


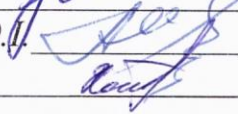
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ


Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
«08» листопада 2022 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА
Основні напрями вдосконалення структур
управління підприємствами у сучасних умовах
господарювання
(за матеріалами КНП «Ватутінська міська
лікарня Ватутінської міської ради»)

Виконала: *Береговенко Віта Вікторівна* 

Керівник: *к. с.-г. н., доцент Шемігон О. П.* 


Рецензент: *к. е. н., доцент* _____ 

***Я, Береговенко Віта Вікторівна, засвідчую,
що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням
принципів академічної доброчесності.***

Біла Церква – 2022

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю. С. Гринчук
«18» січня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Береговенко Віті Вікторівні

Тема: Основні напрями вдосконалення структур управління підприємствами у сучасних умовах господарювання (за матеріалами КНП «Ватутінська міська лікарня Ватутінської міської ради»)

Затверджено наказом ректора № 087/В від 10.01.2022р.

– Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити сутність управління у медичній сфері, зокрема еволюція організаційних структур у даній сфері. Крім того, спробувати розкрити інституційний базис управління охороною здоров'я в умовах проведення медичної реформи. Розглянути структури управління в цілому і закладами охорони здоров'я; визначити місце і роль місцевих закладів охорони здоров'я таких як НКП «Ватутінська міська лікарня Ватутінської міської ради» в системі охорони здоров'я регіону; також спробували знайти консенсус «Державно-приватне партнерство і українська медична галузь.

Вихідні дані: фінансово-господарська звітність КНП «Ватутінська міська лікарня Ватутінської міської ради».

Календарний план виконання роботи

| Етап виконання | Дата виконання етапу | Відмітка про виконання |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Затвердження теми | січень 2022 | виконано |
| Огляд літератури | січень-лютий 2022 | виконано |
| Теоретико-методична частина | березень-квітень 2022 | виконано |
| Дослідницько-аналітична частина | травень-липень 2022 | виконано |
| Рекомендаційна частина | серпень-вересень 2022 | виконано |
| Оформлення роботи | жовтень 2022 | виконано |
| Перевірка на плагіат | листопад 2022 | виконано |
| Попередній розгляд на кафедрі | листопад 2022 | виконано |
| Подання на рецензування | грудень 2022 | виконано |

Керівник кваліфікаційної роботи
(підпис)



доцент О.І.Шемігон

Здобувач
(підпис)



В.В.Береговенко

Дата отримання завдання «20»січня 2022 р.

РЕФЕРАТ

на кваліфікаційну роботу магістра Береговенко Віти Вікторівни на тему: «Основні напрями вдосконалення структур управління підприємством у сучасних умовах господарювання (за матеріалами КНП «Ватутінська міська лікарня Ватутінської міської ради»)»

Якість медичної допомоги та її доступність визначаються не лише адекватністю організаційних форм та станом матеріально технічної бази охорони здоров'я, а й значною мірою наявністю кваліфікованих співробітників, що володіють спеціалізованими знаннями, ефективністю системи управління медичною установою.

Управління закладом охорони здоров'я – це складний процес, заснований на виборі оптимальних рішень, з постійним урахуванням, як внутрішніх проблем організації, так і мінливої економічної та політичної ситуації. Підходити до цього процесу необхідно з позиції побажання трудового колективу та особистих інтересів.

У першому розділі автор прагнула розкрити сутність управління у медичній сфері, зокрема еволюцію організаційних структур у даній сфері. Крім того, прагнула показати інституційний базис управління охороною здоров'я в умовах проведення медичної реформи.

У другому розділі роботи зроблено аналіз структури управління в цілому і закладом охорони здоров'я зокрема, визначено місце і роль місцевого закладу охорони здоров'я НКП «Ватутінська міська лікарня Ватутінської міської ради» в системі охорони здоров'я регіону;

У третьому розділі спробували знайти консенсус «Державно-приватне партнерство і українська медична галузь».

