



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

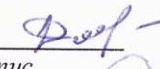
Допускається до захисту
Завідувач кафедри публічного управління,
адміністрування та міжнародної економіки

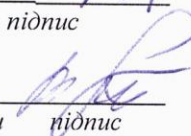
 назва
професор Сокольська Т.В.
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали
«» листопад 2022 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

«РОЗВИТОК СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ СФЕРОЮ РЕГІОНУ»

(за матеріалами Департаменту освіти Київської області
Київської обласної ради)

Виконав(ла) Дика Ірина Валеріївна 
прізвище, імя, по батькові, підпис

Керівник доцент Панасюк В.І. 
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

Рецензент доцент Артімонова І.В. 
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

Я, Дика Ірина Валеріївна, засвічую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква 2022

РЕФЕРАТ

Дика Ірина Валеріївна «Розвиток системи публічного управління освітньою сферою регіону» (за матеріалами Департаменту освіти Київської області Київської обласної ради)

Досліджено теоретико-методичні засади і розроблено практичні рекомендації з удосконалення системи публічного управління освітньою сферою регіону.

Теоретичною й методичною основою кваліфікаційної роботи є сукупності методів, які забезпечують її реалізацію, зокрема: пошуково-бібліографічний, класифікації та систематизації – для виявлення наукових Інтернет-ресурсів і видань із визначеної проблематики, а також огляду наукових праць за певними критеріями; наукометричний та змістовний аналіз – для кількісної і якісної характеристики результативності наукової діяльності українських учених, визначення рівня розробленості визначної в роботі проблематики; термінологічний аналіз – для удосконалення понятійного апарату теми дослідження та визначенні сутності й змісту системи публічного управління освітньої галузі; порівняльний аналіз – для визначення закономірностей, принципів, методів, системи публічного управління освітньою сферою.

Виявлено загальні поняття та нормативно-правові основи освітньої сфери регіону, з'ясовано складові системи публічного управління освітньою діяльністю, проведено аналіз стану функціонування й розвитку системи освіти в київському регіоні, встановлено напрями удосконалення розвитку системи публічного управління освітньою сферою регіону.

Зроблено висновок, про вдосконалення системи публічного управління освітньою сферою в регіоні та можливості її застосування в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, що сприятиме сталому розвитку Української держави та її регіонів.

Кваліфікаційна робота магістра містить 106 сторінок, 3 таблиці, 7 рисунків, список використаних джерел із 68 найменувань.

Ключові слова: публічне управління, освітня сфера регіону, регіональне управління, управління освітою.

ANNOTATION

Dyka Irina Valeriivna "Development of the system of public management of the educational sphere of the region" (based on the materials of the Department of Education of the Kyiv Region of the Kyiv Regional Council)

It has been investigated the development of theoretical and methodological principles were studied and practical recommendations for improving the system of public management of the educational sphere of the region were developed.

The theoretical and methodological basis of the qualification work is a set of methods that ensure its implementation, in particular: search and bibliographic, classification and systematization - to identify scientific Internet resources and publications on a specific issue, as well as review scientific works according to certain criteria; scientometric and substantive analysis - for quantitative and qualitative characterization of the effectiveness of the scientific activity of Ukrainian scientists, determination of the level of development of issues important in the work; terminological analysis - to improve the conceptual apparatus of the research topic and determine the essence and content of the system of public management of the educational sector; comparative analysis - to determine patterns, principles, methods, system of public management of the educational sphere.

It is concluded that the formation the general concepts and regulatory and legal foundations of the educational sphere of the region were identified, the components of the system of public management of educational activities were clarified, the state of functioning and development of the education system in the Kyiv region was analyzed, and directions for improving the development of the system of public management of the educational sphere of the region were established.

A conclusion was made about the need to improve the system of public management of the educational sphere in the region and the possibility of its application in the activities of state authorities and local self-government, which will contribute to the sustainable development of the Ukrainian state and its regions.

