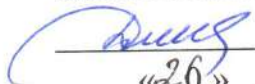


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Допускається до захисту  
Завідувач кафедри фінансів  
банківської справи та страхування

 доцент Драган О.О.  
«26» листопада 2021 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

**Удосконалення управління фінансовими ресурсами  
комунального некомерційного підприємства (за  
матеріалами КНП «Голованівська центральна районна  
лікарня» Голованівської районної ради Кіровоградської  
області)**

*Я, Нечипоренко Олеся Віталіївна, засвідчую, що  
кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням  
принципів академічної  
добросовісності.*

Виконала:

Нечипоренко Олеся Віталіївна

  
(підпис)

Керівник:

професор Варченко Ольга Миронівна

  
(підпис)

Рецензент:


  
(підпис)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Затверджую

Гарант ОПП «Фінанси, банківська  
справа та страхування»

 доцент Артімонова І.В.

« 17 » грудня 2020 р.

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу магістра  
*Нечипоренко Олеси Віталіївни*

**Тема:** Удосконалення управління фінансовими ресурсами комунального некомерційного підприємства (за матеріалами Голованівської центральної районної лікарні Голованівської районної ради Кіровоградської області)

Затверджено наказом ректора № 6/3 від 25 січня 2021 року

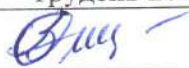
Перелік питань, що розробляються в роботі. Вихідні дані

- дослідження теоретичних підходів визначення сутності та особливостей реалізації фінансового менеджменту закладів охорони здоров'я;
- організаційне забезпечення управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я;
- правові засади державного управління фінансовими ресурсами у галузі охорони здоров'я;
- загальна характеристика діяльності КНП «Голованівська центральна районна лікарня»;
- з'ясування стану та структури формування фінансових ресурсів бюджетної установи;
- оцінка ефективності системи управління фінансовими ресурсами бюджетної установи;
- узагальнення напрямів модернізації управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я.

**Календарний план виконання роботи**

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	жовтень 2020	листопад 2020
Методична частина	листопад-грудень 2020	грудень 2020
Дослідницька частина	січень-травень 2021	травень 2021
Оформлення роботи	вересень 2021	вересень 2021
Перевірка на плагіат	листопад 2021	листопад 2021
Подання на рецензування	листопад 2021	листопад 2021
Попередній розгляд на кафедрі	грудень 2020	грудень 2020

Керівник кваліфікаційної роботи



професор Варченко О.М.

Здобувач



Нечипоренко О.В.

Дата отримання завдання «17» грудня 2020 р..



## РЕФЕРАТ

У роботі розглянуто теоретичні основи і практичні аспекти організації та проектування системи фінансового менеджменту бюджетної установи.

В процесі написання даної роботи були використані традиційні способи та засоби економічного аналізу (табличного, порівняння, групування, графічний), теоретико-емпіричний метод, а також методи: спостереження, аналізу, синтезу, історичний метод, метод порівняння та системний підхід.

У кваліфікаційній роботі досліджено теоретичні підходи визначення сутності та особливостей реалізації фінансового менеджменту закладів охорони здоров'я; проаналізовано організаційне забезпечення управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я; вивчено правові засади державного управління фінансовими ресурсами у галузі охорони здоров'я; досліджена загальна діяльність КНП «Голованівська центральна районна лікарня»; з'ясувано стан та структуру формування фінансових ресурсів бюджетної установи; оцінено ефективність системи управління фінансовими ресурсами бюджетної установи; узагальнено напрями модернізації управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я.

Об'єктом даної роботи виступає процес управління фінансовими ресурсами закладу сфери надання медичних послуг – КНП «Голованівська центральна районна лікарня» Голованівської районної ради Кіровоградської області.

Предметом дослідження є взаємодія та взаємозв'язки функціональних учасників в процесі організації та проектування системи фінансового менеджменту на підприємствах сфери суспільного управління.

Кваліфікаційна робота магістра складається із вступу, трьох розділів та висновків, містить 12 рисунків і 24 таблиці. Текст роботи викладено на 152 сторінках. Список використаних джерел налічує 98 найменування, 7 додатків розміщені на 15 сторінках.

**Ключові слова:** фінансова діяльність, фінансовий менеджмент, фінанси бюджетної установи, фінансові ресурси закладів охорони здоров'я.

