

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНУ «ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ»,
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЖЕШУВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ПОЛЬЩА),
БАТУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ШОТА РУСТАВЕЛІ (ГРУЗІЯ),
КАУНАСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК (ЛИТВА),
КОМРАТСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (МОЛДОВА),
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ,
ЛУГАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА,
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА,
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**



МАТЕРІАЛИ

міжнародної науково-практичної конференції

**«ФІНАНСИ, МАРКЕТИНГ, МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІКА:
СТАЛІ РІШЕННЯ ТА ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ»**

5-6 червня 2025 року

Біла Церква
2025

обов'язкової ESG-звітності (відповідні стандарти описано у Білій книзі сталого фінансування);

- нині вже існують практики, коли оцінка екологічних і соціальних ризиків є обов'язковою умовою для участі у державних програмах фінансування [3].

Компанія YouControl вважає, що дотримання принципів ESG дає можливість українським компаніям: отримати пільговий кредит або грант; уникнути відмови від банку через недотримання екологічних/соціальних норм; підготуватися до вимог ЄС (після вступу в Євросоюз дотримання ESG буде обов'язковим для бізнесу, який хоче вийти на міжнародний ринок); продемонструвати інвесторам прозорість і надійність [3].

Отже, на сьогодні ESG-концепція розглядається як один із найважливіших підходів до забезпечення стійкого розвитку підприємства. Її впровадження дозволяє бізнесу не лише відповідати сучасним вимогам ринку, а й закладати фундамент для довгострокового зростання, враховуючи глобальні виклики, такі як зміна клімату, соціальна нерівність, вимоги до прозорості управління.

Список використаних джерел:

1. Чернявський Н., Гутаревич Н., Хмельовська Н. ESG: ключові поняття для бізнесу та інвесторів. URL: <https://sk.ua/uk/esg-kljuchovi-ponjattja-dlja-biznesu-ta-investoriv/>
2. Павліха Н. В. Впровадження ESG та корпоративної соціальної відповідальності у контексті циркулярної економіки: моніторинг ефективності та проблеми прозорості. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-22>
3. Оцінка ризиків ESG: навіщо це інвесторам і бізнесу. URL: <https://youcontrol.com.ua/topics/otsinka-ryzykiv-esg-navishcho-tse-investoram-i-biznesu/>

УДК 658.5:004.4

Гринчук Ю. С., д-р екон. наук

Лапай А. Р., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти

Білоцерківський національний аграрний університет

УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ І ТЕХНОЛОГІЙ

Використання ІТ стало необхідним інструментом для сучасного управління підприємством, що дозволяє залишатися конкурентоспроможним в умовах цифрової трансформації економіки.

Ключові слова: оптимізація процесів, безпека даних, автоматизація, підвищення ефективності, зниження витрат.

Управління діяльністю підприємства на основі сучасних інформаційних систем і технологій передбачає використання комплексних програмних продуктів (ІТ-систем), які об'єднують апаратне та програмне забезпечення, а також персонал для збору, обробки, зберігання та розповсюдження інформації.

Неодмінною умовою ефективного функціонування підприємства є повне і достовірне інформаційне забезпечення бізнес-процесів [1].

Ключові аспекти управління діяльністю підприємств на основі сучасних інформаційних систем і технологій включають автоматизацію процесів, аналіз даних для прийняття рішень, підвищення продуктивності, зниження витрат та забезпечення безпеки даних. Використання ІТ допомагає зробити бізнес більш ефективним, гнучким та конкурентоспроможним, відкриваючи нові можливості для його зростання.

ІТ-технології дозволяють підприємствам у режимі реального часу: аналізувати дані для прийняття швидких та обґрунтованих рішень, відстежувати виробничі процеси, автоматизовувати рутинні завдання, покращувати комунікацію всередині компанії та з клієнтами. Це підвищує ефективність роботи, знижує витрати та надає конкурентні переваги. Впровадження інформаційних технологій дозволяє оптимізувати бізнес-процеси, підвищити продуктивність, зменшити витрати та покращити якість послуг і товарів. Застосування сучасних ІТ-рішень допомагає підвищувати продуктивність, забезпечувати безпеку даних та надає можливість працювати більш гнучко.