The master's qualification work contains 106 pages, 3 tables, 7 figures, a list of used sources of 68 names.

Key words: public administration, educational sphere of the region, regional administration, education administration.

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| ВСТУП | 6 |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ СФЕРОЮ РЕГІОНУ... | 10 |
| 1.1. Загальні поняття та нормативно-правова основа освітньої сфери регіону..... | 10 |
| 1.2. Складові системи публічного управління освітньою діяльністю ... | 23 |
| Висновки до розділу 1..... | 31 |
| РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ ФУНКЦІОНУВАННЯ Й РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ОСВІТИ В КИЇВСЬКОМУ РЕГІОНІ..... | 32 |
| 2.1. Системний підхід до організації публічного управління освітою.. | 32 |
| 2.2. Аналіз системи освіти України та її регіональні особливості..... | 36 |
| 2.3. Аналіз розвитку системи освіти Київського регіону | 46 |
| Висновки до розділу 2..... | 63 |
| РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ СФЕРОЮ РЕГІОНУ..... | 64 |
| 3.1. Удосконалення методики публічного управління розвитком освіти в регіоні..... | 64 |
| 3.2. Розвиток інформаційного забезпечення публічного управління освітою в регіоні..... | 73 |
| 3.3. Пріоритети в регіональному управлінні розвитком закладів освіти Київської області..... | 82 |
| Висновки до розділу 3 | 93 |
| ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ | 94 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖРЕЛ | 99 |

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.
2. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. Київ : НАДУ, 2010. 820 с.
3. Державна політика і управління в освіті: підручник; термінологічний словник / А. Є. Тамм, О. В. Радченко, О. В. Поступна. Харків : Вид-во Асоціації докторів наук державного управління, 2011. 272 с.
4. Реформування освіти в Україні: державно-управлінський аспект : навч.- наук. вид. / Н. Г. Протасова, В. І. Луговий, Ю. О. Молчанова та ін. ; за заг. ред. Н. Г. Протасової. Кіхв ; Львів : НАДУ, 2012. 456 с.
5. Державне управління у сфері освіти: глосарій з дисциплін магістерської програми за спеціальністю «Державне управління в сфері освіти» / авт. кол. : Н. Г. Протасова, В. І. Луговий, Ю. О. Молчанова та ін. ; за заг. ред. Н. Г. Протасової. Київ : НАДУ, 2013. 48 с.
6. Про освіту : Закон України від 5 вересня 2017 р. № 2145-VIII. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
7. Про освіту : Закон України від 23 травня 1991 р. № 1060-XII : за станом на 4 серп. 2015 р. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1060-12>.
8. Postupna O. Implementation of the new Law of Ukraine “On education”: scientific and practical discourse. *Association agreement: from partnership to cooperation* (collective monograph) ; edited by Maryna Dei, Olha Rudenko. Hamilton, Ontario: Accent Graphics Communications & Publishing, 2018. P. 249-253.
9. Нова українська школа: концептуальні засади реформування середньої школи : офіційний веб-сайт Міністерства освіти і науки України.

2016. URL: <http://mon.gov.ua/activity/education/zagalna-serednya/ua-sch-2016/konc-zepczyia.html>.

10. Про повну загальну середню освіту : Закон України від 16 січня 2020 р. № 463-IX : за станом на 01 серп. 2020 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/463-20#Text>.

11. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо протидії боулінгу (цькуванню) : Закон України від 18 грудня 2018 р. № 2657-VIII. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-19#Text>.

12. Деякі питання освітнього омбудсмена: постанова Кабінету Міністрів України від 6 червня 2018 р. № 491 : за станом на січ. 2020 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/491-2018-%D0%BF#Text>.

13. Освітня реформа: результати та перспективи. Інформаційно-аналітичний збірник ; Міністерство освіти і науки України ; Інститут освітньої аналітики. Київ, 2019. 228 с.

