

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

Зав. кафедри менеджменту

д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук

«25» лютого 2020 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО»

Виконав: *Нагорний Родіон Володимирович*

Керівник: к. пед. н., доцент *Хахула Л.П.*

Рецензент: к. е. н., доцент *Житник Т.П.*

РЕФЕРАТ

НАГОРНИЙ Р.В. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО»

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів економічних методів управління підприємства, використання яких на практиці дозволить підвищити ефективність його діяльності.

Методологічною основою кваліфікаційної роботи магістра виступали загальнонаукові та спеціальні принципи пізнання соціально-економічних явищ і процесів, у тому числі: системного аналізу, порівняння та статистики.

У роботі розкрито сутність та особливості системи управління персоналом підприємства, вивчені методичні підходи до питання аналізу ефективності економічних методів управління на підприємстві, обґрунтовано організаційно-прикладні засади вдосконалення економічних методів управління персоналом підприємства з метою підвищення ефективності його діяльності.

У роботі запропоновано вдосконалити процес економічних методів управління персоналу на підприємстві шляхом покращення роботи з пошуку каналів реалізації, надійних постачальників ресурсів і споживачів продукції, а також гарантійність здійснення цих операцій; попереджування претензій з питань матеріальних відшкодувань, пов'язаних з порушенням зобов'язальних відносин; забезпечення якісного складання договорів та контролю за їх виконанням; покращення якості і оформлення виробленої продукції.

Зроблено висновок, що ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО» у 2019 році здійснювало свою фінансово-господарську діяльність ефективно. Показники рентабельності основної діяльності, операційної, господарської діяльності мають позитивне значення, що свідчить про значну ефективність господарської діяльності ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО».

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності праці на підприємстві, що дозволить отримати високі результати в управлінні персоналом і виробничим процесом в цілому.

Кваліфікаційна робота магістра містить 130 сторінок, 15 таблиць, 4 рисунка, список використаних джерел із 72 найменувань, 7 додатків.

Ключові слова: управління персоналом, методи управління, система управління, ефективність управління, управлінська діяльність, функції управління.

ANNOTATION

NAGORNYI R.V. FEATURES OF USING ECONOMIC METHODS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN THE ACTIVITIES OF KYPYACHKA-AGRO LLC

A set of theoretical, methodological and practical aspects of economic methods of enterprise management, the use of which in practice will increase the efficiency of its activities.

The methodological basis of the master's qualification work were general scientific and special principles of knowledge of socio-economic phenomena and processes, including: system analysis, comparison and statistics.

The essence and features of the personnel management system of the enterprise are revealed in the work, methodical approaches to the question of the analysis of efficiency of economic methods of management at the enterprise are studied, organizational and applied bases of improvement of economic methods of personnel management of the enterprise are substantiated.

The paper proposes to improve the process of economic methods of personnel management at the enterprise by improving the search for sales channels, reliable suppliers of resources and consumers of products, as well as the guarantee of these operations; prevention of claims for material damages related to the violation of obligations; ensuring the quality of contracts and monitoring their implementation; improving the quality and design of products.

It is concluded that KYPYACHKA-AGRO LLC carried out its financial and economic activities effectively in 2019. Indicators of profitability of the main activity, operating, economic activity have a positive value, which indicates the significant efficiency of economic activity of LLC "KIPYACHKA-AGRO".

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of the enterprise, which will provide high results in personnel management and the production process in general.

The master's qualification work contains 130 pages, 15 tables, 4 figures, the list of the used sources from 72 names, 7 appendices.

Key words: personnel management, management methods, management system, management efficiency, management activity, management functions.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ЕКОНОМІЧНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ, ЇХ СУТНІСТЬЗМІСТ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ В УМОВАХ РИНКУ.....	11
1.1. Теоретичні аспекти управління персоналом підприємства.....	11
1.2. Сутність, зміст та класифікація методів управління персоналом.....	19
1.3. Економічні методи управління персоналом, їх використання в управлінні персоналом в умовах ринку.....	24
1.4. Специфіка управління персоналом сільськогосподарського підприємства.....	41
Висновки до розділу 1.....	55
РОЗДІЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ ТА ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО».....	57
2.1. Організаційно - правові основи функціонування підприємства та його характеристика.....	57
2.2. Аналіз структури управління ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО».....	74
2.3. Застосування економічних методів управління в діяльності ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО».....	78
Висновки до розділу 2.....	85
РОЗДІЛ 3. ВДОСКОНАЛЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В ТОВ «КИП'ЯЧКА-АГРО».....	87
3.1. Вдосконалення економічної системи управління підприємством....	87
3.2. Вдосконалення застосування економічних методів управління в діяльності менеджерів підприємства.....	90
3.3. Впровадження сучасних економічних методів управління на основі зарубіжного досвіду.....	101
Висновки до розділу 3.....	108
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	111
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	116
ДОДАТКИ.....	123