

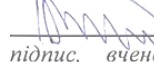
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Агробіотехнологічний факультет

Спеціальність 205 «Лісове господарство»

Допускається до захисту

Зав. кафедри лісового
господарства

 професор Хрик В.М.

підпис, вчене звання, прізвище, ініціали

«29» 11 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ФІЛІЇ «ВИЩЕДУБЕЧАНСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО» ДСГП
"ЛІСИ УКРАЇНИ"

Виконав Безсмертний Ігор Олександрович
прізвище, ім'я, по батькові, підпис 

Керівник асистент Ситник О.С.
вчене звання, прізвище, ініціали, підпис 

Рецензент доцент Кепко В.М.
вчене звання, прізвище, ініціали, підпис 

Я, Безсмертний Ігор Олександрович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

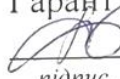
Біла Церква - 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Агробіотехнологічний

Спеціальність 205 «Лісове господарство»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Гарант ОП «Лісове господарство»
 доцент Левандовська С.М.
підпис, вчене звання, прізвище, ініціали
« 29 » 11 2023р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Бесзмертному Ігорю Олександровичу

Тема: Удосконалення процесів виробничої діяльності філії
«Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України»

Затверджено наказом ректора № 48/С від «07» лютого 2024 р.

Термін здачі здобувачем виконаної роботи роботи «07» листопада 2024 р.

Вихідні дані: План лісоуправління, звіт для громадськості по моніторингу господарської діяльності, книга лісових культур, польові відомості, матеріали тимчасових пробних площ, а також річна, фінансова та статистична звітності, бухгалтерська та нормативно-правова документація.

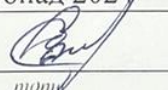
Перелік питань, які потрібно розробити: Опис природно-кліматичних умов регіону досліджень, лісового фонду, особливості виробничої діяльності підприємств лісового господарства; послідовність розробки виробничої стратегії лісогосподарського підприємства; висновки та рекомендації.

Вихідні дані: річна, фінансова та статистична звітності, бухгалтерська та нормативно-правова документація.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	Грудень 2023	виконано
Методична частина	Січень-лютий 2024	виконано
Дослідницька частина	Березень-серпень 2024	виконано
Оформлення роботи	Вересень-жовтень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	Листопад 2024	виконано
Подання на рецензування	Листопад 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	Листопад 2024	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


підпис

асистент Ситник О.С.

вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач


підпис

Безсмертний І.О.

прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «29» листопада 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Кваліфікаційна робота присвячена удосконаленню процесів виробничої діяльності філії «Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України».

Мета роботи – дослідження механізму регулювання виробничо-господарської діяльності та шляхів його удосконалення у філії «Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України».

У результаті дослідження:

- досліджено теоретико-методичні основи виробничо-господарської діяльності підприємств лісового господарства;
- узагальнено наукові погляди на сутність виробничої діяльності;
- розкрито організаційно-технологічні особливості діяльності підприємств лісового господарства;
- здійснено аналіз сучасного стану виробничо – господарської діяльності філії «Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України»;
- розкрито механізми управління виробничо-господарською діяльністю, наведена організаційна структура та структура управління;
- запропоновано напрями удосконалення процесів виробничої діяльності філії «Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України».

Кваліфікаційна робота магістра складається із вступу, чотирьох розділів, висновків і пропозицій, додатків і списку використаних джерел. Основний зміст викладено на 54 сторінках друкованого тексту. Робота містить 18 таблиць, 4 рисунків, додатків на 8 листах. Список використаних джерел складається із 51 найменування.

Ключові слова: лісове господарство, лісова галузь, процес виробництва, виробнича діяльність, лісовідновлення, лісосіки, стовбурова деревина, лісозаготівельні роботи, лісовий фонд, фінансово-господарська діяльність, прибуток.

ANNOTATION

The qualification work is devoted to the improvement of the processes of production activity of the Vyshchedubech Forestry branch of the State Enterprise "Forests of Ukraine"

The purpose of the work is to study the mechanism of regulation of production and economic activity and ways of its improvement in the "Vyshchedubech Forestry" branch of the "Forests of Ukraine" State Public Enterprise.