14. Про позашкільну освіту : Закон України від 22 червня 2020 р. № 1841- III : за станом на 16 жов. 2020 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1841-14#Text>.

15. Про професійну (професійно-технічну) освіту : Закон України від 10 лютого 1998 р. № 103/98-ВР : за станом на 01 січ. 2021 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/103/98-%D0%B2%D1%80#Text>.

16. Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері професійної (професійно-технічної) освіти «Сучасна професійна (професійно-технічна) освіта» на період до 2027 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 419-р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/419-2019-%D1%80#Text>.

17. Про схвалення Концепції підготовки фахівців за дуальною формою здобуття освіти : розпорядження Кабінету Міністрів України від 19 вересня 2018 р. № 6609-р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/660-2018-%D1%80#n9>.

18. Про вищу освіту : Закон України від 1 липня 2014 р. № 1556-VII : за станом на 16 січ. 2016 р. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/page>.

19. Про затвердження Концепції розвитку педагогічної освіти : наказ Міністерства освіти і науки України від 16 липня 2018 р. № 776. URL : <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-konceptsiyi-rozvitku-pedagogichnoyi-osviti>.

20. Про затвердження стандарту вищої освіти України першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ступеня «бакалавр» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування : наказ Міністерства освіти і науки України від 29 жовтня 2018 р. № 1172. URL : <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-standartu-vishoyi-osviti-za-specialnistyu-281-publichne-upravlinnya-ta-administruvannya-dlya-pershogo-bakalavrskogo-rivnya-vishoyi-osviti>.

21. Про Національну стратегію розвитку освіти в Україні на період до 2021 року : Указ Президента України від 25 червня 2013 р. № 344/2013. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/344/2013>.

22. Енциклопедія освіти / Акад. пед. наук України ; гол. ред. В. Г. Кремень. Київ : Юрінком Інтер, 2008. 1040 с

23. Пастухов А. Л. Классификация факторов и факторная модель управления образованием. *Журнал правовых и экономический исследований*. 2013. № 3. С. 175 – 179.

24. Крисюк С. В. Державне управління освітою : навч. посіб. для слухачів, асп., докторантів спец. «Державне управління освітою». Київ : НАДУ, 2009. 220 с.

25. Іванюк І. В. Освітня політика : навч. посіб. Київ, 2006. 226 с.

26. Хворостяна Н. В., Великжаніна М. В. Аналіз основних чинників, які забезпечують якість освіти. *Економіка і регіон*. 2012. № 3 (34). С. 25 – 29.

27. Поступна О. В. Вплив зовнішніх чинників на формування системи публічного управління освітою в Україні. *Публічне управління XXI століття*:

традиції та інновації : зб. тез XVII Міжнар. наук. конгресу, 27 квітня 2017 р. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2017. С. 79 – 82.

28. Про запобігання поширенню на території України коронавірусу COVID-19 : постанова Кабінету Міністрів України від 11 березня 2020 р. № 211. URL : <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zapobigannya-poshim110320rennyu-na-teritoriyi-ukrayini-koronavirusu-covid-19>.

29. Аналіз освітньої політики: теорія і практика управління на місцевому рівні : наук. посіб. / авт. кол. : В. Г. Базілюк, Т. Є. Бойченко, Л. М. Забродська та ін. ; Держ. вищ. навч. заклад «Ун-т менедж. освіти». Київ : Вид-во ДВНЗ «Ун-т менеджменту освіти» НАПН України, 2014. 306 с.

30. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. Київ : НАДУ, 2010. 820 с.

31. Ewers C. D. Educational Planning within the Framework of Economic Planning. *International Review of Education*. 1964. Vol. 10. № 2. P. 129 – 140.

32. Державне управління та державна служба : словник-довідник / авт.-уклад. О. Ю. Оболенський. Київ : Вид-во КНЕУ, 2005. 480 с.