Основні положення і результати кваліфікаційної роботи магістра було оприлюднені у матеріалах наукової конференції, Біла Церква, 2022.

Обсяг і структура роботи. Кваліфікаційна робота магістра складається із вступу, трьох розділів, списку використаних джерел та додатків. Робота містить 10 таблиць, рисунки, додатки. Список використаних джерел нараховує 62 найменування. Загальний обсяг роботи викладено на 103 сторінках машинопису.

Ключові слова: структури управління, ефективність управління, охорона здоров'я, державно-приватне партнерство.

ABSTRACT

for the master's thesis of Vita Viktorivna Berehovenko on the topic: Priority directions for improvement of enterprise management structures in modern economic conditions (based on materials of KNP «Vatutin City Hospital»)

The quality of medical care and its availability are determined not only by the adequacy of organizational forms and the state of the material and technical base of health care, but also to a large extent by the presence of qualified employees with specialized knowledge, the effectiveness of the management system of a medical institution.

Management of a health care facility is a complex process based on the selection of optimal solutions, with constant consideration of both the internal problems of the organization and the changing economic and political situation. It is necessary to approach this process from the standpoint of the wishes of the labor team and personal interests.

In the first chapter, the author sought to reveal the essence of management in the medical field, in particular, the evolution of organizational structures in this field. In addition, she sought to show the institutional basis of health care management in the conditions of medical reform.

In the second section of the work, an analysis of the management structure in general and of the health care institution in particular was made, the place and role of the local health care institution of the NCP "Vatutinsk City Hospital of the Vatutinsk City Council" in the health care system of the region was determined;

In the third section, they tried to find a consensus "Public-private partnership and the Ukrainian medical industry. The main provisions and results of the master's qualification work were published in the materials of the scientific conference, Bila Tserkva, 2022.

Scope and structure of work. The master's qualification work consists of an introduction, three sections, a list of used sources and appendices. The work contains 10 tables, figures, appendices. The list of used sources includes 62 names. The total volume of the work is laid out on 103 typewritten pages.

Keywords: management structures, management efficiency, health care, public-private partnership.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Менеджмент і адміністрування: в 2 ч. Ч. 1. Історія менеджменту. Теорія організацій: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / [О. В. Баєва, Л. В. Лазоренко, Н. І. Новальська та ін.]; за ред. О. В. Баєвої, Н. І. Новальської. К.: ДП “Вид. дім “Персонал”, 2017. 336 с.
2. Принципи магната філантропа. URL: <https://buduysvoe.com>
3. Джон Пірпонт Морган І. URL: <https://www.istmira.com/>
4. Характеристика сутності та змісту класичної школи управління. Анрі Файоль. URL: <https://allreferat.com.ua/>
5. Пітер Ф. Друкер. Виклики для менеджменту XXI століття. URL: <https://books.google.com.ua/>
6. Алиева З. А. Методы управления организациями: теоретико-методический аспект. М.: Экономика», 2004. 272 с.
7. Воронков Д. К. Управління змінами на підприємстві: теорія та прикладні аспекти: монографія. Х.: Інжек, 2010. 340 с.
8. Дзяна С. Р., Дзяний Р. Б. Теоретичні засади управління змінами в сучасних умовах. *Ефективність державного управління*. 2013. Вип. 34. с. 31–40.
9. Курінний О. В. Управління розвитком організаційної структури підприємства: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.04; ХНУ ім. Каразіна. Харків, 2011. 21 с.
10. Кудіна В. В. Процедура оптимізації організаційної структури підприємства. *Наукові праці НУХТ*. 2016. Т. 22. № 5. С. 85–95.
11. Кужда Т. Етапи успішного управління організаційними змінами на підприємстві. *Галицький економічний вісник*. 2013. № 2(41). С. 66–72.
12. Латфуллин Г. Р., Громова О. Н. Организационное поведение. Санкт-Петербург: Юг-Питер, 2010. 464 с.
13. Продіус І. П., Пріступа М. П. Удосконалення організаційної структури управління промислового підприємства. *Економіка: реалії часу*. 2012.

№3–4(4–5). С. 17–22.

