

БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

Завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю. С. Гринчук

«05» листопада 2022 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

Логістичне управління матеріальними запасами (на матеріалах  
СТОВ «Україна»)

Виконала: Мельник Олена Вікторівна 


Керівник: д.е.н., проф. Паска І.М. 

Рецензент: к.е.н., доцент Заболотний В.С. 

**Я, Мельник Олена Вікторівна, засвідчую, що  
кваліфікаційну роботу виконано з  
дотриманням принципів академічної  
добросовісності.**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую  
Гарант ОПІ «Менеджмент»  
 професор Ю. С.  
Гринчук  
«18» січня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу здобувача  
Мельник Олені Вікторівні

Тема: Логістичне управління матеріальними запасами (на матеріалах СТОВ «Україна»)

Затверджено наказом ректора № 027/3 від 10.01.22

Перелік питань, що розробляються в роботі. 1. Теоретичні засади управління логістикою матеріальних запасів. 2. Стан управління матеріальними запасами СТОВ «Україна». 3. Удосконалення управління логістикою матеріальних запасів в сільськогосподарських підприємствах.

Вихідні дані є Закони України, Укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, нормативно-правові документи Міністерства аграрної політики та продовольства України, матеріали Державного комітету статистики України, бухгалтерська та статистична звітність досліджуваного сільськогосподарського підприємства.

Календарний план виконання роботи

| Етап виконання                  | Дата виконання етапу  | Відмітка про виконання |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Затвердження теми               | січень 2022           | виконано               |
| Огляд літератури                | січень-лютий 2022     | виконано               |
| Теоретико-методична частина     | березень-квітень 2022 | виконано               |
| Дослідницько-аналітична частина | травень-липень 2022   | виконано               |
| Рекомендаційна частина          | серпень-вересень 2022 | виконано               |
| Оформлення роботи               | жовтень 2022          | виконано               |
| Перевірка на плагіат            | листопад 2022         | виконано               |
| Попередній розгляд на кафедрі   | листопад 2022         | виконано               |
| Подання на рецензування         | грудень 2022          | виконано               |

Керівник кваліфікаційної роботи

  
(підпис)

проф. І.М Паска.

Здобувач

  
(підпис)

О.В. Мельник

Дата отримання завдання «20» січня 2022 р.

## АНОТАЦІЯ

*Мельник Олена Вікторівна. Логістичне управління матеріальними запасами (на матеріалах СТОВ «Україна»)*

Магістерську кваліфікаційну роботу присвячено: уточненню сутності понять «запаси», «управління запасами», «логістика запасів», «логістичне управління запасами», «стратегія логістичного управління запасами»; узагальненню теоретичних засад щодо оцінки ефективності управління логістикою запасів в сільськогосподарських підприємствах; проведенню аналізу стану управління матеріальними запасами досліджуваного підприємства; обґрунтуванню підходи до формування інтегрованої системи управління матеріальними запасами в сільськогосподарських підприємствах.

*Об'єктом досліджень* є процес логістичної діяльності СТОВ «Україна» Іллінецького району Вінницької області.

*Предметом дослідження* є сукупність теоретико-методологічних положень, методичних і практичних аспектів управління логістикою матеріальних запасів сільськогосподарських підприємств.

*Методи дослідження.* При вирішенні поставлених завдань використовувались як загальнонаукові, так і спеціальні економічні методи: абстрактно-логічний; монографічний; економічний аналіз; графічний; кореляційно-регресійного аналізу.

*Інформаційно-аналітичну базу* магістерської кваліфікаційної роботи склали: Закони України, Укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, нормативно-правові документи Міністерства аграрної політики та продовольства України, матеріали Державного комітету статистики України, бухгалтерська та статистична звітність досліджуваного сільськогосподарського підприємства.

*Структура кваліфікаційної роботи магістра та її обсяг.* Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи складає 130 сторінок. У роботі міститься 9 рисунків. Список використаних джерел налічує 123 найменування.

