

Ю.А. Сагдєєва, викладач економічних дисциплін
В.М. Кокоша, викладач економічних дисциплін
ВСП «Технологіко-економічний фаховий коледж Білоцерківського національного аграрного університету»

ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

Анотація: В статті описано актуальність застосування сучасних інформаційних технологій та особливих підходів щодо управління проектами підприємства для подальшого отримання прибутку від своєї діяльності. Охарактеризовано основні ознаки проекту та доцільність впровадження сучасних інформаційних технологій в підприємницьку діяльність.

Ключові слова: інформаційна технологія; автоматизована інформаційна технологія; комп'ютерні інформаційні технології; мультипроектне управління; моделі впровадження інформаційних технологій.

Сучасні підприємства все частіше використовують проектне управління, так як будь-яка ідея, функція або кінцевий результат функціонування підприємства вже є самостійним проектом. В теперішніх умовах України після трансформації економіки розробляються нові методи та механізми економічних відносин. Тому необхідно створити особливі підходи до управління проектами підприємства для його подальшого отримання прибутку від своєї діяльності. Інформаційні технології допомагають вирішити питання із збільшенням складності розроблених підходів, збільшення вимог до термінів та якості виконання робіт, що обумовлюють потребу ефективного управління проектами.

Економічне зростання передбачає стійкий розвиток підприємства, але сучасному суспільству притаманне зростання економіки, що спричиняє зростання та розвиток підприємницьких структур. Зовнішнє оточення підприємства через зростаючу динаміку формує специфічний конкурентний простір.

Сталий розвиток бере за основу уміння та досвід пов'язаності цих станів, а у стані проектів та програм розвитку віддзеркалюється процес переходу. При застосуванні сталого розвитку проект виглядає як якась ідея, сприйняття, перспективний стан або потребуючі предмети для його впровадження та реалізації. Основними ознаками проекту є новизна, концептуальність, неповторність, адаптивність, кількісна вимірюваність, лімітованість часу та інші. В управлінні проектами, проект тлумачиться як система пов'язаних процесів та отримання кінцевих запланованих результатів, що обмежуються ресурсами та часом.

В умовах високої ринкової конкуренції підприємства мають бути оперативними у виконанні проектів, зменшувати загальні витрати та дотримуватися високого рівня якості. Націленість фірми на її стратегічну мету щодо терміну виконання бюджету включає іще одне обмеження, а саме відповідність стратегії фірми. Цілі компанії поділяються на дві групи: ті, що направлені на внутрішній розвиток (збільшення вартості бізнесу, ефективність процесів управління фірмою), і ті, що направлені на зовнішній (реалізація більшості продукції, опанування нових ринків). За допомогою розуміння цілей підприємства, підбираються проекти, що досягають дані цілі. Якщо підприємство досягло цілі, з'являється потреба управління різними проектами, при ефективному застосуванні обмежених ресурсів.

При впровадженні інформаційних технологій, фірми мають змогу вдало керувати проектами, налагоджувати зв'язок між учасниками проекту, знаходити та оперативно реагувати на відхилення, складати звітність по всім етапам проекту та мати змогу швидко здійснювати контроль.

Інформаційна технологія – це поєднання процедур, що реалізують функції збору, накопичення, зберігання, обробки і передачі даних на основі використання відібраного

комплексу технічних засобів за участі управлінського персоналу. Саме тому існує тісний зв'язок із програмним та технічним оточенням інформаційної технології.

Автоматизована інформаційна технологія має такі складові, як: технічні пристрої, персонал, програмне забезпечення та організаційно-методичні матеріали, що пов'язані у технологічну лінію. Дана лінія забезпечує збір, передачу, накопичення, зберігання, опрацювання, використання і поширення інформації. Процеси трансформації вхідної інформації в результативну складають основу технології обробки даних. Головною метою інформаційної технології є досягнення необхідної інформації достатнього рівня якості на конкретному носії. І як результат, будь-яка інформаційна технологія завершується виробництвом інформаційного продукту.