33. Щербатова И. А. Нечеткое когнитивное моделирование образования компонентных структур в сложных слабоформализуемых системах. URL : http://www.mtas.ru/bitrix/components/bitrix/forum.interface/show_file.php?fid=9305

34. Енциклопедія для фахівців соціальної сфери. 2-ге видання / за заг. ред. проф. І. Д. Звереві. Київ, Сімферополь : Універсум, 2013. 536 с.

35. Демографічна та соціальна статистика. Освіта : офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

36. Статистична інформація: офіційний ве-сайт Державної служби статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

37. Про дошкільну освіту : Закон України від 11 липня 2001 р. № 2628-III: із змін. та допов.: станом на лип. 2019 р. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2628-14>.

38. Про затвердження Положення про інклюзивно-ресурсний центр : постанова Кабінету Міністрів України від 12 липня 2017 р. № 545 : за станом на жов. 2020 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/545-2017-%D0%BF#Text>.

40. Освіта в Україні: базові індикатори. Інформаційно-статистичний бюлетень результатів діяльності галузі освіти у 2017/2018 н.р. / Міністерство освіти і науки України ; ДНУ «Інститут освітньої політики». Київ : ДНУ «Інститут освітньої політики», 2018. 210 с.

41. Про фахову передвищу освіту : Закон України від 6 червня 2019 р. № 2745-VIII : зі змін. та доп. : за станом на 20 бер. 2020 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2745-19#Text>.

42. Національна доповідь про стан і перспективи розвитку освіти в Україні / Нац. акад. пед. наук України ; редкол.: В. Г. Кремень (голова), В. І. Луговий (заст. голови), А. М. Гуржій (заст. голови), О. Я. Савченко (заст. голови) ; за заг. ред. В. Г. Кременя. Київ : Педагогічна думка, 2016. 448 с. (До 25-річчя незалежності України).

43. Про схвалення проекту Програми розвитку системи освіти Київської області на 2022-2026 роки. голови Київської обласної державної адміністрації від 12.10.2021, №643. URL: <https://koda.gov.ua/normdoc/proskhvalennya-proiektu-programi-rozvi-6/>

44. Комунальний навчальний заклад Київської обласної ради «Київський обласний інститут післядипломної освіти педагогічних кадрів» URL: <https://kristti.com.ua/>

45. Економічний словник / Й. С. Завадський, Т. В. Осовська, О. О. Юшкевич. Київ : КОНДОР, 2006. 355 с.

46. Одінцева Г. С., Дзюндзюк В. Б., Мельтюхова Н. М. та ін. Теорія та історія державного управління : навч. посіб. Київ : «Видавничий дім «Професіонал»», 2008. 288 с.

47. П'ятницька Г. Т. Науково-освітні кластери: відмітні характеристики та передумови розвитку. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2016. № 3. С. 191-207.

48. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президенті України ; наук.-ред. кол. Ю.В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ НАДУ, 2011. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. кол. : Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова) та ін. Київ, 2011. 692 с.

49. Малиновський В. Я. Словник термінів і понять з державного управління. Київ : Атіка, 2005. 240 с.

50. Мелешко В. В., Мельник Ю. С., Лопухівська А. В. та ін. Функціонування освітнього округу в сільській місцевості: теорія і практика : монографія. Київ : Педагогічна думка, 2015. 388 с.

51. Полякова О. С. Публічне управління правовою освітою населення в Україні : монографія. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2018. 308 с.

52. Проблеми масовізації вищої освіти в Україні / М. М. Карпенко ; Нац. ін-т стратегічних досліджень. *Аналітична записка. Серія «Гуманітарний розвиток»*. Київ : НІСД, 2019. № 6. 10 с. URL : <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2019-12/analit-karpenko-human-development-6-2019.pdf>.

53. Горовий В. М. Критерії якості наукових досліджень у контексті забезпечення національних інтересів. *Вісник Національної академії наук України*. 2015. № 6. С. 74-80.