## ABSTRACT

The paper considers the theoretical foundations and practical aspects of the organization and design of the financial management system of a budgetary institution.

In the process of writing this work were used traditional methods and tools of economic analysis (tabular, comparison, grouping, graphical), theoretical and empirical method, as well as methods: observation, analysis, synthesis, historical method, method of comparison and systematic approach.

The theoretical work examines the theoretical approaches to determining the nature and features of the implementation of financial management of health care institutions; the organizational support of financial resources management of health care institutions is analyzed; the legal principles of state management of financial resources in the field of health care have been studied; the general activity of Golovanivska Central District Hospital was studied; the state and structure of formation of financial resources of the budgetary institution are clarified; the efficiency of the financial resources management system of the budgetary institution is assessed; the directions of modernization of management of financial resources of health care institutions are generalized.

The object of this work is the process of managing the financial resources of the institution of medical services - KNP "Golovanivska Central District Hospital" Golovanivska District Council of Kirovohrad region.

The subject of the study is the interaction and relationships of functional participants in the process of organizing and designing a financial management system in public administration.

The master's thesis consists of an introduction, three sections and conclusions, contains 12 figures and 24 tables. The text of the work is set out on 152 pages. The list of used sources includes 98 names, 7 appendices are placed on 15 pages.

**Keywords:** financial activity, financial management, budget institution finances, financial resources of health care institutions.



## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b>	3
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</b>	6
1.1. Теоретичні засади управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я	6
1.2. Організаційне забезпечення управління фінансовими ресурсами закладів охорони здоров'я	19
1.3. Правові засади державного управління фінансовими ресурсами у галузі охорони здоров'я	31
Висновки до розділу 1	45
<b>РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</b>	49
2.1. Характеристика закладу охорони здоров'я	49
2.2. Аналіз виробничої діяльності закладу охорони здоров'я	58
2.3. Оцінка фінансового стану закладу охорони здоров'я	69
Висновки до розділу 2	77
<b>РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</b>	80
3.1. Шляхи удосконалення формування, розподілу та використання фінансових ресурсів закладів охорони здоров'я	80
3.2. Автономізація постачальників медичних послуг та перспективи запровадження контрактних відносин у галузь охорони здоров'я	95
3.3. Реформування механізму оплати медичних послуг закладів охорони здоров'я	108
Висновки до розділу 3	136
<b>ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ</b>	140
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	145
<b>ДОДАТКИ</b>	

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Сенчагов В. К. Финансовые ресурсы народного хозяйства (проблемы формирования и использования). М.: Финансы и статистика, 1982. 320 с.
2. Грязнова А. Финансово-кредитный энциклопедический словарь. М., 2002. 1168 с.
3. Бирман А. М. Очерки теории советских финансов: в 3 вып. М.: Финансы, 1972. Вып. 2. 224 с.
4. Загородній А., Вознюк Г., Смовженко Т. Фінансовий словник. – К.: Знання: КОО, 2000. 404 с.
5. Фінанси підприємств: підруч. / [А. М. Поддєрьогін, Л. Д. Буряк, Г. Г. Нам та ін.]; за наук. ред. А. М. Поддєрьогіна. К.: КНЕУ, 2000. 460 с.
6. Финансы / [В. М. Родионова, Ю. Я. Вавилов, Л. И. Гончаренко и др.]; под ред. В. М. Родионовой. М.: Финансы и статистика, 1995. 432 с.
7. Кириленко О. Фінанси: навч. посіб. Тернопіль: Екон. думка, 1998. 163 с.
8. Павлюк К. В. Фінансові ресурси держави: монограф. К.: НІОС, 1997. 176 с.
9. Каленський М., Стефанюк І. Контрольно-ревізійна служба – суб'єкт державного фінансового контролю підприємницької діяльності: навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.]. К.: Ін-т регіон. дослідж. НАН України, 2001. 203 с.
10. Василик О. Д. Теорія фінансів: підруч. К.: НІОС, 2001. 416 с.
11. Экономика и управление здравоохранением: уч. пособ. / [Л. Ю. Трушкина, Р. А. Тлепцеришев, А. Г. Трушкин, Л. М. Демьянова]. – 2-е изд. Ростов-на-Дону: Феникс (Серия “Среднее профессиональное образование”), 2004. 384 с.
12. Фінанси: вишкіл студії: навч. посіб. / [С. І. Юрій, Т. О. Кізіма, Н. П. Злепко, М. М. Тріпак]; за ред. С. І. Юрія. Тернопіль: Карт-Бланш, 2002. 357 с.
13. Економічна енциклопедія: у 3 т. / редкол.:...С. В. Мочерний (відп. ред.) [та ін.]. – К.: Академія, 2002. Т. 3. – 2002. – 952 с.
14. Поляк Г. Б. Финансы. Денежное обращение. Кредит: учеб. / Г. Б. Поляк. – [2-е изд.]. – М.: Юнити - ДАНА, 2002. – 512 с.
15. Лахтіонова Л. Фінансовий аналіз суб'єктів господарювання: монограф. / Л. Лахтіонова. – К.: КНЕУ, 2001. – 387 с.
16. Хачатурян С. В. Сутність фінансових ресурсів та їх класифікація / С. В. Хачатурян // Фінанси України. – 2003. – № 4. – с. 77 - 81.