*Ключові слова:* матеріальні запаси, управління, логістичне управління запасами, стратегія .

## ANNOTATION

*Melnyk Olena Viktorivna. Logistics management of material stocks (based on materials of «Ukraine) LLC)*

The Master's thesis is devoted to: clarifying the essence of the concepts "inventories", "inventory management", "inventory logistics", "logistics management of inventories", "strategy of logistics management of inventories"; generalization of the theoretical principles regarding the evaluation of the effectiveness of inventory logistics management in agricultural enterprises; conducting an analysis of the state of management of material stocks of the investigated enterprise; substantiation of approaches to the formation of an integrated system of management of material stocks in agricultural enterprises.

The object of research is the process of logistics activity of the "Ukraine" STOV of the Illinetsky district of the Vinnytsia region.

The subject of the study is a set of theoretical and methodological provisions, methodological and practical aspects of managing the logistics of material stocks of agricultural enterprises.

Research methods. Both general scientific and special economic methods were used to solve the tasks: abstract-logical; monographic; economic analysis; graphic; correlation and regression analysis.

The informational and analytical base of the master's qualification work was made up of: Laws of Ukraine, Decrees of the President of Ukraine, resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine, regulatory and legal documents of the Ministry of Agrarian Policy and Food of Ukraine, materials of the State Statistics Committee of Ukraine, accounting and statistical reporting of the studied agricultural enterprise.

The structure of the master's qualification work and its scope. The work consists of an introduction, three chapters, conclusions and a list of used sources. The total volume of work is 130 pages. The work contains 9 drawings. The list of used sources includes 76 items.

*Key words:* material stocks, management, logistics management of stocks, strategy.

## ЗМІСТ

|  |     |
|--|-----|
| ВСТУП  | 7   |
| РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ МАТЕРІАЛЬНИХ ЗАПАСІВ                                    | 9   |
| 1.1. Управління логістикою матеріальних запасів в системі логістичного управління                        | 9   |
| 1.2. Особливості логістичного управління запасами в сільськогосподарських підприємствах                  | 25  |
| 1.3. Методичні засади формування ефективності управління логістикою запасів та її оцінки                 | 35  |
| РОЗДІЛ 2. СТАН УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ЗАПАСАМИ СТОВ «УКРАЇНА» ІЛІНЕЦЬКОГО РАЙОНУ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ    | 55  |
| 2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства  | 55  |
| 2.2. Оцінка ефективності управління підприємством  | 60  |
| 2.3. Матеріальні ресурси підприємства та стан управління їх запасами                                     | 65  |
| РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ МАТЕРІАЛЬНИХ ЗАПАСІВ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ | 85  |
| 3.1. Удосконалення управління логістикою матеріальних запасів на основі методів ABC та XYZ               | 85  |
| 3.2. Оптимізація обсягу запасів матеріальних ресурсів в сільськогосподарських підприємствах              | 92  |
| 3.3. Зарубіжний досвід логістики запасів та доцільність його використання в аграрних підприємствах       | 104 |
| ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ  | 116 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ   | 122 |

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Організація та проектування логістичних систем: [підручник] / [Денисенко М. П., Левковець П. Р., Михайлова Л. І., Кириченко О. А., Лаптев С. М., Бондаренко О. С. та ін.]; під ред. М. П. Денисенка, П. Р. Левковця, Л. І. Михайлової. – К.: Центр учбової літератури, 2020. – 336 с.
2. Економічна енциклопедія: у трьох томах [відп. ред. Мочерний С. В.] – К.: Академія, 2020. – Т. 1. – 2020. – 864 с.
3. Николайчук В. Е. Логистика: теория и практика управления: [учеб. пособ.] / В. Е. Николайчук, В. Г. Кузнецов. – Донецк : НОРДПРЕСС, 2006. – 540 с.
4. Палагин И. Ю. Логистика: [учеб. пособие] / И. Ю. Палагин. – С.–Петербург: Академия Г. А., 2021. – 65 с.
5. Родников А. Н. Логистика: терминологический словарь / А. Н. Родников [2-е изд. исправленное и дополненное]. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 352 с.
6. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Дональд Уотерс; пер. с англ. В. Н. Егорова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 503 с.
7. Экономико-математические модели производств и управление их запасами: [монография] / А. И. Марюта, Н. И. Редина, Ю. А. Долгоруков / Днепропетровская гос. финансовая академия; Днепропетровский национальный ун-т. Институт экономики. – Днепропетровск: ДГФА, 2015. – 268 с.
8. Крикавський Є. В. Логістика. Для економістів: [підручник] / Є. В. Крикавський. – Львів: Львівська політехніка, 2014. – 448 с.
9. Пономарьова Ю. В. Логістика: [навч. посібник] / Ю. В. Пономарьова. – К.: Центр навчальної літератури, 2013. – 192 с.
10. Смирчинський В. В. Основи логістичного менеджменту: [навч. посібник] / В. В. Смирчинський, А. В. Смирчинський. – Тернопіль: Економічна думка, 2020. – 240 с.