54. Жителям Донбасу та Криму : офіційний сайт Міністерства освіти і науки України. URL : <https://mon.gov.ua/ua/tag/zhitelyam-donbasu-ta-krim>.

55. Стешенко В. С. Криза демореальності, криза демографічна. Криза демореальності в Україні на рубежі 20 та 21 ст. *Енциклопедія історії України*

: Т. 5 : Кон – Кю / Редкол. : В. А. Смолій (голова) та ін. ; НАН України ; Інститут історії України. Київ : В-во «Наукова думка», 2008. URL : http://www.history.org.ua/?termin=Kriza_Demorealnosti.

56. Степанко О. В. Цифровізація системи публічного управління та адміністрування в гуманітарній сфері: можливості та ризики. *Державне управління у сфері цивільного захисту: наука, освіта, практика* : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтрнет-конф., 18-19 березня 2020 р. / за заг. ред. В. П. Садкового. Харків : Вид-во НУЦЗУ, 2020. С. 42-46.

57. Трансформація освітньої сфери у сучасному світі та перспективи її актуалізації в Україні / М. М. Карпенко ; Нац. ін-т стратегічних досліджень. *Аналітична записка. Серія «Гуманітарний розвиток»*. Київ : НІСД, 2019. № 5. 8 с. URL : <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2019-12/analit-karpenko-human-developme-nt-5-2019.pdf>.

58. Управління якістю освіти: досвід та інновації : кол. монограф. / під заг. ред. Л. Л. Сушенцевої, Н. В. Житник. Дніпропетровськ : ІМА-прес, 2014. 462 с.

59. Філософія освіти і науки : навч. посіб. / І. С. Алексейчук та ін.; 2-ге вид. переробл. та доповн. Слов'янськ, 2019. 365 с.

60. Global report on internal displacement 2016 / Authors: Alexandra Bilak, Gabriel Cardona-Fox, Justin Ginnetti and oth. ; Project director: Alexandra Bilak. Geneva : Internal Displacement Monitoring Centre, May, 2016. 108 p.

61. Global report on internal displacement 2016 / Authors: Alexandra Bilak, Gabriel Cardona-Fox, Justin Ginnetti and oth. ; Project director: Alexandra Bilak. Geneva : Internal Displacement Monitoring Centre, May, 2016. 108 p.

62. Белова Л. О. Якісна освіта як запорука якості життя населення. *Теорія та практика державного управління* : зб. наук. пр. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр». 2016. вип. 4 (54). С. 8-17.

63. Створюємо WEB-ресурс «МАН Київщини у цифровому вимірі». URL : <https://kyivobl-man.in.ua/stvoryuyemo-web-resurs-man-kyuivshhynu-u-tsyfrovomu-vumiri/>

64. Київське обласне територіальне відділення МАН. URL : <https://kyivobl-man.in.ua/5756-2/>

65. Формування STEM-компетентностей учнів. URL : <https://vseosvita.ua/library/formuvanna-stem-kompetentnostej-ucniv-zasobami-ikt-u-procesi-navcanna-fiziki-475638.html>

66. Бєлова Л. О., Бульба В. Г., Поступна О. В. Стан і проблеми здійснення управління якістю освіти та освітньої діяльності в Україні: експертне оцінювання. *Теорія та практика державного управління* : зб. наук. пр. Харків : Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр», 2018. № 2 (61). С. 8-18.

67. Богдан В. О. Модель використання хмарних сервісів Google в управлінні освітньою діяльністю закладу дошкільної освіти. *Науковий вісник Миколаївського національного університету імені В. О. Сухомлинського. Педагогічні науки*. 2018. № 2 (61). С. 29 – 35.

68. Postupna O. Systematic organization of international legal documents on education as an effective means for the implementation of educational policy in Ukraine. *Innovations in Science and Education: Challenges of our time* : Collection of scientific papers ; edited by Maryna Dei, Olha Rudenko. 2 Issue. London : IASHE, 2017. P. 176 – 178.