



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

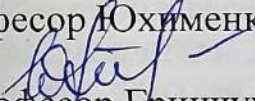
Спеціальність 051 «Економіка»

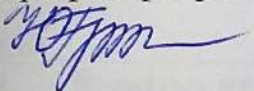
Допускається до захисту  
Зав. кафедри  
економіки та економічної теорії  
доцент Батажок С.Г. 

« 10 » листопада 2022 року

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА**  
**УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**  
**ПІДПРИЄМСТВА**  
**(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПАТ «ВЕНТИЛЯЦІЙНІ СИСТЕМИ»)**

Виконав Батажок О.В. 

Керівник д-р. екон. наук., професор Юхименко П.І. 

Рецензент д-р. екон. наук., професор Гринчук Ю.С. 

Я, Батажок Олександр Віталійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

# БЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет

економічний

Спеціальність 051 «Економіка»

**Затверджую**

Гарант ОПП «Економіка»

канд. екон. наук., доцент Понедільчук  
Т.В.

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_ року

## **ЗАВДАННЯ**

### **на кваліфікаційну роботу здобувача**

Батажок О.В.

Тема «Управління ефективністю господарської діяльності (за матеріалами ПАТ Вентиляційні системи)»

Затверджено \_\_\_\_\_ наказом \_\_\_\_\_ ректора  
№ \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

Перелік питань, що розробляються в роботі:

- Сутнісна характеристика та зміст процесів управління ефективністю господарської діяльності підприємств.
- Організаційно-функціональне забезпечення системи управління ефективністю господарської діяльності підприємств.
- Методичні підходи до оцінювання управління ефективністю господарської діяльності підприємств.
- Організаційно-економічна характеристика підприємства та особливості його розвитку.
- Діагностика зовнішнього середовища підприємства.
- Оцінка прибутковості підприємства та чинників його розвитку.
- Визначення стратегічних альтернатив підприємства.
- Удосконалення системи управління ефективністю господарської діяльності з урахуванням життєвого циклу підприємства.
- Вибір стратегії управління ефективністю господарської діяльності підприємства.

Вихідні дані Нормативно-правові акти України, монографічна література, періодичні видання, матеріали мережі Інтернет, практичні матеріали та фінасова звітність матеріалами ПАТ Вентиляційні системи)»

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
----------------	----------------------	------------------------

Огляд літератури		
Методична частина		
Дослідницька частина		
Оформлення роботи		
Перевірка на плагіат		
Подання на рецензування		
Попередній розгляд на кафедрі		

Керівник кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*підпис*

*вчене звання,*

*прізвище, ініціали*

Здобувач \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*підпис*

*прізвище, ініціали*

Дата отримання завдання « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ р.

## РЕФЕРАТ

**Батажок О.В.**

Тема «Управління ефективністю господарської діяльності  
(за матеріалами ПАТ Вентиляційні системи)»

Метою роботи є обґрунтування теоретичних та практичних аспектів управління ефективністю господарської діяльності підприємства з метою підвищення прибутковості ПАТ "Вентиляційні системи" у сучасній ринковій економіці.

Для досягнення поставленої мети було вирішено наступні завдання:

- опрацьовано теоретико - методичні засади управління ефективністю господарської діяльності промислових підприємств;
- проаналізовано фінансово-економічну діяльність підприємства та оцінено фактори впливу на прибуток;
- проведено діагностику зовнішнього середовища підприємства;
- визначити стратегічні альтернативи підвищення прибутковості підприємства;
- наведено приклад удосконалення системи управління ефективністю господарської діяльності з урахуванням життєвого циклу підприємства.

Основні положення магістерської роботи були опубліковані на всеукраїнській науково-практичній конференції здобувачів вищої освіти Молодь – аграрній науці і виробництву. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту(Біла Церква: БНАУ, 19 травня 2022 року), міжнародній науково-практичній конференції магістрантів і молодих вчених «наукові пошуки молоді у ХХІ столітті» ((Біла Церква: БНАУ, 17 листопада 2022 року).

Структура роботи складається зі вступу, трьох розділів, висновку та списку використаних джерел.

Основний зміст викладено на 90 сторінках. Робота містить 24 таблиць, 10 рисунків. Список використаних джерел налічує 52 найменування.

Ключові слова: управління ефективністю, господарська діяльність,

прибутковість підприємства, зовнішнє середовище підприємства, стратегічні альтернативи, життєвий цикл.

