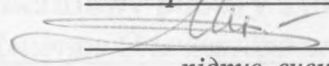


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Допускається до захисту:

Зав. кафедри підприємництва, торгівлі  
назва кафедри  
та біржової діяльності

 професор Сатур Л.М  
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали

«ЛЛ» Металера 2019 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

Підвищення ефективності системи управління прибутком  
підприємства (на матеріалах ТОВ «РОСЕР»)

Виконав Григор Дмитро Олександрович  
прізвище, ім'я, по батькові, підпис

Керівник доцент Задорожна Р. П.  
вчене звання, прізвище, ініціали

  
підпис

Рецензент доцент Драган О. О.  
вчене звання, прізвище, ініціали

  
підпис

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Економічний  
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Затверджую:

Завідувач кафедри підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності  
професор Сатир Д.М.  
вчене звання, прізвище, ініціали

20 вересня

**ЗАВДАННЯ**

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Григору Дмитру Олександровичу

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: Підвищення ефективності системи управління прибутком підприємства (на матеріалах ТОВ «РОСЕР»)

Затверджено наказом ректора № 973/р від 28.11.2019 р.

Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до 23 12 2019 р.

Перелік питань, що розробляються у роботі.

а) *теоретико-методологічна частина*: розглянути економічну сутність управління формуванням прибутковості діяльності підприємств; проаналізувати основні шляхи формування та використання прибутку підприємством; дослідити методичні підходи до розрахунку показників прибутковості підприємства; б) *дослідницько-аналітична частина*: ознайомитися з організаційно-управлінською структурою ТОВ «РОСЕР»; провести аналіз рівня та динаміки прибутковості діяльності підприємства; проаналізувати фінансово-господарську діяльність підприємства; в) *проектно-рекомендаційна частина*: оцінити сучасний стан управління прибутком досліджуваного підприємства; визначити напрями підвищення дієвості системи управління прибутком підприємства та шляхи його збільшення; дослідити можливості зростання прибутковості діяльності підприємства на основі багатофакторної моделі компанії «Дюпон».

Вихідні дані Законодавчі і нормативні акти з питань управління прибутком суб'єктів господарювання, праці зарубіжних та вітчизняних учених з досліджуваної тематики, звітні дані ТОВ «РОСЕР».

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	01.10.2018 р. – 25.12.2018 р.	виконано
Методична частина	21.01.2019 р. – 30.04.2019 р.	виконано
Дослідницька частина	10.05.2019 р. – 30.08.2019 р.	виконано
Оформлення роботи	20.09.2019 р. – 18.10.2019 р.	виконано
Перевірка на плагіат	25.10.2019 р.	виконано
Подання на рецензування	05.11.2019 р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	18.11.2019 р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи

З.А.  
підпис

доцент Задорожна Р.П.

вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач

Г.Д.  
підпис

Григор Д.О.

прізвище, ініціали

Дата отримання завдання \_\_\_\_\_

## РЕФЕРАТ

Дипломна робота другого (магістерського) рівня вищої освіти на тему: «Підвищення ефективності системи управління прибутком підприємства (на матеріалах ТОВ «РОСЕР»)), напрям підготовки 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», Білоцерківський Національний аграрний університет, 2019, м. Біла Церква.

Дипломна робота містить 103 сторінки, 10 таблиць, 18 рисунків, 7 додатки. Перелік посилань нараховує 74 найменувань.

**Метою роботи** є обґрунтування теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо збільшення ефективності системи управління прибутком ТОВ «РОСЕР» задля підвищення стабільності його діяльності.

**Об'єктом дослідження** є ефективність системи управління прибутком ТОВ «РОСЕР».

**Предметом дослідження** є сукупність теоретичних, методичних і практичних підходів до процесу управління формуванням прибутковості ТОВ «РОСЕР» з метою підвищення стабільності його діяльності.

**Методика дослідження.** В процесі дослідження були використані традиційні способи та засоби економічного аналізу, а саме: наукового узагальнення (при визначенні сутності процесів та систематизації її складових); порівняння (при зіставленні показників у динаміці); групування (при класифікації); графічний (при дослідженні динаміки і структури); синтезу (для дослідження окремих сторін об'єкта, виявлення певних понять); індукції (для одержання загальних висновків на основі окремих фактів); дедукції (одержання часткових висновків на основі знання певних загальних положень); статистичні (при обробці статистичних даних за звітний період).

**Результати роботи.** У ході роботи розглянено теоретичні аспекти економічної сутності поняття прибуток. Досліджено резерви підвищення прибутковості підприємства.

Проаналізовано фінансово-господарський стан ТОВ «РОСЕР».

Визначено основні напрями підвищення дієвості системи управління прибутком підприємства та шляхи його збільшення.

**Ключові слова:** прибуток, рентабельність, управління, резерви, шляхи підвищення.

The thesis contains 103 pages, 10 tables, 18 figures, 7 appendices. The list of works has 74 names.