11. Логистика: [учебник] / [Федоров Л. С., Наймарк Ю. Ю., Аксенов В. И., Бобков Ю. В., Дыбская В. В. и др.]; под ред. Б. А. Анкина. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 368 с.
12. Бажин И. И. Проектно-логистическое управление ресурсным обеспечением: [монография] / И. И. Бажин, В. В. Сысоев. – Н. Новгород: Гладкова О. В., 2015. – 222 с.
13. Новиков О. А. Логистика: [учеб. пособ.] / О. А. Новиков, С. А. Уваров. – СПб.: Бизнес-пресса, 1999. – 208 с.
14. Окландер М. А. Логістика: [підручник] / М. А. Окландер. – К.: Центр учбової літератури, 2018. – 346 с.
15. Бауэрсокс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой, Б. С. Пинкерса. – 2-е изд. – М.: Олимп-Бизнес, 2015. – 640 с.
16. Щокін Г. В. Менеджмент: понятійно-термін. словник / Г. В. Щокін, М. Ф. Головатий, О. В. Антонюк, В. П. Сладкевич. – К.: МАУП, 2017. – 744 с.
17. Економічна енциклопедія: у трьох томах. [відп. ред. Мочерний С. В.]. – К.: Академія, 2002. – Т. 3. – 2002. – 952 с.
18. Таньков К. М. Виробнича логістика: [навч. посібник] / К. М. Таньков, О. М. Тридід, Т. О. Колодизєва. – 2-ге вид., переробл. – Х.: ІНЖЕК, 2016. – 352 с.
19. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер; пер. с англ. Ю. Орлова. – 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. – 304 с.
20. Аникин Б. А. Коммерческая логистика: [учебник] / Б. А. Аникин, А. П. Тяпухин. – М.: Проспект, 2018. – 432 с.
21. Ларіна Р. Р. Логістика: [навч. посіб.] / Р. Р. Ларіна. – Донецьк : ДонДУУ, 2016. – 277 с.
22. Пономарьова Ю. В. Логістика: [навч. посібник] / Ю. В. Пономарьова. – 2-ге вид., перер. та доп. – К.: Центр навчальної літератури, 2015. – 328 с.
23. Смирнов І. Г. Логістика: просторово-територіальний вимір : [монографія] / І. Г. Смирнов. – К.: ВГЛ Обрії, 2014. – 335 с.