17. Стецюк П. А. Економічна сутність фінансових ресурсів. *Фінанси України*. 2007. № 1. с. 129-143.
18. Білоус О. Аналіз формування і використання фінансових ресурсів підприємства: методичний аспект / О. Білоус, В. Вовк, Р. Федорович. – Тернопіль: Астон, 2005. – 224 с.
19. Федосов В. Фінансова реструктуризація в Україні: проблеми і напрями: монограф. / В. Федосов, В. Опарін, С. Львовчкін; [за наук. ред. В. Федосова]. – К.: КНЕУ, 2002. – 387 с.
20. Опарін В. Фінансова система України (теоретико- методологічні аспекти): монограф. / В. Опарін. – К.: КНЕУ, 2005. – 240 с.
21. Філімоненко О. С. Фінанси підприємств: навч. посіб. / О. С. Філімоненко. – К.: Ельга: Ніка-Центр, 2002. – 360 с.
22. Кох Р. Менеджмент и финансы от А до Я / Р. Кох; [пер. с англ. В. Біленького]. – СПб.: Питер, 1999. – 496 с.
23. Словник сучасної економіки Макміллана / [пер. з англ. А. В. Дорошенко]. – К.: АртЕк, 2000. – 640 с.
24. Free Online Dictionary [Електронний ресурс]. – Режим доступу до словн.: <http://www.thefreedictionary.com/resource>.
25. Babylon: vocabulary [Електронний ресурс]. – Режим доступу до словника: [http://www.babylon.com/definition?Financial\\_Resources/English](http://www.babylon.com/definition?Financial_Resources/English).
26. OECD Glossary of Statistical Terms [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.stats.oecd.org/glossary/detail.asp?ID=939>.
27. Писаренко Т. М. Облік, аналіз і контроль ефективності використання фінансових ресурсів у бюджетних установах (на матеріалах установ охорони здоров'я Волинської області): автореф. дис. на здобуття наук. ступ. канд. екон. наук: спец. 08.06.04 “Бух. облік, аналіз та аудит” / Т. М. Писаренко. – Тернопіль, 2001. – 20 с.
28. Экономика и управление здравоохранением: уч. пособ. / [Л. Ю. Трушкина, Р. А. Глепцеришев, А. Г. Трушкин, Л. М. Демьянова]. – 2-е изд. – Ростов-на-Дону: Феникс, – (Серия “Среднее профессиональное образование”) - 2004. – 384 с.
29. Акимова Т. В. Финансовые ресурсы системы здравоохранения в России: дис. ...кандидата экон. наук: 08.00.10 / Акимова Татьяна Валентиновна. – Саратов, 2004. – 179 с.
30. Тулай О. І. Фінансове забезпечення охорони репродуктивного здоров'я в умовах трансформаційної економічної системи: дис. ... кандидата екон. наук: 08.04.01 / Тулай Оксана Іванівна. – Тернопіль, 2005. – 179.

31. Закон України “Основи законодавства України про охорону здоров’я” від 19.11.1992 р. № 2801-ХІІ [Електронний ресурс]. – Режим доступу до докум.: <http://zakon1.rada.gov.ua>.

32. Указ Президента України “Концепція розвитку охорони здоров’я населення України” від 7.12.2000 р. № 1313/2000 // Офіційний вісник України. – 2001. – № 49. – С. 5–13.