## ANNOTATION

Batazok O.V.

Topic "Managing the efficiency of economic activity  
(based on the materials of PJSC Ventilation Systems)"

The purpose of the work is to substantiate the theoretical and practical aspects of managing the efficiency of the enterprise's economic activity in order to increase the profitability of PJSC "Ventilation Systems" in the modern market economy.

To achieve the goal, the following tasks were solved:

- the theoretical and methodical principles of managing the efficiency of economic activity of industrial enterprises were worked out;
- the financial and economic activity of the enterprise was analyzed and the factors influencing the profit were assessed;
- the diagnosis of the external environment of the enterprise was carried out;
- to determine strategic alternatives for increasing the company's profitability;
- an example of improving the management system of the efficiency of economic activity is given, taking into account the life cycle of the enterprise.

The main provisions of the master's thesis were published at the all-Ukrainian scientific and practical conference of higher education graduates Youth - agrarian science and production. Innovative priorities in the development of economy and management (Bila Tserkva: BNAU, May 19, 2022), the international scientific and practical conference of master's students and young scientists "scientific searches of youth in the 21st century" ((Bila Tserkva: BNAU, November 17, 2022).

The structure of the work consists of an introduction, three sections, a conclusion and a list of sources used.

The main content is laid out on 90 pages. The work contains 24 tables, 10 figures. The list of used sources includes 52 names.

**Key words:** efficiency management, economic activity, profitability of the enterprise, external environment of the enterprise, strategic alternatives, life cycle.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Брітченко І.Г., Князевич А.О. Контролінг: навч. посіб. Рівне: Волинські обереги, 2015. 280 с.
2. Гончарук А.Г., Аслаханов І.А. Управління ефективністю діяльності підприємств виноробної галузі // Економіка харчової промисловості. № 1(21). 2014. С.25-29.
3. Грицик К.В. Управління ефективністю діяльності підприємства на основі формування системи збалансованого розвитку: автореф. дис. кан-та екон. наук: 08.00.04; Одеський національний політехнічний університет. Одеса., 2009. 16 с.
4. Спіфанова І.Ю. Прибутковість підприємства: сучасні підходи до визначення сутності / Спіфанова І.Ю., Гуменюк В.С. // Випуск №3. - 2016. - URL: [http://www.economyandsociety.in.ua/journal/3\\_ukr/3\\_3.pdf](http://www.economyandsociety.in.ua/journal/3_ukr/3_3.pdf)
5. Орехова А.І. Економічна сутність категорії прибуток / А.І. Орехова // Науково-виробничий журнал «Інноваційна економіка». - №7, 2013. -с. 313-316.
6. Дослідження особливостей формування прибутку організації в сучасних умовах господарювання / В. Я. Гавран, Х. Т. Середницька, 2016. - № 847. - С. 55-60. - URL: <http://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2017/jun/2744/visnyk2016-55-60.pdf>
7. Дослідження факторів впливу на прибутковість підприємства та пошук резервів збільшення прибутку /А. в. Гречко, О. М. Мельнікова // Ефективна економіка.- 2017.- № 11. URL: <http://www.economy.pauka.com.ua/?op=1&z=5862>
8. Теоретико-методологічні аспекти стратегії забезпечення прибутковості підприємства / Н.В. Зятюк // Культура народів Причорномор'я. — 2009. — № 154. — С. 27-31. — Бібліогр.: 11 назв. — укр. URL: <http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/34919/06->

Zj atjyk. pdf? sequence= 1

9. Гаватюк, Л. С. Шляхи підвищення рівня прибутковості вітчизняних підприємств у сучасних умовах господарювання / Л. С. Гаватюк, Н. М. Перегіняк // Економіка та суспільство - 2017 -№ 9.- С. 363-367. URL: [http://www.economyandsociety.in.ua/journal/9\\_ukr/62.pdf](http://www.economyandsociety.in.ua/journal/9_ukr/62.pdf)

10. Духновська Л. М. Прибутковість підприємства: сутність та ефективність управління / Духновська Л. М., Павлов В. С. // Науковий вісник 2018. - № 17. - С. 100-103. - URL: <http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/1712018ua/24.pdf>.

11. Антонюк Р.Р. Прибутковість сільськогосподарських підприємств: природа категорії / Р.Р. Антонюк // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства - 2012. -№ 126. - С. 50-55.

