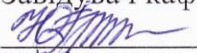


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»


Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
«22» листопада 2022 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

**Управління оборотними активами та забезпечення
фінансової стійкості підприємств (за матеріалами
ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо»)**

Виконав: Пунько Юрій Миколайович 

Керівник: к. е. н., доцент Коваль Н. В. 

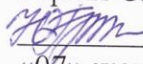
Рецензент: к. е. н., доцент Арбузова Г. В. 

**Я, Пунько Юрій Миколайович, засвідчую,
що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням
принципів академічної доброчесності.**

Біла Церква – 2022

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю. С. Гринчук
«07» жовтня 2021 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Пуньку Юрію Миколайовичу

Тема: Управління оборотними активами та забезпечення фінансової стійкості підприємств (за матеріалами ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо»)

Затверджено наказом ректора № ___ від _____

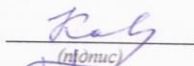
Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити економічну сутність категорій «оборотні активи», «фінансова стійкість»; проаналізувати показники фінансової стійкості підприємства та ефективності управління його оборотними активами; систематизувати та описати фактори впливу й основні елементи системи управління оборотними активами та фінансовою стійкістю підприємства; надати загальну організаційно-економічну характеристику ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо»; здійснити оцінку ефективності використання оборотних активів та фінансової стійкості досліджуваного підприємства та особливості управління ними; запропонувати можливі напрями та заходи щодо підвищення ефективності управління оборотними активами та фінансовою стійкістю підприємства.

Вихідні дані: дані управлінського обліку та фінансова звітність ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо», монографічна література, періодичні видання, матеріали мережі Інтернет.

Календарний план виконання роботи

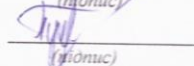
Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Затвердження теми	вересень 2021	виконано
Огляд літератури	жовтень-листопад 2021	виконано
Теоретико-методична частина	грудень 2021-лютий 2022	виконано
Дослідницько-аналітична частина	березень-червень 2022	виконано
Рекомендаційна частина	липень-вересень 2022	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2022	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2022	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2022	виконано
Подання на рецензування	грудень 2022	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис)

доцент Н. В. Коваль

Здобувач


(підпис)

Ю. М. Пунько

Дата отримання завдання «08» жовтня 2021 р.

РЕФЕРАТ

Пунько Ю. М.

УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

(за матеріалами ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління оборотними активами та забезпечення фінансової стійкості підприємства.

Використано системний підхід до вивчення положень економічної науки щодо управління фінансовою стійкістю та оборотними активами підприємства, а також методи теоретичного узагальнення, статистико-економічний (зокрема, динамічний, структурний, індексний, факторний аналіз), класифікації, прогнозування, аналізу і синтезу, індукції і дедукції, абстрактно-логічний.

За результатами поглибленого аналізу фінансової стійкості та ефективності використання оборотних активів ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо» доведено, що протягом 2018-2020 рр. підприємство мало незначний запас фінансової стійкості, відбулось уповільнення обертання оборотних активів.

Обґрунтовано необхідність впровадження системи моніторингу фінансової стійкості в ТОВ «Білоцерківський завод «Трібо»; на основі розрахунків визначено оптимальний варіант фінансування оборотних активів; запропоновано механізм управління фінансовою стійкістю підприємства; розроблено програму управління окремими елементами оборотних активів; розглянуто можливість використання діаграми Ішікави для створення ефективної системи управління оборотними активами.

Кваліфікаційна робота магістра містить 95 сторінок комп'ютерного тексту, 18 таблиць, 18 рисунків, список використаних джерел із 48 найменувань, 9 додатків.

Ключові слова: оборотні активи, фінансова стійкість, ефективність, управління.

ANNOTATION

MANAGING CURRENT ASSETS AND ENSURING THE FINANCIAL STABILITY OF ENTERPRISES

(based on the materials of "Bila Tserkva plant "Tribo" LLC)

A set of theoretical, methodological and practical aspects of current assets management and financial stability of the enterprise is studied.

A systematic approach to the study of the provisions of economic science on the management of financial stability and current assets of the enterprise, as well as theoretical generalization, statistical and economical methods (in particular, dynamic, structural, index, factor analysis), classification, forecasting, analysis and synthesis, induction and deduction, abstract and logical method are used.

According to the results of an in-depth analysis of the financial stability and efficiency of the use of current assets of "Bila Tserkva Plant "Tribo" LLC, it was proved that during 2018-2020 the company had a small margin of financial stability, there was a slowdown in the turnover of current assets.

The necessity of introducing a system for monitoring financial stability in "Bila Tserkva plant "Tribo" LLC is substantiated; on the basis of calculations, the optimal option for financing current assets is determined; a mechanism for managing the financial stability of the enterprise is proposed; a program for managing individual elements of current assets is developed; the possibility of using the cause and effect chart to create an effective system for managing current assets is considered.

The Master's qualification work contains 95 pages of computer text, 18 tables, 18 figures, 48 titles of sources used, 9 appendices.