33. Куценко В. І. Сфера охорони здоров’я: соціально- економічні та регіональні аспекти: монограф. / В. І. Куценко, Г. І. Трілленберг. – К., 2005. – 366 с.

34. Лехан В. Стратегічні напрямки розвитку охорони здоров’я в Україні / В. Лехан, Н. Лакіза-Савчук, В. Войцехівський. – К.: Сфера, 2001. – 176 с.

35. Черненко В. Досвід країн Європи у фінансуванні галузі охорони здоров’я. Уроки для України / В. Черненко, В. Рудий. – К.: Академпрес, 2002. – 112 с.

36. Семенов В. Ю. Экономика здравоохранения: уч. пособ. / В. Ю. Семенов. – М.: МЦФЭР, 2004. – 656 с.

37. Баєва О. Формування напряму та стратегії підготовки менеджерів для галузі охорони здоров’я / О. Баєва // Вісник Української академії державного управління при Президентові України. – 2003. – № 1. – С. 233–236.

38. Берлач А. І. Фінансове право України: навч. посібник [для дистанційного навчання] / А. І. Берлач. – К.: Університет України, 2006. – 248 с.

39. Воронова Л. К. Фінансове право: навчальний посібник [для студ. ВНЗ] / за заг. ред. Л. К. Воронової. – Київ: Правова єдність, 2009. – 395 с.

40. Башняк О. С. Фінансове право: навч. посібник / О. С. Башняк. – Тернопіль: ПП Шпак В.Б., 2007. – 248 с.

41. Василик О. Д. Бюджетна система України: підручник / О.Д. Василик, К.В. Павлюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 544 с.

42. Юрій С. І. Бюджетна система України: навч. посібн. / С.І. Юрій, Й.М. Бескид. – К.: НІОС, 2000. – 396 с.

43. Дем’янишин В. Г. Теоретична концептуалізація і практична реалізація бюджетної доктрини України: монограф. / В. Г. Дем’янишин. – Тернопіль: ТНЕУ, 2008. – 496 с.

44. Бюджетний кодекс України. Закон України від 21.06. 2001 р. № 2542 - III (із змінами та доповненнями) // Нормативні акти. – 2001. – № 18. – С. 3–64.



45. Соціальна медицина та організація охорони здоров'я: підруч. / [Ю. Вороненко, Л. Прус, А. Чуйко та ін.]. – Тернопіль: Укрмедкнига, 2002. – 332 с.
46. Гладун З. С. Державна політика охорони здоров'я в Україні (адміністративноправові проблеми формування і реалізації): монограф./ З. С. Гладун. – Тернопіль: Екон. думка, 2005.– 460 с.
47. Закон України “Про місцеве самоврядування в Україні” від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР (із змінами та доповненнями) // Відомості Верховної Ради України. – 1997. – № 24. – С. 379429.
48. Закон України “Про місцеві державні адміністрації” від 09.04.1999 р. № 586-XIV (із змінами та доповн.) // Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 20–21. – С. 190–191.
49. Фінанси: вишкіл студії: навч. посіб. / [С. І. Юрій, Т. О. Кізима, Н. П. Злепко, М. М. Тріпак]; за ред. С. І. Юрія. – Тернопіль: Карт-Бланш, 2002. – 357 с.
50. Юрій С. І. Казначейська система: підруч. / С. І. Юрій, В. І. Стоян, О. С. Даневич. – [2-ге вид. змін. й доп.]. – Тернопіль: Карт-Бланш, 2006. – 818 с.
51. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Положення про Міністерство охорони здоров'я України” від 02.11.2006 р. № 1542 [Електронний ресурс]. – Режим доступу до докум.: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.
52. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Типового положення про управління охорони здоров'я обласної, Севастопольської міської державної адміністрації та Головне управління охорони здоров'я Київської міської державної адміністрації” від 20.12.2000 р. № 1845 [Електронний ресурс]. – Режим доступу до докум.: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.
53. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Типового положення про відділ охорони здоров'я районної державної адміністрації” від 28.11.2007 р. № 1364 [Електронний ресурс]. – Режим доступу до докум.: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.
54. Дорошенко Г. Менеджмент в здравоохранении: уч. пособ. / Г. Дорошенко, Н. Литвинова, Н. Пронина. – [2-е изд., испр. и доп.]. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2006. – 160 с.
55. Указ Президента України „Положення про Міністерство фінансів України” від 26.08.1999 р. № 1081/99 // Офіційний вісник України. – 1999.– № 35. – С. 1–7.
56. Закон України “Про державну контрольно-ревізійну службу в Україні” від 26.01.1993 р. № 2939-XII // Відомості Верховної Ради України. – 1993. – № 13. – С. 110–115.

