


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Допускається до захисту
Зав. кафедри підприємництва, торгівлі
та біржової діяльності

 професор Сатур Л.М.
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали
«28» грудня 2020 року

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА
УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА
(за матеріалами ФГ «Агрофірма «Базис»
с. Кочубіївка, Уманський район, Черкаська область»)**

Виконав Дабіжа Дмитро Анатолійович
прізвище, імя, по батькові, підпис

Керівник доцент Кенко В.М.
вченезвання, прізвище, ініціали, підпис

Рецензент доцент Рибак Н.О.
вченезвання, прізвище, ініціали, підпис

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Економічний
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Затверджую:

Завідувач кафедри

підприємництва,

торгівлі та біржової діяльності

професор Сатур Я.М.

вчене звання, прізвище, ініціали

26 вересня 2019 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Дабіжі Дмитру Анатолійовичу

Тема «Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ФГ «Агрофірма «Базис» с. Кочубіївка, Уманський район, Черкаська область)»

Затверджено наказом ректора № 5370 від 7 листопада 2020 р.

Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до «18» листопада 2020 р.


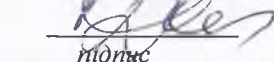
Перелік питань, що розробляються в роботі. а) *теоретико-методологічна частина*: уточнити суть і функції логістики; виявити та систематизувати наукові підходи до оптимізації логістичної діяльності підприємства; обґрунтувати методичні підходи до формування системи показників оцінювання ефективності логістичних систем; б) *дослідницько-аналітична частина*: здійснити аналіз логістичної діяльності підприємства; оцінити логістичну систему досліджуваного підприємства; в) *проектно-рекомендаційна частина*: обґрунтувати напрямки удосконалення управління логістичною діяльністю досліджуваного підприємства.

Вихідні дані: Нормативно-правові акти України, монографічна література, річна, фінансова та статистична звітності підприємства, результати особистих розрахунків автора.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	01.10.2019 р. - 25.12.2019р.	виконано
Методична частина	21.01.2020 р. - 30.04.2020 р.	виконано
Дослідницька частина	10.05. 2020 р.-30.08.2020 р.	виконано
Оформлення роботи	02.10.2019 р. -18.11.2020 р.	виконано
Перевірка на плагіат	20. 12. 2020 р.	виконано
Подання на рецензування	23.12. 2020 р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	24.12 2020 р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


підпис

підпис

доцент Кепко В.М.

вчене звання, прізвище, ініціали

Дабіжа Д. А.

прізвище, ініціали

Здобувач

Дата отримання завдання «26» вересня 2019 р.

РЕФЕРАТ

Дабіжа Дмитро Анатолійович. Кваліфікаційна робота на тему: «Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ФГ «Агрофірма «Базис» с. Кочубіївка, Уманський район, Черкаська область»). - Рукопис.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Білоцерківський національний аграрний університет. – Біла Церква, 2020.

Досліджено теоретичні, практичні та методологічні основи управління логістичною діяльністю аграрного підприємства: дефіновано ланцюг поставок та його характерні риси; окреслено базові засади управління ланцюгами поставок. Здійснено аналіз сучасного стану та особливостей функціонування логістичної діяльності ФГ «Агрофірма «Базис» с. Кочубіївка Уманського району Черкаської області»). На основі виявлених проблем в аналітичному розділі, запропоновано напрями удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства.

Використано методичні підходи, методи. Теоретичною та методичною основою дослідження є базові положення логістики, наукові розробки вітчизняних і зарубіжних вчених з проблем управління логістичною діяльністю, законодавчі та нормативно-правові акти України, а також фінансова та статистична звітність ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області.

У процесі дослідження управління логістичною діяльністю підприємства застосувались: методи економічного та статистичного аналізу, графічного моделювання. Для отримання аналітичної інформації були використані дані статистичної звітності, внутрішньої, зокрема бухгалтерської звітності підприємства. Для вибору та обґрунтування стратегії оптимізації логістичної підприємства діяльності використовувалися: метод порівняння, за допомогою якого було відображено порівняння економічних показників підприємства тощо.

Встановлено, що логістична діяльність ФГ «Агрофірма «Базис» охоплює процес планування, транспортування, складування, маніпуляції матеріалами, контроль запасів, реалізацію замовлень, прогнозування попиту, логістичні комунікації, закупівлю, локалізацію виробництв і складів, доставку запасних частин, тощо.

Зроблено висновок, що для удосконалення логістичної діяльності вкрай важливими є наявність та використання підприємством сучасних

інформаційних технологій та платформ, а також оптимальних моделей управління, що необхідні для оптимізації руху товарів та послуг, ресурсів та інших об'єктів. З появою нових платформ, систем, та інформаційних технологій стає можливим розроблення різних математичних методик спрощення логістичних завдань та їх практична реалізація.

