


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Допускається до захисту  
В. о. зав. кафедри фінансів банківської  
справи та страхування

 доцент Драган О.О.  
«16» листопада 2019 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

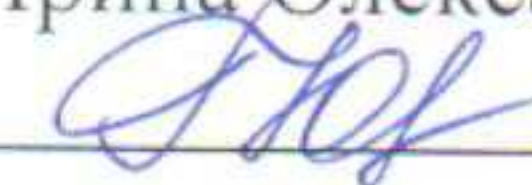
Управління прибутком підприємства (за  
матеріалами ТОВ «Сільпо-Фуд»)

Виконав:

Базиль Андрій Володимирович

  
Керівник:

доцент Герасименко Ірина Олександрівна

  
Рецензент:

доцент Коваль Надія Володимирівна

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

**Затверджую**

Завідувач кафедри фінансів  
банківської справи та  
страхування

 доцент Рудич О.О.

«22» жовтня 2018 р.

**ЗАВДАННЯ**

на кваліфікаційну роботу здобувачу **Базилію Андрію Володимировичу**

Тема: Управління прибутком підприємства (за матеріалами ТОВ «Сільпо-Фуд»)

Затверджено наказом ректора № 130 від 22 жовтня 2018 р.

Перелік питань, що розробляються в роботі: визначити економічну сутність категорії «прибуток»; розглянути основні елементи системи управління прибутком підприємства; дослідити методичні підходи оцінювання ефективності управління прибутковістю підприємства; здійснити організаційно-правову характеристику ТОВ «Сільпо-Фуд»; оцінити фінансовий стан та прибутковість підприємства та визначити напрями його поліпшення; дослідити фактори впливу та проблеми ефективного управління прибутком; розкрити основні складові та принципи формування системи управління прибутком торговельного підприємства; запропонувати напрями удосконалення системи управління прибутком підприємства.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених, матеріали науково-практичних конференцій та періодичні видання, ресурси мережі Internet, річна фінансова звітність ТОВ «Сільпо-Фуд».

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	жовтень 2018	листопад 2018
Методична частина	листопад-грудень 2018	грудень 2018
Дослідницька частина	січень-травень 2019	травень 2019
Оформлення роботи	вересень 2019	вересень 2019
Перевірка на плагіат	листопад 2019	листопад 2019
Подання на рецензування	листопад 2019	листопад 2019
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2019	листопад 2019

Керівник кваліфікаційної роботи

Здобувач

Дата отримання завдання «22» жовтня 2018 р.

 Герасименко І.О.

 Базиль А.В.

## РЕФЕРАТ

### Базиль Андрій Володимирович. Кваліфікаційна робота магістра на тему: «Управління прибутком підприємства (за матеріалами ТОВ «Сільпо-Фуд»)»

Кваліфікаційна робота присвячена дослідженню теоретичних аспектів управління прибутком підприємства, основних складових елементів системи управління прибутком, методичних підходів проведення аналізу фінансового стану та прибутковості підприємства та розробці практичних рекомендацій, спрямованих на удосконалення напрямів системи управління прибутком ТОВ «Сільпо-Фуд».

**Метою** магістерської роботи є обґрунтування теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо формування системи управління прибутком ТОВ «Сільпо-Фуд» з метою підвищення ефективності його діяльності.

**Об'єктом** дослідження є процес управління прибутком ТОВ «Сільпо-Фуд».

**Предметом** дослідження є сукупність теоретичних, методичних і прикладних аспектів щодо процесу управління прибутковістю ТОВ «Сільпо-Фуд».

**Методи дослідження:** у процесі дослідження використовувались такі методи як економіко-статистичний, монографічний, балансовий, нормативний, економіко-математичний та абстрактно-логічний. Інформаційною базою дослідження слугували наукові монографії, статті вітчизняних і зарубіжних вчених-економістів й фахівців з проблеми дослідження, законодавчі та нормативні документи, статистичні матеріали Державної служби статистики України, інформаційні ресурси мережі Internet, річна фінансова звітність ТОВ «Сільпо-Фуд».

У першому розділі магістерської роботи узагальнено трактування економічної сутності категорії «прибуток», «прибутковість», та проаналізовано різні підходи до їх визначення, наведено різні класифікаційні ознаки та види прибутку. Визначено основні елементи системи управління прибутком підприємства, функції та завдання системи управління прибутком. На основі вивчення фахових літературних джерел сформульовано принципи формування системи управління прибутком, виділено заходи для забезпечення досконалого механізму управління прибутком. Розглянуто методичні підходи щодо визначення показників прибутковості підприємства.

У другому розділі магістерського дослідження наведена організаційно-правова характеристика ТОВ «Сільпо-Фуд», проведено комплексний аналіз фінансового стану підприємства: розраховано та представлено динаміку показників майнового стану, ліквідності, фінансової стійкості, ділової активності, проведено оцінку прибутковості та рентабельності досліджуваного підприємства. В ході проведеного аналізу відмічено, що підприємство веде неефективну політику торгівлі, що приносить збиток та

потребує додаткового залучення фінансових ресурсів із зовнішніх джерел. Зроблено висновок, що основними чинниками, що впливають на прибутковість підприємства є: рівень ціни закупівлі товарів; рівень ціни реалізації товарів; обсяги реалізації товарів.