57. Басанцов І. В. Система фінансового контролю в Україні / І. В. Басанцов // Фінанси України. – 2005. – № 11. – С. 132 – 139.

58. Пашков В. Господарська компетенція органів виконавчої влади та місцевого самоврядування щодо управління комунальними закладами охорони здоров'я / В. Пашков // Господарське право. – 2006. – № 3. – С. 28 – 31.

59. Кризина М.П. Державна політика України в галузі охорони здоров'я: механізми управління та реалізації: автореф. дис.... на здобуття наук. ступеня докт. наук з держ. упр.: 25.00.02 / Кризина Наталія Павлівна; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – К., 2008. – 31 с.

60. Конституція України. – Серія видань “Офіційний документ”. – К.: Велес, 2006. – 48с.

61. Щорічна доповідь про стан здоров'я населення України та санітарно-епідеміологічну ситуацію. 2005 рік / [за ред. Ю. Поляченка]. – К., 2006. – 226 с.

62. Рішення Конституційного Суду України у справі за конституційним поданням 56 народних депутатів України щодо офіційного тлумачення частини третьої статті 49 Конституції України “у державних і комунальних закладах охорони здоров'я медична допомога надається безоплатно” (справа про безоплатну медичну допомогу) від 29.05.2002 р. № 10-рп/2002 // Офіційний вісник України. – 2002. – № 23. – С. 107–112.

63. Постанова Кабінету Міністрів України “Перелік платних послуг, які надаються в державних закладах охорони здоров'я та вищих медичних закладах освіти” від 17.08.1996 р. № 1138 (із змінами та доповненнями, внесеними постановами КМ від 11.07.2002 р. № 989 та від 02.09.2005 р. № 862) [Електронний ресурс]. – Режим доступу до докум.: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1138-96-%EF>.

64. Закон України “Про охорону дитинства” від 26.04.2001 р. № 2402-III // Відомості Верховної Ради України. – 2001. – № 30. – С. 142.

65. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Положення про закупівлю товарів, робіт і послуг за державні кошти” від 17.10.2008 р. № 921 // Урядовий Кур'єр. – 2008. – № 197. – С. 6–9.

66. Постанова Кабінету Міністрів України „ Про затвердження Формули розподілу обсягу міжбюджетних трансфертів (дотацій вирівнювання та коштів, що передаються до державного бюджету) між державним бюджетом та місцевими бюджетами” від 5.09.2001 р. № 1195 (із змінами та доповненнями) // Офіційний вісник України. – 2001. – № 38. – С. 9–26.

67. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження переліку груп власних надходжень бюджетних установ, вимог щодо їх утворення та напрямів використання” від 17.05.2002 р. № 659 (із змінами та доповненнями) // Офіційний вісник України. – 2002. – № 21. – С. 42–46.



68. Указ Президента України „Про невідкладні заходи реформування системи охорони здоров'я” (Дорожня карта реформування системи охорони здоров'я) від 6.12.2005 р. № 1694/ 2005 [Електронний ресурс]. – Режим доступу до докум.: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.

69. Закон України "Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення" [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws>

70. Щорічна доповідь про стан здоров'я населення України та санітарно-епідеміологічну ситуацію. 2006 рік / [за ред. Ю. Гайдаєва]. – К., 2007. – 414 с.

71. Вимоги до розробки стратегічного плану запровадження загальнообов'язкового державного соціального медичного страхування в Україні: посіб. / [А. Драгомірістяну, А. Малагардіс, В. Рудий, М. Мучник]. – „Фінансування та управління у сфері охорони здоров'я в Україні”: у 12 кн., кн. 2. - К., 2006. – 67 с.

72. Рудий В. Контроль над витратами і ефективне використання ресурсів як засоби покращення системи охорони здоров'я в Україні [Електронний ресурс] / В. Рудий. – Режим доступу до докум.: [http://www.healthfin.kiev.ua/pages/review/res\\_bu.htm](http://www.healthfin.kiev.ua/pages/review/res_bu.htm).