Пропозиції. Впровадження запропонованих заходів у господарську діяльність ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області дозволить, на нашу думку, підвищити ефективність виробничо-господарської діяльності підприємства та оптимізувати процес управління логістичною діяльністю. Окрім того, основні положення роботи доведені до рівня методичних розробок і конкретних пропозицій, які можуть бути основою для подальших економічних досліджень з формування логістичної системи на підприємстві.

Структура і обсяг кваліфікаційної роботи. Магістерська робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, джерел літератури та додатків. Кваліфікаційна робота магістра містить 124 сторінок повного обсягу роботи, 25 таблиць, 32 рисунки, список використаних джерел із 77 найменувань та 3 додатків.

Ключові слова: логістика, логістична діяльність, підприємство, оптимізація, горизонтальний аналіз, статистичний метод, прогнозування, ефективність, інформаційне забезпечення.

ABSTRACT

Dabizha Dmytro Anatoliyovych. Qualification work on the topic:

"Improvement of management of logistic activity of the enterprise (on materials of FG" Agrofirma "Basis" of Kochubiyivka village, Uman district, Cherkasy region. Manuscript.

Qualification work for obtaining the educational and qualification level "master" in the specialty 076 "Entrepreneurship, trade and exchange activities". - Bila Tserkva National Agrarian University. - Bila Tserkva, 2020.

Theoretical, practical and methodological bases of management of logistic activity of the agrarian enterprise are investigated: the chain of deliveries and its characteristic features are defined; the basic principles of supply chain management are outlined. An analysis of the current state and features of the logistics activities of FG "Agrofirma" Basis "p. Kochubiyivka, Uman district, Cherkasy region "). Based on the identified problems in the analytical section, the proposed areas for improving the management of logistics activities of the enterprise.

Methodical approaches, methods are used. The theoretical and methodological basis of the study are the basic provisions of logistics, scientific developments of

domestic and foreign scientists on logistics management, laws and regulations of Ukraine, as well as financial and statistical reporting FG "Agrofirm" Basis "Uman district of Cherkasy region.

In the process of researching the management of logistics activities of the enterprise were used: methods of economic and statistical analysis, graphic modeling. To obtain analytical information, statistical reporting data were used, internal, in particular financial statements of the enterprise. To select and justify the strategy of optimization of the logistics enterprise activities were used: the method of comparison, which was used to reflect the comparison of economic indicators of the enterprise and so on.

It is established that the logistics activities of FG "Firm" Basis "covers the process of planning, transportation, warehousing, material handling, inventory control, order fulfillment, demand forecasting, logistics communications, procurement, localization of production and warehouses, delivery of spare parts, etc.

It is concluded that the availability and use of modern information technologies and platforms, as well as optimal management models necessary to optimize the movement of goods and services, resources and other facilities are extremely important for the improvement of logistics activities. With the advent of new platforms, systems and information technologies it becomes possible to develop various mathematical methods for simplifying logistics tasks and their practical implementation.

Cherkasy region will, in our opinion, increase the efficiency of production and economic activities of the enterprise and optimize the process of logistics management. In addition, the main provisions of the work are brought to the level of methodological developments and specific proposals that can be the basis for further economic research on the formation of the logistics system at the enterprise.

Structure and scope of qualification work. The master's thesis consists of an introduction, three chapters, conclusions, references and appendices. The master's qualification work contains 124 pages of the full volume of work, 25 tables, 32 figures, the list of the used sources from 79 names and 3 appendices.

Keywords: logistics, logistics activity, enterprise, optimization, horizontal analysis, statistical method, forecasting, efficiency, information support.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ І. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ	9
1.1. Суть і функції логістики в господарській діяльності підприємств.	9
1.2. Особливості логістичної діяльності в сільськогосподарських підприємствах	18
1.3. Управління логістичними процесами на підприємстві	24
<i>Висновки до розділу 1.</i>	36
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ФГ «АГРОФІРМА «БАЗИС» УМАНСЬКОГО РАЙОНУ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСТІ	37
2.1. Організаційно-економічна характеристика ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області	37
2.2. Ефективність виробничої логістики ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області	46
2.3. Оцінка логістичного потенціалу ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області	58
<i>Висновки до розділу 2.</i>	65
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ ФГ «АГРОФІРМА «БАЗИС» УМАНСЬКОГО РАЙОНУ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСТІ	66
3.1. Удосконалення транспортно-логістичних процесів ФГ «Агрофірма «Базис» в системі управління персоналом	66
3.2. Раціоналізація логістичних процесів у складському господарстві ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області	74
3.3. Використання інформаційних технологій як фактор підвищення логістичних процесів ФГ «Агрофірма «Базис»	89
<i>Висновки до розділу 3.</i>	98
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ	100
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	102
ДОДАТКИ	113