12. Осипова Т.В. Теоретичні аспекти трактування прибутковості в сучасних умовах господарювання / Т.В. Осипова // Управління розвитком. 2012.-№1.-С. 82-84.

13. Куценко А. В. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємств споживчої кооперації України: монографія Полтава: РВВ ПУСКУ, 2008. 205 с.

14. Лазарева Н. О. Про розуміння управління ефективністю діяльності підприємства // Економічний вісник Донбасу. 2015. №3 (40). С.105-109.

15. Мелень О.В. Актуальні питання прибутковості підприємства та шляхи її збільшення / О.В. Мелень, Ю.Ю. Холондач // Вісник Національного технічного університету «ХІТ». Серія «Технічний прогрес та ефективність виробництва». - 2015. - № 25. - С. 123-126.

16. Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Вильямс, 2006. 672 с.

17. Організаційний механізм і структура управління. URL: <http://library.if.ua/book/3/345.html>

18. Парсонс, Толкотт. URL: [http://ru.wikipedia.org/wiki/Парсонс,](http://ru.wikipedia.org/wiki/Парсонс,_)



## Толкотт

19. Інна Панченко. Методичні підходи до аналізу операцій з формування та розподілу прибутку підприємства: критичний аналіз / Інна Панченко // Економічний аналіз «Збірник наукових праць» - 2012. - №10. - С.279-284 -URL: [https://econa.at.ua/Vypusk\\_10/eal0-4.pub.pdf](https://econa.at.ua/Vypusk_10/eal0-4.pub.pdf)

20. В поисках совершенства: Уроки самых успешных компаний Америки / Питерс Том, Уотерман-мл. Роберт; пер. с англ. М.: Альпина Паблишерз, 2010. 528 с.

21. Подольська, В. О. Фінансовий аналіз: навч. пос. / В. О. Подольська, О. В. Яріш. - К. : Центр навчальної літератури, 2007. - 488 с

22. Савицька, Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства: навч. посіб. / Г. В. Савицька. - К. : Знання 2004. - 654 с.

23. Дыбаль, С. В. Финансовый анализ: теория и практика: учеб, пособие / С. В. Дыбаль - СПб. : Издательский дом «Бизнес - пресса», 2005. - 304 с.

24. Мних, С. В. Економічний аналіз: підручник / С. В. Мних. - Київ: Центр навчальної літератури, 2003. - 412 с.

25. Мошенський, С. З. Економічний аналіз: підручник для студентів економічних спеціальностей вишніх навчальних закладів / За ред. д. е. н., проф.. Заслуженого діяча науки і техніки України Ф. Ф. Бутинця. - 2-ге вид., доп. і перероб. - Житомир: ПП «Рута», 2007. - 704 с.

26. Насонов М.І. Функціонально-організаційні засади управління ефективністю діяльності промислового підприємства // Сучасні тенденції в економіці та управлінні: збірник матеріалів V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 17 листопада 2018 року)

27. Насонов М.І. Методика оцінювання ефективності управління підприємствами: теоретичні аспекти // Ефективна економіка. № 11. 2018. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?n=6&y=2018>

28. Насонов М.І. Ресурсний потенціал підприємства як основа формування системи ефективного управління // Вісник

ОНУ імені І.І. Мечникова. 2017. Т. 22, Вип. 12. С. 96-99.

29. Насонов М.І. Організаційно-функціональна структура системи управління ефективністю промислового підприємства. *Materialy XV Miedzynarodowej naukowii- praktycznej konferencji Naukowa mysl informacyjnej powieki, 07-15 marca 2019 roka, vol. 4, Przemysl: Nauka i studia, 2019, S.14-18.*

30. Отенко В. І. Формування аналітичного інструментарію оцінки ефективності діяльності підприємства // *Бізнес Інформ. 2013. № 5. С. 232-237.*

URL: [www.businessinform.net](http://www.businessinform.net).