As a result of the study:

- the theoretical and methodological bases of production and economic activity of forestry enterprises were investigated;
- scientific views on the essence of production activity are summarized;
- the organizational and technological features of forestry enterprises are disclosed;
- an analysis of the current state of production and economic activity of the "Vyshchedubechan Forestry" branch of the State Enterprise "Forests of Ukraine" was carried out;
- the mechanisms of management of production and economic activity are disclosed, the organizational structure and the management structure are given;
- directions for improving the processes of production activity of the "Vyshchedubechan Forestry" branch of the State Enterprise "Forests of Ukraine" are proposed.

The master's qualification work consists of an introduction, four chapters, conclusions and proposals, appendices and a list of used sources. The main content is laid out on 54 pages of printed text. The work contains 18 tables, 4 figures, 8 appendices. The list of used sources consists of 51 names.

Key words: forestry, forest industry, production process, production activity, reforestation, logging, trunk wood, logging works, forest fund, financial and economic activity, profit.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ.....	10
1.1. Організаційно-технологічні особливості виробничої діяльності підприємств лісового господарства.....	10
1.2. Удосконалення управління підприємств лісового господарства України.....	15
РОЗДІЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ФІЛІЇ «ВИЩЕДУБЕЧАНСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО» ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ».....	20
2.1. Місцезнаходження, структура і площа господарства.....	20
2.2. Природно-кліматичні умови території розташування філії.....	23
2.3. Характеристика лісового фонду.....	26
РОЗДІЛ 3. ПРОГРАМА, ОБ'ЄКТ ТА МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕНЬ.....	38
3.1. Програма досліджень.....	38
3.2. Характеристика об'єктів досліджень.....	39
3.3. Методика досліджень.....	40
РОЗДІЛ 4. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ВИЩЕДУБЕЧАНСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО» ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ».....	43
4.1. Система управління виробничими процесами філії «Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України» та його кадрове забезпечення.....	43
4.2. Виробничо-фінансова діяльність та напрями її удосконалення у філії «Вищедубечанське лісове господарство» ДП «Ліси України».....	47
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ВИРОБНИЦТВУ.....	55
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	57
ДОДАТКИ.....	64

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бегей М.В. Державне лісогосподарське підприємство як суб'єкт господарювання та об'єкт системи економічної безпеки. *Ефективна економіка*. № 5. 2017. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=>
2. Безсмертний І.О. Удосконалення процесів виробничої діяльності підприємств лісового господарства. Інноваційні технології в агрономії, землеустрої, лісовому та садово-парковому господарстві: Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції магістрантів і молодих дослідників, 30 жовтня 2024 р. м. Біла Церква : БНАУ, 2024.
3. Боніславська А.А. Виклики війни для системи державного регулювання лісового сектору. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. Том 35 (74) № 1 2024. С. 57-61. URL: <https://surl.li/ynrbxo>.
4. Боцула О.І. Стратегічні напрями розвитку еколого-економічного управління лісовим господарством. *Економіка природокористування і сталий розвиток*. 2018. Вип. 3–4. С. 107–114. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/epod_2018_3-4_17
5. Винятинська Л.В. Державне регулювання лісових господарств в контексті управління їх платоспроможністю. *Science and Education a New Dimension. Seria 'Humanities and Social Sciences'*. 2017. Vol. 23. Issue 139. P. 21–23. URL: <https://surl.li/nmkjha>.
6. Гайда Ю.І., Кузик І.В. Лісопромисловий комплекс України: сучасний стан та домінанти розвитку. *Ефективна економіка*. 2021. № 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8735> (дата звернення: 12.11.2024).
7. Губарева І.О., Ярошенко І.В. Забезпечення фінансово-економічної безпеки лісопромислового комплексу України. *Фінансові дослідження*. 2018. №. 1(4). URL: <https://ndc-ipr.org/media/publications/files>
8. Данкевич В.Є., Кравчук І.І., Топольницький П.П. Визначення

екосистемних функцій лісового господарства України з використанням ГІС-технологій: виклики в умовах євроінтеграції. *Modern Economics*. 2023. № 40(2023). С. 29-37. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V40\(2023\)-04](https://doi.org/10.31521/modecon.V40(2023)-04).

9. Державна стратегія управління лісами України до 2035 року, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 №1777-р. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1777-2021-%D1%80#Text> (дата звернення: 22.12.2023).

10. Дідович І.І., Кульчицька Е.А., Юрків Н.М., Маліновська М.В. Удосконалення стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємств лісової галузі до сучасних умов господарювання. *Економіка і організація управління*. 2021. №4 (44). С. 168-177.

11. Діяльність вітчизняних підприємств під час війни в Україні: дослідження реального стану та потреб (липень 2022). К., Центр ресурсоефективного та чистого виробництва, 2022. 23 с.