У третьому розділі магістерської роботи узагальнено фактори впливу та проблеми ефективного управління прибутком ТОВ «Сільпо-Фуд», обґрунтовано перспективні напрями удосконалення системи управління прибутком досліджуваного підприємства та запропоновано систему заходів щодо формування та розподілу прибутку та формування резервів підвищення прибутковості. Важливими напрямками вдосконалення системи управління прибутком на ТОВ «Сільпо-Фуд» є розробка системи управління прибутком, що складається з наступних елементів: тактичне та стратегічне планування; гнучка політика ціноутворення та встановлення доступного рівня цін реалізації; здійснення раціональної закупівельної політики; збільшення обсягів реалізації товарів.

Одержані результати дослідження можуть бути використані в практичній фінансово-господарській діяльності ТОВ «Сільпо-Фуд» для підвищення ефективності системи управління прибутковістю.

Кваліфікаційна робота магістра викладена на 100 сторінках друкованого тексту, ілюструється 11 рисунками і 9 таблицями та складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел із 75 найменування та додатків.

**Ключові слова:** прибуток, рентабельність, фінансовий стан, система управління прибутком, резерви, принципи управління, фінансова стійкість.

## ANNOTATION

**Bazyl Andriy. Qualifying work of the master on the topic: «Enterprise profit management (based on materials of TOV «Silpo-Food»))»**

The qualification work is devoted to the study of theoretical aspects of enterprise profit management, the main components of the profit management system and methodological approaches to the analysis of financial condition and profitability of the enterprise and development of practical recommendations aimed at improving the profit management system TOV «Silpo-Food».

**The purpose** of the master's work is to substantiate the theoretical and methodological provisions and practical recommendations for the formation of the profit management system of TOV «Silpo-Food» in order to increase the efficiency of its activities.

**The object** of research is the process of profit management of TOV «Silpo-Food».

**The subject** of the study is a set of theoretical, methodological and applied aspects of the process of profitability management of TOV «Silpo-Food».

**Research methods:** in the process of research such methods as economic-statistical, monographic, balance, normative, economic-mathematical and abstract-logical were used. The information base of the research was scientific monographs, articles of domestic and foreign economists and specialists on the research problem, legislative and normative documents, statistical materials of the State Statistics Service of Ukraine, information resources of the Internet, annual financial statements of TOV «Silpo-Food».

The first section of the master's thesis summarizes the interpretation of the economic essence of the category «profit», «profitability», and analyzes different approaches to their definition, gives different classification features and types of profit. The main elements of the enterprise profit management system, functions and tasks of the profit management system are determined. Based on the study of professional literature sources, the principles of forming a profit management system are formulated, measures are identified to ensure a perfect mechanism for profit management. Methodical approaches to determining the profitability of the enterprise are considered.

The second section of the master's study presents the organizational and legal characteristics of TOV «Silpo-Food» a comprehensive analysis of the financial condition of the enterprise: calculated and presented the dynamics of assets, liquidity, financial stability, business activity, assessed the profitability and profitability of the enterprise. In the course of the analysis it was noted that the company pursues an inefficient trade policy, which brings losses and requires additional financial resources from external sources. It is concluded that the main factors influencing the profitability of the enterprise are: the level of the purchase price of goods; the level of sales prices of goods; sales of goods.

The third section of the master's thesis summarizes the factors of influence and problems of effective profit management of TOV «Silpo-Food», substantiates promising areas for improving the profit management system of the studied

enterprise and proposes a system of measures for the formation and distribution of profits and profitability reserves. Important areas for improving the profit management system at TOV «Silpo-Food» are the development of a profit management system consisting of the following elements: tactical and strategic planning; flexible pricing policy and setting an affordable level of sales prices; implementation of rational procurement policy; increase in sales of goods.

The obtained research results can be used in the practical financial and economic activities of TOV «Silpo-Food» to increase the efficiency of the profitability management system.

The master's qualification work is presented on 100 pages of printed text, illustrated with 11 figures and 9 tables and consists of an introduction, 3 chapters, conclusions, a list of sources used with 75 titles and appendices.

**Key words:** profit, profitability, financial condition, profit management system, reserves, management principles, financial stability.

## Зміст

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	8
1.1. Економічна сутність категорії «прибуток».....	8
1.2. Основні елементи системи управління прибутком підприємства	18
1.3. Методичні підходи оцінювання ефективності управління прибутковістю підприємства.....	25
Висновки до розділу 1.....	36
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА..	38
2.1. Організаційно-правова характеристика ТОВ «Сільпо-Фуд».....	38
2.2. Аналіз фінансового стану підприємства.....	42
2.3. Оцінка прибутковості ТОВ «Сільпо-Фуд».....	51
Висновки до розділу 2.....	55
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ТОВ «СІЛЬПО-ФУД».....	57
3.1. Фактори впливу та проблеми ефективного управління прибутком ТОВ «Сільпо-Фуд».....	57
3.2. Основні складові та принципи формування системи управління прибутком торговельного підприємства.....	68
3.3. Напрями удосконалення системи управління прибутком ТОВ «Сільпо-Фуд».....	77
Висновки до розділу 3.....	85
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	88
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	93
ДОДАТКИ.....	100