевич Л. М. Сучасні аспекти управління виробничим потенціалом промислових підприємств. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми*

економіки та управління». 2020. Т. 4. №1. С.188-194.

11. Жук Є. О. Управління виробничим потенціалом підприємства. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2016. № 5 (77). С. 101-106.

12. Олійник Т. І., Косенко А. О. Управління виробничим потенціалом підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. №11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8352>

13. Захаренко М. М. Теоретичні засади управління виробничим потенціалом підприємства. *Агросвіт*. 2018. №23. С. 59-65.

14. Круш П. В., Бойко Т. О. Система управління виробничим потенціалом підприємства в сучасних умовах. *Підприємництво та інновації*. 2015. Вип. 1. С. 76-84.

15. Мацко Н. Г. Управління розвитком виробничого потенціалу промислового підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки*. 2017. Вип. 23. Ч. 2. С. 69-72.

16. Чупир О. М., Бурлака Є. О., Бутенко О. П. Управління розвитком ресурсного потенціалу підприємств (на прикладі підприємств залізничного транспорту): монографія. Х.: ХНУБА, 2022. 178 с.

17. Чиж Л. П., Хотєєва Н. В., Загородня К. О. Методика оцінки рівня ефективності використання виробничого потенціалу підприємства портової діяльності. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*. 2021. № 3 (76). С. 5-16.

18. Побережна Н. М. Управління ефективністю використання виробничого потенціалу машинобудівних підприємств. *Збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Економічні науки. Серія: «Економіка та менеджмент»*. 2012. Вип. 9 (34). Ч. 2. С. 42-54.

19. Яковлев В. І., Другова О. С. Методичні підходи щодо ефективності виробничого потенціалу підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. Вип. 4 (21). С. 347-353.

20. Мартиненко В. П., Усатюк В. В. Оцінка виробничого потенціалу

підприємства. *Підприємництво та інновації*. 2015. Вип. 1. С. 49-55.

21. Сотник А. А. Діагностика бізнес-потенціалу підприємства. *Економіка, управління та адміністрування*. 2022. №4(102). С. 77-83.

22. Вечер Д. В., Пантелеев М. С. Управління виробничим потенціалом підприємства. *XIII Міжнародна науково-практична конференція магістрантів та аспірантів: матеріали конф., 19-22 листопада 2019 р. / ред. Є. І. Сокол; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т" [та ін.]*. Харків: НТУ "ХПІ", 2019. С. 315-316.

23. Терещук Н. С., Погасій О. Г. Управління виробничим потенціалом підприємства. URL:

<https://eztuir.ztu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/5951/217.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

24. Морозова О. Г., Морозов Р. В. Методологічні засади оцінки виробничого потенціалу і ефективності аграрних підприємств. *Вісник ХНТУ*. 2020. № 4(75). С. 204-209.

25. Орехова, А. І. Аналіз стану виробничого потенціалу суб'єктів агробізнесу. *Український журнал прикладної економіки*. 2018. Том 3. № 4. С. 185-191.

26. Бойківська Г.М. Теоретичні засади формування та використання виробничого потенціалу підприємств. *Економіка і суспільство*. 2016. №3. С. 140-146.

27. Ареф'єва О. В., Вовк О. М., Соборайчук Т. Ю. Управління ефективністю використання виробничого потенціалу транспортного підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2018. Вип. 24. С. 85-90.

28. Офіційний сайт ДТЕК Київські енергетичні мережі. Оператор системи розподілу. URL: <https://www.dtek-krem.com.ua/ua>

29. Про енергетичну ефективність: Закон України від 21.10.2021 р. № 1818-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1818-20#n436>

30. Перехід України на відновлювану енергетику до 2050 року: Звіт за результатами моделювання базового та альтернативних сценаріїв розвитку енергетичного сектору / О. Дячук, М. Чепелев, Р. Подолець та ін.; за заг. ред.



Ю. Огаренко та О. Алієвої // Пред-во Фонду ім. Г. Бьоля в Україні. Державна установа «Інститут економіки та прогнозування НАН України». Київ: Вид-во ТОВ «АРТ КНИГА», 2017. 88 с.

31. Кабмін затвердив Енергетичну стратегію України до 2050 року для досягнення вуглецевої нейтральності. URL: <https://interfax.com.ua/news/greendeal/907370.html>

32. Кобрин Л. Й. Застосування інструментів управління виробничим потенціалом з метою підвищення результативності діяльності підприємства. *Наукові записки. Економічні науки*. 2019. №1(58). С. 132-139.

33. Кривончак О. В, Фурман Н. В. Шляхи покращення використання виробничого потенціалу підприємства. *Наука й економіка*. 2015. № 2 (38). С. 49-52.

34. Слободянюк Н. О., Шокер Р. І. Управління ресурсним потенціалом у контексті механізму фінансової безпеки підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2020. Вип. 39. С. 245-250.