24. Федько В. П., Бондаренко В. А. Коммерческая логистика: [учеб. пособ. для студ. вузов] / В. П. Федько, В. А. Бондаренко. – М.: МарТ, 2016. – 304 с.
25. Чудаков А. Д. Логистика: [учебник] / А. Д. Чудаков. – М.: РДЛ, 2013. – 480 с.
26. Кальченко А. Г. Логістика: [підручник] / А. Г. Кальченко. – К.: КНЕУ, 2014. – 284 с.
27. Гордон М. П. Логистика товародвижения: [монография] – 2-е изд. доп и перераб. / М. П. Гордон, С. Б. Карнаухов. – М.: Центр экономики и маркетинга. – 1999. – 208 с.
28. Окландер М. А. Контури економічної логістики: [монографія] / М. А. Окландер. – К.: Наукова думка, 2020. – 174 с.
29. Иванов Д. А. Логистика. Стратегическая кооперация: [монография] / Д. А. Иванов. – М.: Вершина, 2016. – 176 с.
30. Леншин И. А. Логистика. В 2 ч.: Ч.1 / И. А. Леншин, Ю. И. Смоляков. – М.: Машиностроение, 1996 – 246 с.
31. Лайнос К. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок / К. Лайнос, М. Джиллингем; пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 798 с.
32. Окландер М. А. Промислова логістика: [навч. посібник] / М. А. Окландер, О. П. Хромов. – К.: Центр навчальної літератури, 2014. – 222 с.
33. Питеркин С. Планирование производства и управление запасами [Электронный ресурс] / С. Питеркин // Intelligent. – 2014. – №6 (95). – Режим доступа : [http:// www.iemag.ru](http://www.iemag.ru).
34. Тараншин А. Сказка для взрослых о деде, бабе, производстве и MRP / Александр Тараншин // Дистрибуция и логистика. – 2019. – № 5. – С. 14–20.
35. Тараншин А. Сказка для взрослых о деде, бабе, производстве и MRP / Александр Тараншин // Дистрибуция и логистика. – 2019. – № 6 – С. 21–25.
36. Ковальчук І. В. Управління запасами у забезпеченні конкурентоспроможності підприємств / І. В. Ковальчук, Т. В. Косарева // Економіка АПК. – 2015.



– № 7. – С. 86–94.

37. Лукинский В. С. Модели и методы теории логистики: [учеб. пособ.] / В. С. Лукинский. – СПб.: Питер, 2007. – 448 с.

38. Бродецкий Г. Л. Управление запасами: [учебник] / Г. Л. Бродецкий. – М.: Эксмо, 2018. – 352 с.

39. Василенко В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: [навч. посібник] / А. В. Василенко. – К.: ЦУЛ, 2013. – 420 с.

40. Андрійчук В. Г. Економіка аграрних підприємств: [підручник] / В. Г. Андрійчук. – 2-ге вид., доп. і перероб. – К.: КНЕУ, 2012. – 624 с.

41. Мацибора В. І. Економіка сільського господарства: підручник / В. І. Мацибора. – К.: Вища шк., 2014. – 415 с.

42. Ворожейникова Т. М. Логистика в АПК: [учебник для высших учебных заведений] / Т. М. Ворожейникова, В. Д. Игнатов. – М.: Колос, 2015. – 184 с.

43. Величко О. П. Логістичний менеджмент операцій в системі ресурсного забезпечення аграрного виробництва / О. П. Величко, І. М. Лисенко // Економічний простір: Збірник наукових праць. – 2019. – № 29. – С. 150–158.

44. Величко О. П. Логістична оптимізація каналів розподілу продукції аграрного підприємства / О. П. Величко // Економічний простір: Збірник наукових праць. – 2020. – № 35. – С. 246–254.

45. Березівський П. С. Організація виробництва в аграрних формуваннях: [навч. посіб.] / П. С. Березівський, Н. І. Михайлюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2015. – 560 с.

46. Логистика. Словарь наиболее употребляемых терминов: словарь [Барановский С. И., Ветрова Н. В., Журавлев В. А., Крачковский А. П.]; под ред. В. И. Толкачева, Б. В. Фрищенко. – Минск: МИТСО, 2017. – 164 с.

47. Миротин Л. Б. Системный анализ в логистике: [учебник] / Л. Б. Миротин, Ы. Э. Ташбаев. – М.: Экзамен, 2012. – 480 с.