Комп'ютерні інформаційні технології пройшли в своєму розвитку етап машинних ресурсів, етап програмування, етап нових інформаційних технологій, етап високих інформаційних технологій.

Як показують сучасні тенденції, інформаційні технології досягають великих масштабів їх застосування шляхом спрощеного доступу до інформації проекту та дотримання успішних комунікації між учасниками команди проекту. До складу інформаційних технологій не входять власні інструменти календарно-сітьового планування, а входять функції об'єднання із автоматизованими системами проектного управління.

Інформаційні технології мають функцію реалізації управління мультипроектами, тобто управління відразу декількома проектами, що виконуються паралельно і незалежно один від одного, але можуть використовувати загальні ресурси. Завдання інформаційних технологій у мультипроектному управлінні зводиться до опису складу та характеристики робіт, прибутків та витрат проектів, ресурсів, складання розкладу робіт із виділенням термінів (обмеження в часі), виявлення критичних операції та резервів часу, розрахунок загального бюджету проектів, розрахунок необхідності в матеріалах та ресурсах, планове завантаження ресурсів проектів, розрахунок та аналіз ризиків від впровадження проектів, розрахунок успішності робіт, ведення обліку та контролю за виконанням кожного етапу проектів, складання звітності за проектами. Також мультипроектне управління має додаткові функції, а саме ведення архіву та документообігу, аналітичні функції сітьового мультипроектного планування, контрольні-ревізійні функції.

Отже, успішність від впровадження інформаційної системи та отримання максимальної вигоди та користі на підприємстві залежить від ефективності управління витратами протягом всього терміну роботи проекту.

Також від використання інформаційних систем управління проектами має місце не тільки економічний ефект (якість організації складових підприємства, покращення фінансово-економічних показників), але й соціальний, тобто це такі показники як: збільшення рівня інвестиційної привабливості підприємства, чіткість та прозорість обліку та аналізу, адаптивність в результаті реструктуризації бізнесу, підвищення мобільності проекту. Дані елементи не можуть вимірюватися в кількісному вираженні, але їх роль на підприємстві дуже важлива. Будь-яка організація піддається постійним змінам зовнішнього середовища, для неї необхідно оперативно та адекватно реагувати на дані зміни згідно системного підходу.

Підприємства, впроваджуючи інформаційні системи управління проектами, мають усвідомлювати, що експлуатація даних систем потребують деяких змін в процесі управління проектами. Їх реалізація включають багато функцій, що мають вплив на роботу всіх підрозділів підприємства. Саме тому підприємство має здійснити структурно послідовні дії щодо підключення нової інформаційної системи управління проектами. Сам процес необхідно піддати системному підходу, що складається з планування комплексу робіт і контроль за їх здійсненням. Після проведення теоретичних досліджень моделей впровадження інформаційних технологій підприємство використовує їх для подальшого ефективного управління проектами та контролю виконання проектів шляхом автоматизації, що робить керування проектами підприємства значно швидкою та вірною.

Список використаних інформаційних джерел

1. Investment projects at industrial enterprises: accounting and implementation control [Електронний ресурс] / O.S. Balan, O.V. Berber // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. – 2013. – № 2 (7). – С. 126-134. – Режим доступу до журн.: <http://economics.opu.ua/files/archive/2013/n2.html>.
2. Башинська І.О. Управління ризиками в проектах / І.О. Башинська, Д.О. Макарець // Економіка, фінанси, право. Щомісячний інформаційно-аналітичний журнал. – К.: Аналітик, 2017. – №6 – С. 3-5.
3. Башинська І.О., Новак Н.Г. Ефективне управління проектами підприємства / Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал. – 2017. – №6. – С. 113-117.
4. Бурков В.Н. Як управляти проектами / В.Н. Бурков., Д.А. Новиков. М.: Синтег. 1997. С. 188.
5. Василевська А. Управління проектами підприємства із використання інформаційних технологій / [монографія]. КТНЕУ. 2012. С. 99.
6. Вілфрід Т. Проектний менеджмент: конспект лекцій и семінарів / Т. Вілфрід. – Тернопіль: Економічна думка. 2001. С. 95.