31. Офіційний веб-сайт Vents URL: <https://vents.ua/>

32. Офіційний блог компанії Вентс. URL: <https://ukrblog.vents.ua/>

33. ПрАТ «Вентиляційні системи». Аналітична онлайн-система

YouControl: веб-сайт. URL:

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?id=8430617&tb=file>

34. С. Л. Демиденко. Особливості стратегічного аналізу середовища підприємства. *Ефективна економіка / С. Л. Демиденко. - 2015 - №9 - URL: [http://www.economy.nayka.com.Ua/pdf79\\_2015/21.pdf](http://www.economy.nayka.com.Ua/pdf79_2015/21.pdf).*

35. Рівні управління. URL: <http://otherreferats.allbest.ru/management/d00058658.html>

36. Рижкова Г.А. Систематизація факторів внутрішнього і зовнішнього середовища торговельного підприємництва для подальшого аналізу / Г.А. Рижкова // *Бюлетень міжнародного Нобелівського економічного форуму. - 2011. - №1(4). - С. 339-345. URL:*

<http://duan.edu.ua/uploads/bjulleten2011/13166.pdf>

37. Перфілова О. Є. Проблеми та особливості впровадження SWOT-аналізу в практику стратегічного управління вітчизняних підприємств / О. Є. Перфілова // *Вісник Національного університету "Львівська політехніка". - 2008. - № 624 : Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. - С. 77-84. URL:*

<http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/1954/1/13.Pdf>

38. Zion Market Research. Market Size of Global Smart Home Industry [Електронний ресурс] / Zion Market Research // GlobeNewswire. - 2018. URL: <https://www.globenewswire.com/news-release/2018/08/03/1547019/0/en/Market-Size-of-Global-Smart-Home-Industry-Predicted-to-Rich-USD-53-45-Billion-by-2022.html>
39. Фінансова звітність ПрАТ «Вентиляційні системи». Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. URL: <https://smida.gov.ua/db/participant/30637114>
40. Фаріон В.Я. Аналітична оцінка ділової активності та рентабельності підприємств / Фаріон В.Я. // Інноваційна економіка. Науково-виробничий журнал - 2013. - № 10. - С. 27-33.
41. Партола А. С. Шляхи підвищення прибутковості підприємства / А. С. Партола // Розвиток європейського простору очима молоді: економічні, соціальні та правові аспекти. - 2017. - С. 679 - 684. URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/16483>
42. К.Г. Міщенко,. Шляхи підвищення прибутковості підприємства / К.Г. Міщенко,, С.В. Бреус // Економіка інноваційної діяльності підприємств, "Економіка підприємства" - URL:[https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/7706/1/NRMSE2017\\_V3\\_P021-022.pdf](https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/7706/1/NRMSE2017_V3_P021-022.pdf)
43. Берницька Д.І. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства методом PEST/ STEP аналізу. / Д.І. Берницька// Економічний аналіз : зб. наук, праць каф. екон. аналізу Терноп. нац. екон. ун-ту. - Тернопіль, 2012.-Вин. 11,4. 2.-С. 41-45.
44. Черничко, Т. В. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємств України / Т. В. Черничко, Є. І. Кірман // Економіка та суспільство : електронний науковий фаховий журнал. - Мукачево, 2016. - №5. - С.400-404. URL: [http://www.economyandsociety.in.Ua/journal/5\\_ukr/71.pdf](http://www.economyandsociety.in.Ua/journal/5_ukr/71.pdf)
45. Партола А. С. Шляхи підвищення прибутковості підприємства /

А. С. Партола // Розвиток європейського простору очима молоді: економічні, соціальні та правові аспекти. - 2017. - С. 679 - 684. URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/16483>.

46. Шаманська О.І. Сучасні підходи до оцінювання ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства // Ефективна економіка: 2013. № 3. С. 23-29. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1860>

47. Шатун В. Т. Основи менеджменту: навч. посіб. Миколаїв: Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2006. 376 с.

48. Шегеда А.В. Менеджмент: підручник. К.: Знання, 2006. 687с.

49. Шпилик С. Управління збутовою діяльністю підприємства // Галицький економічний вісник. 2012. № 4. С. 88-95. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/gev\\_2012\\_4\\_15](http://nbuv.gov.ua/UJRN/gev_2012_4_15)

50. Штрайт Б., Петрик О. Контролінг і управління підприємством // Бухгалтерський облік і аудит. 1995. № 5. С. 32–35.

51. Armstrong M. Armstrong's Handbook of Performance Management: An Evidence-Based Guide to Delivering High Performance. London: Kogan Page, 2015. 416 p.

51. Denison D.R., Young Cho. J. Diagnosing organizational cultures: validating a model and method. Working paper // International Institute for Management Development, University of Michigan, Ann Arbor: MI, 2000. 144 p.

52. Inglehart R., Welzel C. Modernization, Cultural Change and Democracy: The Human Development Sequence. Cambridge: Cambridge University Press, 2005. 964 p.