Keywords: current assets, financial stability, efficiency, management.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	7
1.1. Склад оборотних активів підприємства та особливості управління ними.....	7
1.2. Оцінювання ефективності використання оборотних активів.....	13
1.3. Фінансова стійкість підприємства: сутність, показники, особливості управління.....	19
Висновки до Розділу 1.....	31
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ТА ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ В ТОВ «БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ ЗАВОД «ТРІБО».....	35
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «БЦЗ «ТРІБО».....	35
2.2. Аналіз та оцінка фінансового стану підприємства та особливостей управління його фінансовою стійкістю.....	44
2.3. Оцінка ефективності використання оборотних активів підприємства.....	55
Висновки до Розділу 2.....	62
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ТА ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТОВ «БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ ЗАВОД «ТРІБО».....	67
3.1. Впровадження системи моніторингу фінансової стійкості в ТОВ «БЦЗ «Трібо».....	67
3.2. Формування механізму забезпечення фінансової стійкості підприємства.....	71
3.3. Підвищення ефективності управління оборотними активами.....	80
Висновки до Розділу 3.....	87
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	91
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	97
ДОДАТКИ.....	103

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Хохлов М. П., Щербань О. Д., Крилова М. А. Поняття оборотних активів підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 31. С. 409-414.
2. Голубко А. І. Управління оборотними активами підприємства. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/195352865.pdf>
3. Дробишева О. О. Роль оборотних засобів у виробничому процесі підприємства. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2016. Вип. 2 (02). С. 19-24.
4. Пунько Ю. М. Сутність та класифікація оборотних активів. *Молодь – аграрній науці і виробництву. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту*: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти, 19 травня 2022 р., м. Біла Церква. Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 79-80.
5. Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Полтава: ПП «Астроя», 2020. 434 с.
6. Калетнік Г. М., Даниленко А. С., Варченко О. М., Ціхановська В. М. Фінансовий менеджмент: підручник. К.: Хай'Тек Прес, 2013. 688 с.
7. Безбородова Т. В., Даншина Т. В. Управління оборотними коштами підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. № 1. С. 59-62.
8. Супрун О. М. Проблема прискорення обігу оборотних коштів на підприємстві. *Ефективна економіка*. 2013. №7. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2185>
9. Пилипів В. В., Гринюк О. С. Методи розрахунку показників ефективності використання оборотних активів (на прикладі ПАТ «Ушицький комбінат будівельних матеріалів»). URL: https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/30.-Rehional-na-ekonomika-4-26_2019_ch.-2.pdf#page=55

10. Сікетіна Н. Г., Іпатова А. П., Овод М. А. Аналіз ефективності використання оборотних активів підприємства. *Вісник НТУ «ХПІ». Економічні науки*. 2018. № 47(1323). С. 78-81.

11. Бечко П. К., Попиченко Д. А. Методичні підходи щодо визначення показників ефективності використання оборотних активів. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. Вип. 9. С. 396-404.

12. Шопіна А. М., Головка О.Г. Ефективне використання оборотних коштів в ПАТ «Донбасенерго». URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2017/09/215.pdf>

13. Андросова О.Ф., Шестопалова О.В. Оцінка ефективності використання оборотних активів ПАТ «Мотор Січ». *Збірник наукових праць «Вісник Запорізького національного університету»*. Запоріжжя : ЗНТУ, 2017. URL: http://eir.zntu.edu.ua/bitstream/123456789/2777/1/Androsova_Estimation_of_the_efficiency.pdf

14. Ганін В. І., Філатова М. М. Контроль та аналіз оборотних активів підприємства та шляхи їх удосконалення. *Молодий вчений*. 2019. №11(75). С. 119-123.

15. Терещенко С. І., Федай В. В. Ефективне використання оборотних активів підприємством. *Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент»*. 2019. Вип. 2(80). С. 67-71.

16. Лунга О. В. Аналіз фінансової стійкості як необхідна умова забезпечення стабільності функціонування підприємства. URL: <http://www.sworld.com.ua/konfer29/196.pdf>

17. Пунько Ю. М. Фінансова стійкість підприємства: сутність, показники, особливості управління. *Наукові пошуки молоді у XXI столітті. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів і молодих вчених, 17 листопада 2022 р., м. Біла Церква. Біла Церква: БНАУ, 2022.*