Системи управління підприємством (ERP), системи управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM) та інші програми дозволяють централізовано збирати, зберігати та обробляти величезні обсяги даних.

Системи управління ERP (Enterprise Resource Planning) в аграрних підприємствах – це комплексні програмні рішення для автоматизації та оптимізації бізнес-процесів, що охоплюють облік, планування, фінанси, управління виробництвом та персоналом. Вони допомагають підвищити ефективність, прозорість та конкурентоспроможність, зокрема, шляхом автоматизації обліку біологічних активів, планування врожайності, управління витратами та аналізу діяльності.

Використання інформаційно-комунікаційних технологій змінює сам підхід до управління підприємством і його «традиційну» бізнес-стратегію. Основними перевагами цифрової трансформації підприємств є: гнучкість і прискорення бізнес-процесів; інноваційні можливості для розвитку бізнесу; використання сучасних технологій для роботи з даними [2].

Сучасні технології підвищують безпеку та надійність управління підприємством через впровадження систем кібербезпеки, автоматизацію бізнес-процесів, використання аналітики великих даних, хмарних рішень та систем управління взаємовідносинами з клієнтами. Ці технології допомагають мінімізувати людські помилки, захищати від загроз, забезпечувати безперервність бізнесу та приймати обґрунтовані рішення.

Інформаційні технології в аграрних підприємствах застосовуються для моніторингу полів, точного землеробства, автоматизації сільськогосподарської техніки та управління даними. Прикладами є використання дронів для картографування та аналізу врожаю, систем GPS на техніці для оптимізації посіву та зрошення, а також автоматизованих систем управління для обробки даних, що підвищує ефективність та продуктивність виробництва.

Системи зв'язку в аграрних підприємствах допомагають в управлінні та аналізі, надаючи дані з GPS, які дозволяють створювати карти полів, аналізувати

рельєф, ефективність зрошення та інші аспекти роботи. Застосування цих систем включає використання точних GPS-приймачів, які забезпечують точність навігації для сільськогосподарської техніки.

В сучасних умовах швидкість та точність прийняття управлінських рішень є ключовим фактором для створення конкурентоспроможного бізнесу. Для досягнення ефективної роботи організацій та підприємств необхідно використовувати цифрові технології [3].

Управління підприємствами на основі сучасних технологій означає застосування новітніх методів та інструментів для підвищення ефективності діяльності. Це включає використання інноваційного менеджменту, системного та ситуаційного підходів, а також цифровізацію процесів для оптимізації прийняття рішень. Сучасні технології дозволяють впроваджувати науково обґрунтовані заходи, що базуються на аналізі трудових процесів для досягнення цілей організації.

Список використаних джерел:

1. Трященко В. А., Титар Т. Р. Управління інформаційним забезпеченням підприємства. *Економіка та суспільство*. Випуск № 44. 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-109>
2. Бойда С. Інноваційні підходи до управління підприємствами в умовах діджиталізації економіки. *Економіка та управління підприємствами*. Випуск 1(85). 2022. С. 72-81. DOI: <https://doi.org/10.34025/2310-8185-2022-1.85.06>
3. Обиденнова Т., Васильєв В. Цифрові технології в управлінні підприємством: теоретичний аспект. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Економіка»*. Випуск 15(30). 2023. DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-15\(30\)-12](https://doi.org/10.33296/2707-0654-15(30)-12)

УДК 631.115.1:65.012.8:005.935

Вернюк Н.О., к.е.н., доцент,
Уманський національний університет

ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЦЕСНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Розглянуто сутність та переваги впровадження процесного підходу в управління операційною діяльністю аграрних підприємств. Обґрунтовано, що процесне управління сприяє підвищенню ефективності, гнучкості та конкурентоспроможності підприємств аграрної сфери за рахунок структуризації бізнес-процесів і використання сучасних інформаційних систем. Визначено основні переваги та недоліки впровадження процесного підходу, а також умови його ефективної реалізації в аграрному секторі.

Ключові слова: *процесний підхід, бізнес-процес, операційна діяльність, аграрні підприємства, управління.*

Сучасні умови жорсткої конкуренції серед аграрних підприємств як на національному, так і на міжнародному рівнях зумовлюють потребу у впровадженні інноваційних управлінських підходів. Одним із таких підходів є