12. Довідкова інформація про ДП «Ліси України». Офіційний сайт ДП «Ліси України». URL: <https://e-forest.gov.ua/about-us/> (дата звернення: 22.12.2023).

13. Дребот О.І., Криштанович С.В., Криштанович М.Ф., Козьмук Н.І. Державне регулювання сталого розвитку гірських територій: зарубіжний досвід. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики: зб. наук. пр. 2019. № 28. Т. 1. С. 480–487. Харків. URL: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/20629> (дата звернення: 09.12.2022).

14. Дубина М.В., Зінкевич О.В. Теоретичні аспекти функціонування та розвитку лісового господарства в Україні. *Бізнес інформ*. № 2. 2020. С. 187-192.

15. Дзюбенко О.М. Пріоритети інвестиційно-інноваційного забезпечення господарського освоєння лісоресурсного потенціалу. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. № 9. С. 15–20.

15. Дяченко, М., Жмуденко, В., Чукіна, І. Обґрунтування пріоритетів

стратегічного розвитку лісового господарства на основі інвестиційно-інноваційного забезпечення. *Економіка та суспільство*, Вип. 24. 2021. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-24-25>.

16. Зайченко К.С., Діма Н.І. Економічна безпека підприємства: сутність та роль. *Ефективна економіка*. 2021. № 5. DOI:10.32702/2307-2105-2021.5.90.

17. Зібцев С.В., Сошенський О.М., Голдаммер Й.Г. та ін. Лісоуправління на територіях, забруднених вибухонебезпечними предметами. WWF-Україна, 2022. 148 с.

18. Камратов С.В. Стратегія підприємств лісової галузі в системі стратегічного управління. *Інтелект XXI*. 2018. № 2. С. 85-88.

19. Ксьондз С.В., Підгірна В.С., Сеньовська Я.В. Обґрунтування напрямів підвищення ефективності економічної діяльності лісових господарств. *Агросвіт*. 2019. № 20. С. 64-70.

20. Ковальчук С.Я. Відновлення сталого управління лісового господарства у повоєнний період. *Агросвіт*. № 20, 2023. С. 74-85

21. Ковальчук Н.П., Петрук С.Р. Особливості впливу навколишнього середовища на стан лісових насаджень України. *Сільськогосподарські машини*. 2023. № 49. С. 117-123. URL: <https://surl.lt/lbbqzw>.

22. Кузик А. Д., Товарянський В. І. Вплив воєнних дій на лісові екосистеми України та їх післявоєнне відновлення. *Вісник ЛДУБЖД*, № 27, 2023. С. 16-22.

23. Кулініч Т. В., Гичка В. В. Новації в управлінні підприємствами лісової і деревообробної галузі України за вектором стабільного розвитку. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 5. С. 167-173.

24. Левченко Ю.О. Незаконна порубка лісу: фактори детермінації та способи їх усунення. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2018. № 4. С. 134–136. URL: http://lsei.org.ua/4_2018/37.pdf(дата звернення:12.04.2019).

25. Лесюк Г.М. Сучасні соціально-економічні підходи до управління лісовим господарством України. *Економіка і суспільство*. Випуск № 8. 2017. С. 470-476. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/8_ukr/81.pdf.

26. Макаренко С.С. Лісове господарство як суб'єкт економіко-суспільного інтересу. *Агросвіт*. 2018. № 24. С. 73–80. DOI: 10.32702/2306-6792.2018.24.73.

27. Мельник І. Економічний аналіз ефективності використання лісових ресурсів. *Економічний простір*. 2020. Вип. 153. С. 110-117. URL: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/153-19>.

28. Офіційний сайт ГО “Відкритий ліс”. URL: <https://www.openforest.org.ua/> (дата звернення: 22.12.2023).

29. Охременко І.В. Економічний аналіз сучасного стану лісового господарства України. *Вісник ХНТУСГ*, 2018. Вип. 197. С. 59–65.

30. Пілько А.Д. Оцінка ефективності управління виробництвом на підприємстві лісового господарства: досвід застосування дискримінантних і прикладних економетричних моделей. *Бізнес Інформ*. 2017. № 7. С. 91-95. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2017_7_15.

31. Пірс П. Основи економіки лісового господарства. Київ : “Видавничий дім “ЕКО-інформ”, 2016. 220 с.