48. Омельченко В. Я. Логистика в системе трансформационной микроэкономики: Теоретико-методологические аспекты: [монография] / Донецкий национальный ун-т. – Донецк : Норд-Прес, 2014. – 309 с.
49. Цицилиано О. Еволюція принципів ефективного управління організацією на основі якості. / Олексій Цицилиано, Галина Зіміна // Оконные технологии. – 2017. – № 30. – С. 92–96.
50. Василенко В. А. Виробничий (операційний) менеджмент: навч. посібник / В. А. Василенко, Т. І. Ткаченко. – К.: ЦУЛ, 2013. – 532 с.
51. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок: [учебник] / А. Н. Стерлигова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 430 с.
52. Брігхем Є. Основи фінансового менеджменту / Є. Брігхем; пер. с англ. В. Біленький, С. Лазаренко, Ж. Чуприна та ін. – К.: Молодь, 2007. – 1000 с.
53. Эффективность логистического управления: учеб. для вузов / [Зарянов В. В., Инютина К. В., Еремина Л. В., Ташбыев Ы. Э. и др.]; под. ред. Л. Б. Миротина. – М.: Экзамен, 2014. – 448 с.
54. Волгин В. В. Логистика хранения товаров: практ. пособие / В. В. Волгин. – М.: Дашков и К°, 2018. – 368 с.
55. Гаджинський А. М. Логистика: учебник [для высших и средних специальных учебных заведений] / А. М. Гаджинский. – [4-е изд., перераб. и доп.]. – М.: Маркетинг, 2011. – 396 с.
56. Косарева Т. В. Аграрна логістика: сутність і багатоаспектність / Т. В. Косарева // Економіка АПК. – 2018. – № 10. – С. 37–43.
57. Наконечний Т. С. Системні властивості розвитку агропромислових економічних систем: маневреність, гнучкість, адаптивність / Т. С. Наконечний, Ю. В. Ігнатова // Економіка АПК. – 2018. – № 9. – С. 27–31.
58. Рогожкина Н. Система управління сбытовыми запасами: агрегированная оценка / Наталья Рогожина // Проблемы теории и практики управления. – 2018. – № 5.

– С. 71–79.

59. Нелеп В. М. Планування на аграрному підприємстві: [підручник] / В. М. Нелеп. – К.: КНЕУ, 2020. – 372 с.

60. Пинчук Ю. Управление запасами на основе показателей оборачиваемости [Электронный ресурс] / Юрий Пинчук // Финансовый директор. – 2008. – № 2. – Режим доступа: <http://www.intalev.ua/?id=23954>.

61. Степченко Я. Показатели эффективности управления запасами / Ярослав Степченко // Дистрибуція и логистика. – 2018. – № 7. – С.19–22.

62. Круш П. В. Економіка підприємства: навч. посіб. / П. В. Круш, В. І. Подвігіна, Б. М. Сердюк. – К.: Ельга-Н, КНТ, 2017. – 780 с.

63. Швец И. Б. Управление производственными запасами на предприятии: [монография] / И. Б. Швец, И. А. Бондарева. – Донецк. НАН України. ИЕП, 2013. – 182 с.

64. Опря А. Т. Статистика. Математична статистика. Теорія статистики: [навч. посібник] / А. Т. Опря. – К.: Центр навчальної літератури, 2015. – 472 с.

65. Волгин В. В. Склад: логистика, управление анализ: учебник / В. В. Волгин. – 9-е изд., перераб. и доп. – М.: Дашков и К°, 2018. – 768 с.

66. Степченко Я. Показатели эффективности управления запасами / Ярослав Степченко // Дистрибуція и логистика. – 2018. – № 7. – С.19–22.

67. Линдерс М. Управление снабжением и запасами. Логистика / Майкл Р. Линдерс, Харольд Е. Фирон.; пер. с англ. – СПб.: Полигон, 2009. – 768 с.

68. Стерлигова А. Н. Управление запасами широкой номенклатуры: с чего начать? [Электронный ресурс] / А. Н. Стерлигова. – Логинфо. – 2013. – № 12. – С. 50–55.

69. Величко О. П. Можливості методу ABC та XYZ-аналізів в логістичному менеджменті запасів підприємств АПК / О. П. Величко // Зб. наук. праць Подільського державного аграрно-технічного університету. – 2018. – Т. 16. – С. 404–407.