The purpose of this work is to substantiate theoretical and methodological provisions and practical recommendations for increasing the efficiency of the profit management system of LTD "ROSER" in order to increase its stability.

The object of the study is the effectiveness of the profit management system of LTD "ROSER".

The subject of the study is a set of theoretical, methodological and practical approaches to the process of managing the profitability of LTD "ROSER" in order to increase the stability of its activity.

**Research methodology.** In the course of the study, traditional methods and methods of economic analysis were used, namely: scientific generalization (when the essence of the processes and the systematization of its components were determined); comparison (when comparing indicators in dynamics); grouping (in the study of dynamics and structure); synthesis (to study the essential sides of the object, identify certain concepts); inductions (to obtain general conclusions based on individual facts); deductions (partial conclusions based on knowledge of certain general provisions); statistical (when processing data for the reporting period).

**Results of work.** In the course of the work the theoretical aspects of the economic essence of the concept of profit are considered. Reserves of increase of the profitability of the enterprise are investigated.

The financial and economic conditions of LTD "ROSER" is analyzed.

## ABSTRACT

The diploma thesis of the second (master's) level of higher education on the theme: "Increasing the efficiency of enterprise profit management system (based on materials of LTD "ROSER")", direction 076 "Entrepreneurship, Trade and Exchange Activity", Bila Tserkva National Agrarian University, 2019, Bila Tserkva .

The thesis contains 103 pages, 10 tables, 18 figures, 7 appendices. The list of links has 74 names.

**The purpose of this work** is to substantiate theoretical and methodological provisions and practical recommendations for increasing the efficiency of the profit management system of LTD "ROSER" in order to increase its stability.

**The object of the study** is the effectiveness of the profit management system of LTD "ROSER".

**The subject of the study** is a set of theoretical, methodological and practical approaches to the process of managing the profitability of LTD "ROSER" in order to increase the stability of its activity.

**Research methodology.** In the course of the study, traditional methods and means of economic analysis were used, namely: scientific generalization (when the essence of the processes and the systematization of its components were determined); comparison (when comparing indicators in dynamics); grouping (in classification); graphic (in the study of dynamics and structure); synthesis (to study the individual sides of the object, identify certain concepts); inductions (to obtain general conclusions based on individual facts); deductions (partial conclusions based on knowledge of certain general provisions); statistical (when processing statistics for the reporting period).

**Results of work.** In the course of the work the theoretical aspects of the economic essence of the concept of profit are considered. Reserves of increase of profitability of the enterprise are investigated.

The financial and economic condition of LTD "ROSER" is analyzed.

The basic directions of increase of efficiency of the system of management of profit of the enterprise and ways of its increase are determined.

**Keywords:** profit, profitability, management, reserves, ways to increase.

## ВСТУП

1.1. Сутність категорії «прибуток» та його значення для підприємства ..... 12

1.2. Основні шляхи формування та використання прибутку суб'єкта господарювання ..... 22

1.3. Методичні підходи до оцінювання прибутковості підприємства ..... 28

## РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ПРИБУТКОВОСТІ ТОВ «РОСЕР»

2.1. Організаційно-управлінська характеристика ТОВ «РОСЕР» ..... 35

2.2. Діяльність філіально-господарської діяльності ТОВ «РОСЕР» ..... 41

2.3. Аналіз прибутковості ТОВ «РОСЕР» ..... 51

## РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ТОВ «РОСЕР»

3.1. Складові системи управління прибутком ТОВ «РОСЕР» ..... 59

3.2. Підвищення дієвості управління прибутком ТОВ «РОСЕР» та шляхи його збільшення ..... 75

3.3. Використання бухгалтерської компанії «Діло» для формування резервів зростання прибутковості діяльності ТОВ «РОСЕР» ..... 85

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ..... 94

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ ..... 97

ДОДАТКИ ..... 103

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	8
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА</b>	
1.1. Сутність категорії «прибуток» та його значення для підприємства .	12
1.2. Основні шляхи формування та використання прибутку суб'єкта господарювання .....	22
1.3. Методичні підходи до оцінювання прибутковості підприємства ..	28
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ПРИБУТКОВОСТІ ТОВ «РОСЕР»</b>	
2.1. Організаційно-управлінська характеристика ТОВ «РОСЕР» .....	35
2.2. Діагностика фінансово-господарської діяльності ТОВ «РОСЕР» .....	41
2.3. Аналіз прибутковості ТОВ «РОСЕР» .....	51
<b>РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ТОВ «РОСЕР»</b>	
3.1. Складові системи управління прибутком ТОВ «РОСЕР» .....	59
3.2 Підвищення дієвості управління прибутком ТОВ «РОСЕР» та шляхи його збільшення .....	75
3.3 Використання багатофакторної моделі компанії «Дюпон» для пошуку резервів зростання прибутковості діяльності ТОВ «РОСЕР» ....	86
<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b> .....	<b>94</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	<b>97</b>
<b>ДОДАТКИ</b> .....	<b>103</b>