32. Портна О. Оптимізація системи управління виробничо-господарською діяльністю підприємств лісової галузі України. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 58. URL: <https://surl.li/ydqrmj>.

33. Постанова Кабінету Міністрів України від 07 вересня 2022 року № 1003 «Деякі питання реформування управління лісової галузі». Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1003-2022-%D0%BF#Text> (дата звернення: 22.12.2023).

34. Публічний звіт голови державного агентства лісових ресурсів України за 2022 рік. Офіційний сайт Державного агентства лісових ресурсів. URL: https://forest.gov.ua/storage/app/sites/8/publicch_zvit/publicchnii-zvit-za-2022.pdf (дата звернення: 22.12.2023).

35. Інноваційна модель розвитку лісової галузі в країні. URL: https://ndipzir.org.ua/wpcontent/uploads/2017/07/Boychuk/2_4.pdf.

36. Сатир Л.М., Хрик В.М., Левандовська С.М., Стаднік Л.І. Аналіз

економічної діяльності підприємств сфери лісового господарства України.

Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». Т. 1. № 1 (81). Київ, 2024. С. 141–147. URL: <https://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/10350>.

37. Указ Президента України від 7 червня 2021 року № 228 «Про деякі заходи щодо збереження та відтворення лісів». Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/2282021-39089>.

38. Хорошко О.В. Корпоратизація державних лісогосподарських підприємств України як запорука сталого розвитку лісової галузі. *Інтелект XXI*. 2022. №2. С. 17-22

39. Хрик В. Інноваційні технології підготовки майбутніх фахівців лісового господарства. *Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології*, 2021, № 9(113). URL: <https://pedscience.sspu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/05/21.pdf>. DOI 10.24139/2312-5993/2021.09/200-214.

40. Шершун М.Х., Касюхнич В.Ю. Економічна складова розвитку лісової галузі в умовах воєнного стану. *Збалансоване природокористування*. № 1. 2023. С.45-52. URL: <https://www.openforest.org.ua/wp-content/uploads/2024/05/278538-tekst-statti-647609-1-10-20230602.pdf>.

41. Цегельник Н.І. Економічний стан лісової галузі в Україні та його вплив на сталий розвиток лісогосподарських підприємств. *Агросвіт*. 2021. № 13-14. С. 17–24.

42. Черчик А.О. Стратегії забезпечення еколого-економічної безпеки лісових господарств. *Економічний форум*. 2018. № 2. С. 202–207.

43. Яремко О.П. Перспективні напрями щодо управління розвитку лісового господарства Подільського економічного регіону. *Agroecological journal*. 2021. Вип. 2. С. 52–57.

44. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. URL: http://www.ua.undp.org/content/dam/ukraine/docs/SDGreports/UNDP_-Strategy_v06-optimized.pdf.

45. Лозінська Т.П., Задорожний А.І., Масальський В.П. Дослідження

нових технологій та інновацій у сфері лісового господарства. *Агробіологія*. № 1. 2024. С. 268-276.

46. Лісовий кодекс України: Закон України від 21.01.1994 № 3852-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3852-12> (дата звернення: 23.01.2023).

47. Фурдичко О.І., Яремко О.П. Нові аспекти лісівництва щодо лісогосподарського виробництва на прикладі економічного регіону “Поділля”. *Збалансоване природокористування*. 2019. № 3. С. 5–15. URL: <https://doi.org/10.33730/2310&4678.3.2019.185878>

48. Tkach V.P., Torosov A.S. Сучасні проблеми удосконалення лісоуправління в Україні. *Scientific Bulletin of UNFU*. 2017. Vol. 27(8), pp. 32-36. URL: <https://doi.org/10.15421/40270804>

49. Barcelo D. Forest resources and sustainable tourism, a combination for the resilience of the landscape and development of mountain areas. *University of Palermo*. 2020. № 1. с. 736. URL: <https://surl.li/orjxwq> (дата звернення: 13.03.2023).

50. Drebot O., Shvydenko I., Raichuk L., Yaremko O., Symochko L., Vysochanska M., Chobotko H., Kuchma M. Rehabilitation of forest ecosystems taking into account modern international ecological trends in the context of the european green deal. *International Journal of Ecosystems and Ecology Science*. 2022. Vol. 12 (2). P. 575–584

51. Lipych L., Volynets I.G. Model of development of market of forest industrial enterprises. *Medzinarodny vedecky zbornik. Srbske razvojove zdruzenie. Bacska Petrovec, Srbsko*. 2016. P. 15-18.