70. Адаменко А. Подготовка и сертификация специалистов в области логистики / Александр Адаменко // Логистикс. – 2019. – № 3. – С. 42–44.

71. Ясенецький В. Сховища для зерна [Електронний ресурс] / В. Ясенецький // Пропозиція. – Режим доступу до журналу: <http://www.propozitsiya.com/?page=149&itemid=645&number=18>.

72. Ясенецький В. Сховища для зерна / В. Ясенецький // Пропозиція. – 2017. – №1. – С. 96–122.

73. Скрипник Г. Все геніальне – просте / Галина Скрипник // Аграрний тиждень. – 2019. – № 7. – С. 13.

74. Остапенко С. Элеватор из полиэтилена / Сергей Остапенко // Зерно. – 2018. – № 2. – С. 114–117.

75. Галяс А. Зберігання кукурудзи в поліетиленових мішках-рукавах Silo Bag на Кіровоградщині [Електронний ресурс] / А. Галяс // Дослідження – технологія. – 19.02.2019. – Режим доступу до журналу : [www.cugp.com.ua/case-studies/12-technology/98-zberigannja-kukurudzy-v-polietylenovyh-mishkah-rukavah-silo-bag-na-kirovogradshchyni.html](http://www.cugp.com.ua/case-studies/12-technology/98-zberigannja-kukurudzy-v-polietylenovyh-mishkah-rukavah-silo-bag-na-kirovogradshchyni.html).

76. Ключко О. На Миргородщині використовують унікальну технологію зберігання зерна [Електронний ресурс] / О. Ключко // Вечірка. – 05.08.2019. – Режим доступу до газети : <http://www.vechirka.pl.ua/articles/2009/8/15/78200690/>.

77. Смирнов И. Логистика хранения сельскохозяйственной продукции / Игорь Смирнов // Логистикс. – 2018. – № 6. – С. 34–37.

78. Петрович О. Плодоовощная логистика / Олег Петрович // Логистикс. – 2018. – № 2. – С. 14–17.

79. Agro-Maas построит зерноперевалочный комплекс [Електронний ресурс] : Интерфакс-Украина. – Режим доступу : <http://www.12b.ua/news/15362/ua-ru/>.

80. Регулювання сільського господарства та АПК [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.vuzlib.net/dre/14.htm>.

81. Збереження сільськогосподарської продукції в Японії система логістики [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.glorypower.net/en/newsshow.asp?ciid=2>
82. Петрович О. Плодоовощная логистика / Олег Петрович // Логистикс. – 2018. – № 4. – С. 12–15.
83. Компанія “Логістикс” завершила впровадження системи управління складом “LEAD WMS 3PL” на новому складі-холодильнику підприємства “АгроЛогістика” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://translate.google.ru/translate?hl=uk&sl=ru&u=http://12b.ru/news/15069/35/ru>.
84. Смирнов И. Агрологистика по-голландски / Игорь Смирнов // Логистикс. – 2018. – № 9. – С. 13–15.
85. Петрович О. Пулинг для плодоовощной логистики / Олег Петрович // Логистикс. – 2019. – № 11. – С. 36–38.
86. Лавров Р. В. Світовий та вітчизняний досвід формування ринку картоплі / Р. В. Лавров // Економіка АПК. – 2018. – № 7. – С. 146–152.
87. Логістизація процесів в організаційно-економічних системах: [монографія] / [В. Н. Амітан, Р. Р. Ларіна, В. Л. Пілющенко]; під ред. В. Н. Амітана. – Донецьк: Юго-Восток, ЛТД, 2013. – 73 с.
88. Галега В. Логистика как средство оптимизации / Владимир Галега // Дистрибуция и логистика. – 2019. – № 5. – С. 9–13.
89. Організація та проектування логістичних систем: [підручник] / [Денисенко М. П., Левковець П. Р., Михайлова Л. І., Кириченко О. А., Лаптев С. М., Бондаренко О. С. та ін]; під ред. М. П. Денисенка, П. Р. Левковця, Л. І. Михайлової. – К.: Центр учбової літератури, 2020. – 336 с.
90. Охріменко І. В. Планування виробничо-збутової діяльності сільськогосподарських підприємств / І. В. Охріменко // Економіка АПК. – 2014. – №7. – С. 126–130.
91. Беляев Ю. А. Дефицит, рынок и управление запасами: [монографія] /

Ю. А. Беляев. – М.: УДН, 2011. – 230 с.

