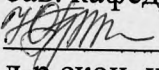


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

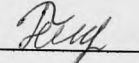
Допускається до захисту
Зав. кафедри менеджменту

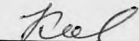

д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук
«25» листопада 2020 року

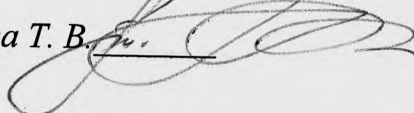
КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ТА РОЗВИТКОМ ПОТЕНЦІАЛУ
ПІДПРИЄМСТВА

(за матеріалами ДПДГ «Шевченківське» ІБКІЦБ НААН, с. Денихівка
Тетіївського району Київської області)

Виконав: Поляков Артур Вікторович 

Керівник: к. е. н., доцент Коваль Н. В. 

Рецензент: к. е. н., доцент Арбузова Т. В. 

Біла Церква – 2020

РЕФЕРАТ

Поляков А. В.

УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ТА РОЗВИТКОМ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

*(за матеріалами ДПДГ «Шевченківське» ІБКІЦБ НААН, с. Денихівка
Тетіївського району Київської області)*

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління формуванням та розвитком потенціалу підприємства.

Використано системний підхід до вивчення положень економічної науки стосовно управління формуванням та розвитком потенціалу підприємства, а також методи аналізу і синтезу, індукції і дедукції, абстрактно-логічний та статистико-економічний.

За результатами аналізу господарської діяльності та фінансового стану ДПДГ «Шевченківське» ІБКІЦБ НААН доведено, що протягом 2017-2019 років відбувався повільний розвиток потенціалу досліджуваного підприємства. Вважаємо, що керівництву ДПДГ «Шевченківське» слід сконцентрувати увагу на розвитку майнового потенціалу шляхом орієнтації діяльності підприємства на існуючі ринки та продукцію (метод економії витрат), розвиток ринку та поліпшення інвестиційно-інноваційного розвитку майнового потенціалу. Запропоновано в практику діяльності ДПДГ «Шевченківське» впровадити систему збалансованих показників (BSC), яка одночасно є оцінно-аналітичним інструментарієм та прямим управлінським організаційно-економічним механізмом щодо функції формування і реалізації потенціалу досліджуваного підприємства.

Кваліфікаційна робота магістра містить 98 сторінки комп'ютерного тексту, 22 таблиці, 4 рисунки, список використаних джерел із 48 найменувань, 2 додатки.

Ключові слова: потенціал підприємства, управління, формування та розвиток потенціалу.

ANNOTATION

Polyakov AV

MANAGEMENT OF FORMATION AND DEVELOPMENT OF CAPACITY OF THE ENTERPRISE

(According to the materials of DPDG "Shevchenkivske" IBKITSB NAAS, Denykhivka village, Tetiiv district, Kyiv region)

The set of theoretical-methodical and practical aspects of management of formation and development of potential of the enterprise is investigated.

A systematic approach to the study of the provisions of economics in relation to the management of the formation and development of enterprise potential, as well as methods of analysis and synthesis, induction and deduction, abstract-logical and statistical-economic.

According to the results of the analysis of economic activity and financial condition of DPDG "Shevchenkivske" IBKITSB NAAS it is proved that during 2017-2019 there was a slow development of the potential of the studied enterprise. We believe that the management of DPDG "Shevchenkivske" should focus on the development of property potential by focusing the company on existing markets and products (cost savings method), market development and improving investment and innovation development of property potential. It is proposed to introduce a system of balanced scores (BSC) in the practice of Shevchenkivske, which is both an evaluation and analytical tool and a direct management organizational and economic mechanism for the function of forming and realizing the potential of the researched enterprise.

The master's qualification work contains 98 pages of computer text, 22 tables, 4 figures, a list of used sources from 47 titles, 2 appendices.

Key words: enterprise potential, management, formation and development of potential.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ТА РОЗВИТКОМ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА....	6
1.1. Методичне обґрунтування оцінки економічного потенціалу підприємства.....	6
1.2. Управління формуванням та реформуванням потенціалу підприємства.....	15
1.3. Сучасні тенденції зміни й оптимізації структури носія потенціалу підприємства	25
Висновки до Розділу 1.....	30
РОЗДІЛ 2 ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ДПДГ «ШЕВЧЕНКІВСЬКЕ» ІБКІЦБ НААН.....	33
2.1. Цілі, завдання та особливості діяльності ДПДГ «Шевченківське» ІБКІЦБ НААН.....	33
2.2. Аналіз особливостей формування та розвитку потенціалу ДПДГ «Шевченківське» ІБКІЦБ НААН	40
Висновки до Розділу 2.....	63
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ТА РОЗВИТКОМ ПОТЕНЦІАЛУ ДПДГ «ШЕВЧЕНКІВСЬКЕ» ІБКІЦБ НААН.....	67
3.1. Удосконалення управління техніко-технологічним потенціалом підприємства.....	67
3.2. Застосування BSC в управлінні формуванням і реалізацією потенціалу ДПДГ “Шевченківське”.....	78
Висновки до Розділу 3.....	82
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	85
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	93
ДОДАТКИ.....	98