18. Лучко М. Р., Жукевич С. М., Фаріон А. І. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 304 с.
19. Савельєва А. О. Фінансова стійкість підприємства та фактори, що впливають на неї. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/21156/3806.pdf?seque>
20. Косарева І. П., Удовика Є. М. Удосконалення системи управління фінансовою стійкістю підприємств. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/48.pdf>
21. Статут Товариства з обмеженою відповідальністю «Білоцерківський завод «Трібо». Біла Церква, 2019. 18 с.
22. Білоцерківський завод Трібо. YouControl – сервіс перевірки контрагентів. URL: https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/35046274/
23. Трібо. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Трібо>
24. Трібо. Офіційний сайт. URL: <https://tribo.ua>
25. Шолудько О., Онисько С., Грицина О. Важливість використання фінансового моніторингу в ході здійснення фінансового контролінгу. URL: https://web.archive.org/web/20190428212647id_/http://visnuk.kl.com.ua/joom/image/s/archive/econ/25_2018/Econ-25-2018-13.pdf
26. ТОВАЖНЯНСЬКА О. І., ПЕРЕРВА П. Г. Класифікація факторів впливу на фінансову стійкість промислового підприємства. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні = Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine: матеріали 5-ї міжнар. наук.-практ. конф., 25 лютого 2022 р. / ред. кол.: В. В. Зянько, І. Ю. Єпіфанова; Вінниц. нац. техн. ун-т. Вінниця, 2022. С. 710-712.
27. Поліщук І. А. Фактори, що впливають на фінансову стійкість підприємства. *The XXI International Scientific and Practical Conference «Actual priorities of modern science, education and practice»*, May 31 – 03 June, 2022, Paris, France. P. 390-392.

28. Гавриленко О. В. Моніторинг і контроль фінансової стійкості та стану економічної безпеки аграрного підприємства. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Том 4. № 2. С. 24-31.

29. Самошкіна І. Д. Теоретичні засади забезпечення фінансової стійкості підприємства. *The XXIV International Scientific and Practical Conference «Multidisciplinary academic notes. Science research and practice»*, June 21 – 24, 2022, Madrid, Spain. P. 132-136.

30. Васечко Л. І. Стратегічні напрями забезпечення фінансової стійкості підприємства. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2021. №1(7). С. 26-40.

31. Zimon G. The Impact of Quality Management Systems on the Efficiency of Current Assets Management in Small Commercial Enterprises. *European Research Studies Journal*. 2019. Vol. XXII, Issue 4. P. 308-316.

32. Koliass G., Arnis N. The optimal allocation of current assets using mean-variance analysis. *Accounting and Management Information Systems*. 2019. Vol. 18, No. 1. P. 50-72.

33. Гаватюк Л. С., Пілат А. К. Удосконалення механізму управління оборотними активами як умова ефективного функціонування підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. № 1. С. 189-194.

34. Anas Ali Al-Qudah, Mohammad Abdel Mohsen Al-Afeef. The Relationship between the Investment in Current Assets and Profitability & Liquidity. *Journal of Finance and Investment Analysis*. 2015. Vol. 4, No. 4. P. 11-22.

35. Батракова Т. І., Бондар В. В. Напрями підвищення ефективності використання оборотних засобів підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2015. Вип. 15. Ч. 5. С. 57-60.

36. Морозюк Д. І. Сучасні методи управління оборотним капіталом підприємств та оцінка їх ефективності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2015. №1. С. 114-119.

37. Коваленко Л. О., Жданюк Д. С. Ефективність використання оборотних активів підприємств виробництва харчових продуктів, напоїв і тютюнових виробів та напрямки удосконалення управління ними. *Чернігівський науковий часопис. Серія 1, Економіка і управління*. 2017. № 1 (8). С. 70-77.

38. Коваль Н. В. Управління потенціалом підприємства: навч. посіб. Біла Церква: БНАУ, 2018. 375 с.

39. Kontuš E. Management of current assets. *International Journal of Sales, Retailing and Marketing*. 2012. Vol. 1, No. 3. P. 128-132.

40. Ващенко Н. В., Максимович Ю. І. Створення ефективної системи управління оборотними активами підприємства на основі діагностичного інструментарію. *Сталий розвиток економіки*. 2013. №3. С. 260-265.

41. Basyith A., Djazuli A., Fauzi F. Does working capital management affect profitability? Empirical eviden from Indonesia listed firms. *Asian Economic and Financial Review*. 2021. Vol. 11 No. 3. P. 236-251.

42. Nobanee H., Salman M., Abraham J. Current Assets Management, Remuneration, and Operating Cash Flow of UAE Construction Companies. *International Journal of Financial Research*. 2021. Vol. 12, No. 3. P. 142-148.

43. Nurmanov U. Budgeting in the management of current assets. *Berlin Studies Transnational Journal of Science and Humanities*. 2021. Vol. 2. Issue 1.1. Economical sciences. P. 263-270.

44. Abdirakhimov B., Qudbiyev N., Rasulova S. Current Assets and Their Role in Company Activity. *Journal of Marketing and Emerging Economics*. 2021. Vol. 1. Issue: 7. P. 25-30.

45. Корбутяк А. Г., Цікал А. С. Особливості управління оборотними активами підприємства. *Науковий огляд*. 2016. № 9 (30). URL: <https://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/949/1087>

46. Кірдіна О. Г. Управління оборотними активами підприємств. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. №43. С. 133-137.

47. Серік Ю. В. Управління оборотними активами підприємства. *Економіка і управління*. 2013. №4. С. 69-75.

48. Дехтяр Н. А., Дейнека О. В., Черноус Т.М. Управління оборотними активами підприємства. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 8. С. 572-578.