92. Пономарьова Ю. В. Логістика: [навч. посібник] / Ю. В. Пономарьова. – К.: Центр навчальної літератури, 2013. – 192 с.

93. Економіка підприємств: підручник / [Грещак М. Г., Колот В. М., Наливайко А. П., Покропивний С. Ф., Сай В. М., Соболев С. М. та ін.]; під ред. С. Ф. Покропивного. – 2-ге вид., перероб. та доп. – К.: КНЕУ, 2015. – 528 с.

94. Назаренко Ю. С. Принципи нормування оборотних засобів у сільськогосподарських підприємствах / Ю. С. Назаренко // Вісник ХНАУ. – 2017. – №8. – С. 170–175.

95. Фінанси підприємств: [підручник] / [А. М. Поддєрьогін, Л. Д. Буряк, Г. Г. Нам, А. М. Павліковський, О. В. Павловська, В. З. Потій та ін.]; під ред. А. М. Поддєрьогіна. – 3-тє вид. перероб. та доп. – К.: КНЕУ, 2020. – 460 с.

96. Хуторської П. О. Організаційно-економічне забезпечення ефективного використання оборотних засобів сільськогосподарських підприємств: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04. “Економіка та управління підприємствами” / П. О. Хуторської. – Луганськ, 2018. – 20 с.

97. Хуторської П. О. Організаційно-економічне забезпечення ефективного використання оборотних засобів сільськогосподарських підприємств: дис. ... канд. економ. наук: 08.00.04 / Хуторської Павло Олександрович. – Луганськ, 2019. – 195 с.

98. Типовий порядок визначення норм запасів товарно-матеріальних цінностей. № 17-60/29 від 31.05.1993. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uazakon.com/documents/date\\_6j/pg\\_gcgtxr.htm](http://www.uazakon.com/documents/date_6j/pg_gcgtxr.htm).

99. Методичні рекомендації по нормуванню оборотних засобів підприємствами аграрного сектора АПК, розроблені у відповідності з Типовим порядком визначення норм запасів товарно-матеріальних цінностей, затверджених Міністерством економіки України. – Інститут аграрної економіки УААН, 2018. – 39 с.

100. Зеваков А. М. Логистика материальных запасов и финансовых активов /

А. М. Зеваков. – СПб.: Питер, 2015. – 352 с.

101. Стивенсон В. Дж. Управление производством / В. Дж. Стивенсон; пер. с англ. – М.: ООО “Издательство “Лаборатория базовых знаний”, ЗАО “Издательство БИНОМ”, 2018. – 928 с.

102. Антоненко Н. В. Облік логістичних витрат / Н. В. Антоненко // Актуальні проблеми економіки. – 2018. – № 11. – С. 234–241.

103. Бухгалтерський облік: [хрестоматія] (частина 2); вид 4-е, перероб і доп. [Текст]: збірник систематизованого законодавства / укл. І. О. Назарбаєва, І. А. Губіна. – К.: Бліц-Інформ, 2020. – 192 с.

104. Бухгалтерський облік: [хрестоматія] (частина 1); вид 4-е, перероб і доп. [Текст]: збірник систематизованого законодавства / укл. І. О. Назарбаєва, І. А. Губіна. – К.: Бліц-Інформ, 2020. – 192 с.

105. Інструкція про застосування плану рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобовязань і господарських операцій підприємств і організацій // Все про бухгалтерський облік. – 2019. – № 20. – С. 2–36.