14. Менеджмент організацій: навч. посібник / В. Ф. Пуртов, В. П. Третяк, М. М. Кудінова. Х.: ХНУ ім. В.Н. Каразіна, 2015. 152 с.

15. Пуртов В.Ф. Менеджмент: учеб. пособ. Х.: ХНУ. 2009. 102 с.

16. Радочинська А. В. Удосконалення організаційної структури підприємств в умовах розвитку конкурентного середовища. *Сучасний соціокультурний простір*. 2017. № 10. С. 6–8.

17. Тарасюк Г. М. Управління змінами в системі управління підприємством. *Вісник житомирського державного технологічного університету. Економічні науки*. 2010. № 2(52). С. 287–291.

18. Чичотка В. В. Обґрунтування моделі побудови оптимальної організаційної структури підприємства. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2016. № 5–2(05). С. 40–45.

19. Шорохов В. Особливості еволюції організаційних структур управління підприємством. *Ефективність державного управління*. 2015. Вип. 44. С. 48–57.

20. Організаційна структура бізнесу. URL: <http://www.mirkin.ru/docs/dumnaya/net06.pdf>.

21. Рожковский А. Л. Современные организационные структуры управления компанией: генезис и механизм совершенствования. URL: <https://creativeconomy.ru/lib/8609>.

22. Сайт АТ«У.П.Е.К.». URL: <http://upec.ua/>.

23. Рюэгг-Штюром Й. Системно-конструктивистская "теория фирмы" и управление процессами глубоких изменений на предприятии. *Проблемы теории и практики управления*. 1998. №6. С. 24-39.

24. Панченко В. А., Панченко О. П. Теоретичне обґрунтування побудови матричної організаційної структури управління підприємством в умовах впровадження інновацій. URL: <http://journals-lute.lviv.ua/>

25. Метеленко Н. Г. Формування організаційної структури управління як складової внутрішнього господарського механізму промислового

підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2009. № 10. С. 46-49.

26. Тюріна Н. М., Гой І. В., Бабій І. В. Логістика: навч. посібник. 2015. 392 с.

27. Зима І. Я. Аналіз законодавчого забезпечення державного управління трансформацією системи охорони здоров'я. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. № 7. С. 108-113.

28. Коваленко Т. Ю. Державне управління у сфері санаторно-курортного забезпечення дітей в Україні: нормативно-правові аспекти. *Актуальні проблеми державного управління, педагогіки та психології: зб. наук. пр.* 2013. Вип. 1 (8). С. 86-92.

29. Концепція Загальнодержавної програми "Здоров'я 2020: український вимір" URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/244717787>

30. Національна стратегія реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015 – 2020 роки URL: <http://moz.gov.ua/strategija>

31. Наказ Міністерства охорони здоров'я України «Про затвердження нормативних документів щодо застосування телемедицини у сфері охорони здоров'я» URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1400-15>

32. Основи законодавства України про охорону здоров'я. Закон України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2801-12>

33. Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення. Закон України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2168-19>

34. Про підвищення доступності та якості медичного обслуговування у сільській місцевості. Закон України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2206-19>

35. Про лікарські засоби. Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/123/96>

36. Петрова С. В. Нормативно-правові засади державного забезпечення якості медичної допомоги. *Вісник Академії митної служби України. Серія: Державне управління*. 2014. № 2. С. 102-108.

37. Рішення Конституційного Суду України у справі за конституційним

поданням 53 народних депутатів України щодо офіційного тлумачення положення частини третьої статті 49 Конституції України «у державних і комунальних закладах охорони здоров'я медична допомога надається безоплатно» (справа про безоплатну медичну допомогу) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v010p710-02>

38. Ціборовський О. М. Шляхи систематизації законодавства України у сфері охорони здоров'я. К., 2011. 72 с.

39. Чернецький В. Ю. Інституційний механізм реалізації державної політики в галузі охорони здоров'я. *Економіка будівництва і міського господарства*. 2012. Т. 8. № 4. С. 315-322.