73. Normand С. Соціальне страхування здоров'я: [руков. по плануванню] / С. Normand, А. Weber; ВОЗ Междунар. бюро труда. – Женева, 1994. – 243 с.

74. Вимоги до розробки стратегічного плану запровадження загальнообов'язкового державного соціального медичного страхування в Україні: посіб. / [А. Драгомірістяну, А. Малагардіс, В. Рудий, М. Мучник]. – Серія „Реформування системи охорони здоров'я в Україні: досвід проекту ЄС „Фінансування та управління у сфері охорони здоров'я в Україні”: у 12 кн., кн. 2. - К., 2006. – 67 с.

75. Карамішев Д. Соціальне страхування в системі охорони здоров'я: суперечності та перспективи / Д. Карамішев, Я. Радиш // Зб. наук. праць НАДУ при Президентіві України. – 2006. – Вип. 1. – С. 95 -105.

76. Білинська М. М. Розвиток інтелектуального та кадрового менеджменту в державному управлінні охороною здоров'я [Електронний ресурс] / М. М. Білинська, Т. П. Попченко // Державне управління: теорія та практика. – 2006. – № 1. – Режим доступу до журн.: <http://nbuv.gov.ua/e%2Djournals/DUTP/2006%2D1>.

77. Рішення Конституційного Суду України у справі за конституційним поданням 56 народних депутатів України щодо офіційного тлумачення частини третьої статті 49 Конституції України “у державних і комунальних





В. Рудий. – (Серія “Реформування системи охорони здоров’я в Україні: досвід проекту ЄС “Фінансування та управління у сфері охорони здоров’я в Україні”: у 12 кн., кн. 3) – К., 2006. – 62 с.

89. Рожкова І. Договірні відносини як механізм ефективного управління ресурсами у сфері охорони здоров’я на регіональному рівні / Інга Рожкова // Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентіві України. – 2008. – Вип. 1. – С. 223 - 230.

90. Орел Є. Запровадження контрактних відносин – інструмент покращення показників ефективності діяльності постачальників медичних послуг / Є. Орел // Сімейний лікар. – 2005. – Вересень. – С. 6.

91. Лехан В. М. Нові механізми оплати медичних послуг та умови їх запровадження / В. М. Лехан // Сімейний лікар. – 2005. – Вересень. – 176 с.

92. Бутова В. Предпринимательская деятельность медицинских организаций: практ. Руков. / В. Бутова, В. Ковальский, Т. Манашеров. – М.: СТВООК, 2006. – 239 с.

93. Галайда В. Методи визначення витрат надавачів медичних послуг в Україні [Електронний ресурс] / В. Галайда // Аптека. – 2004. – № 45. – Режим доступу: <http://www.apteka.ua/archives/466/21313.html>.

94. Васишин Р. Й. Технології розрахунку собівартості і цін медичних процедур та нозологічної одиниці. Алгоритми визначення коефіцієнтів перерозподілу накладних витрат у закладах охорони здоров’я – основа для створення медико-економічних стандартів / Р. Й. Васишин // Український медичний часопис. – 2006. – № 6. – С. 28–34.

95. Инструкция по расчету стоимости медицинских услуг: утв. приказами Министра здравоохранения Российской Федерации Ю. Л. Шевченко от 10.11.1999 г. № 01-23/4-10 и Президента Российской академии медицинских наук В. И. Покровского от 10.11.1999 г. № 01-02/41 // Экономика здравоохранения. – 2001. – № 1. – С. 47–58.

96. Салтман Р. Б. Реформы здравоохранения в Европе. Анализ современных стратегий / Р. Б. Салтман, Дж. Фигейрас. – М.: ГЭОТАР МЕДИЦИНА, 2000. – 432 с.

97. Радиш Я. Ф. Державне управління охороною здоров’я в Україні: генезис, проблеми та шляхи реформування / Я. Ф. Радиш. – К., 2001. – 360 с.

98. Долот В. Домінанти державної політики України в галузі охорони здоров’я: нова парадигма / В. Долот, Л. Радиш, Я. Радиш // Вісник Національної академії державного управління при Президентіві України. – 2006. – № 1. – С. 207 – 211.