106. Облік сільськогосподарської діяльності: [навч. посіб.] / [Ю. А. Лузан, В. М. Жук, В. М. Гаврилюк, К. П. Дудка, Н. Л. Жук та ін.]; під ред. В. М. Жука. – К.: Юр-Агро-Веста, 2017. – 368 с.

107. Бажин И. И. Логистика: [учеб. для высш. учеб. зав.] / И. И. Бажин. – Харьков: Консум, 2014. – 240 с.

108. Колесніков Г. О. Менеджерський словник: [навчально-довідкове видання] / Г. О. Колесніков. – К.: Професіонал, 2017. – 288 с.

109. Колотов А. Транжира или скупердяй: найти середину / Андрей Колотов, Сергей Бублик // Дистрибуция и логистика. – 2019. – № 10. – С. 6–8.

110. Компанія «Логістікс» завершила впровадження системи управління складом “LEAD WMS 3PL” на новому складі-холодильнику підприємства «АгроЛогістика» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://translate.google.ru/translate?hl>

=uk&sl=ru&u=http://12b.ru/news/15069/35/ru.

111. Косарева Т. В. Аграрна логістика: сутність і багатоаспектність / Т. В. Косарева // Економіка АПК. – 2018. – № 10. – С. 37–43.

112. Кошеленко С. В. Управління запасами товарно-матеріальних цінностей підприємств: дис...к.е.н.: 08.00.04 / Світлана Василівна Кошеленко. – Черкаси, 2018. – 250 с.

113. Кравцова Л. Структура потокових процесів у системі управління матеріальними запасами / Лариса Кравцова // Схід. – 2018. – № 3. – С. 12–17.

114. Краткий справочник агронома / [П. А. Забазный, Ю. П. Буряков, Ю. Г. Карцев и др.]; сост. П. А. Забазный. – 2-е изд; перераб. и дополн. – М.: Колос, 1983. – 320 с.

115. Крикавський Є. В. Логістика та розвиток організації: [монографія] / Є. В. Крикавський, Н. Гринів, І. Таранський / Державний університет «Львівська політехніка». – Львів, 2019. – 149 с.

116. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: [підручник] / Є. В. Крикавський. – Львів: Інтелект-Захід, 2014. – 416 с.

117. Клочко О. Уже через місяць на Полтавщині запрацюють два нових елеватори! [Електронний ресурс] / О. Клочко // Вечірка. – 16.09.2019. – Режим доступу до газети : <http://www.vechirka.pl.ua/articles/2009/9/16/09869830/>.

118. Крикавський Є. В. Логістичне управління: [підручник] / Є. В. Крикавський. – Львів: Львівська політехніка, 2015. – 683 с.

119. Круглова Е. А. Эффективность управления товарными запасами в предприятиях розничной торговли: дис. к.е.н. 08.07.05 / Елена Анатольевна Круглова. – Харьков, 2012. – 266 с.

120. Круш П. В. Економіка підприємства: навч. посіб. / П. В. Круш, В. І. Подвігіна, Б. М. Сердюк. – К.: Ельга-Н, КНТ, 2017. – 780 с.

121. Курс лекцій з дисципліни «Економіко-математичне моделювання»: навч. посібник [для студ. економ. спец. вищих аграрн. закл. освіти] / А. В. Калініченко,



К. Д. Костоглод, Н. М. Протас, Ю. В. Шмиголь. – Полтава: ПДАА, 2018. –162 с.

122. Лобань О. В. Прогнозні моделі та методи в логістиці / О. В. Лобань // Держава та регіони: наук.-виробн. журн. / Гуманіт. ун-т “Запоріз. ін-т держ. та муніцип. упр.”. – 2021. – Запоріжжя, 2021. Серія “Економіка та підприємництво”. – 2021. – 2021, № 1. – С. 197–202.

123. Логистика: [учеб. для студ. вузов] / [Аникин Б. А., Колобов А. А., Омельченко И. Н., Сергеев В. И., Аксенов В. И.]; под ред. Б. А. Анкина. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 352 с.