40. Грабовський В. А., Клименко П. М. Системний підхід до управління закладами охорони здоров'я. *Вісник Національної академії державного управління при Президентіві України*. 2014. № 3. С. 136-142.

41. Дмитрук О. В. Управління адаптацією персоналу закладів охорони здоров'я в нових умовах господарювання. URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2018/5_10_uk/33.pdf.

42. Ефективне управління медичними закладами. Можливості МІС. URL: <https://euromd.com.ua/post-8164-efektivne-upravlinnya-medichnimi-zakladami-mozhливosti-mis>.

43. Мартинюк О. А. Впровадження системи управління якістю в медичних закладах. *Причорноморські економічні студії*. 2016. Вип. 6. С. 75-79.

44. Мельник Л. А. Сучасний керівник медичного закладу в умовах реформування здравооохоронної галузі. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018. № 11. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1336>.

45. Модернізація менеджменту системи охорони здоров'я в умовах проведення медичної реформи. Аналітична записка за матеріалами науково-практичної конференції з міжнародною участю, Тернопіль–Кам'янець–Подільський, 12–13 грудня 2018 року. URL: <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/33636/1/pdf>

46. Науковий Менеджмент в медицині. URL: <http://angio->

veritas.com/innovatsiji/naukovo-innovatsijnyj-menedzhment.

47. Продовження медичної реформи: що зміниться у 2019 році? URL: <http://jur-gazeta.com/prodovzhennya-medichnoyi-reformi-shcho-zminitsya-u-2019-roci.html>.

48. Смирнов С. О. Механізм економічного управління закладами охорони здоров'я. *Управління розвитком*. 2016. № 3. С. 78–83.

49. Стефанишин Л. С. Теоретико-методичні основи застосування партисипативного управління закладом охорони здоров'я. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2019. № 3. С. 160-166.

50. Управління медичним закладом в процесі реформи: що необхідно і чого не слід робити. URL: <https://www.umj.com.ua/article/127584>.

51. Юринець З. В. Петрух О. А. Напрями державного регулювання інноваційного розвитку сфери охорони здоров'я України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 22. С. 116–121.

52. Ямненко Т. М. Медична реформа: реалії України та міжнародний досвід. *Юридичний вісник. Повітряне і космічне право*. 2018. № 2. С. 116-120.

53. Дейкун М. П. З досвіду логіко-математичного обґрунтування вибору варіанта моделі системи охорони здоров'я великого міста. *Лікарська справа*. 2000. № 6. С. 117 – 120.

54. Конституція України, прийнята 28 червня 1996 р. К.: Юрид. Думка. 2006. 120 с.

55. Москаленко В. Ф. Здоров'я населення і проблеми охорони здоров'я у світі та Європі: стан питання та тенденції. *Охорона здоров'я України*. 2003. №4 (11). С. 5 – 8.

56. Радин Я. Рівень здоров'я громадян України – як інтегральний показник соціальної політики та державного управління в галузі охорони здоров'я. *Вісн. Укр. Акад. держ. упр. при Президентові України*. 2003. № 3. С. 306 – 315.

57. Рингач Н. Роль чинників, пов'язаних зі здоров'ям, у Стратегії Національної безпеки України та пріоритети державного управління. *Зб.*

наук. пр. НАДУ. 2007. № 2. С. 293 – 304.

58. Рожкова І. В. Розвиток конкурентоспроможності регіонального управління у сфері охорони громадського здоров'я: Монографія. К.: Фенікс, 2009. 384 с.

59. Соціальні індикатори життєвого рівня населення Одеської області: Стат. Зб. О.: Держкомстат України, 2007. 65 с.

60. Соціальні ініціативи Президента України. URL: www.president.gov.ua.

61. Шипко А. Ф. Упровадження здоров'язберігаючих технологій в практику діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. *Актуал. пробл. держ. упр.: зб. наук. пр.* 2008. № 4 (34). С. 56 – 62.

62. Медична етика і деонтологія (повернення до теми) [Архівовано 28 вересня 2020 у Wayback Machine.] *Новини медицини та фармації.* 2012. №6 (404).