

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

Допускається до захисту

Завідувач кафедри публічного управління,  
адміністрування та міжнародної економіки

назва кафедри

професор Сокольська Т.В.

підпис, вчене звання, прізвище, ініціали

« 04 » листопада 2024 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ  
ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА  
АДМІНІСТРУВАННЯ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ БІЛОЦЕРКІВСЬКОЇ РВА )

Виконав: Шевченко Катерина Романівна

прізвище, ім'я, по батькові

підпис

Керівник: д.е.н., професор, Сокольська Тетяна Вікторівна

вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

підпис

Рецензент: професор Юхименко Петро Іванович

вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

підпис

Я, Шевченко Катерина Романівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024 р.

## АНОТАЦІЯ

**Шевченко Катерина Романівна. Формування та реалізація державної антикорупційної політики України в сфері публічного управління та адміністрування (за матеріалами Білоцерківської РВА )**

*Досліджено* теоретико-методологічні підходи до формування та реалізації державної антикорупційної політики в сфері публічного управління та адміністрування, проаналізовано її стан у публічних адміністраціях, зокрема, Білоцерківської РВА, особливості діяльності та вплив на безпеку громад; оцінено результати та механізми реалізації антикорупційної стратегії в Україні. Обґрунтовано практичні аспекти запобігання та протидії корупційним проявам у системі публічного адміністрування та запропоновано шляхи посилення ефективності державної антикорупційної політики в Україні в сфері публічного управління та адміністрування.

*Використано методичні підходи, методи:* діалектичний метод наукового пізнання, системний аналіз, фундаментальні положення економічної теорії та теорії управління в дослідженні теоретико-методологічних підходів до формування та реалізації державної антикорупційної політики в сфері публічного управління та адміністрування. Ретроспективний, порівняльний і структурний аналіз було використано в дослідженні особливостей діяльності публічних адміністрацій та оцінці механізмів реалізації антикорупційної стратегії в Україні, а також при обґрунтуванні практичних аспектів запобігання та протидії корупційним проявам у системі публічного адміністрування.

*Виявлено, що* антикорупційна політика це систематична, цілеспрямована діяльність держави, що полягає у розробленні, вдосконаленні та реалізації стратегічних засад і тактичних заходів, спрямованих на усунення або блокування причин та умов корупції, вдосконалення юридичної відповідальності за корупційні правопорушення та формування антикорупційної культури. Важливою, її складовою є діагностування проблем та постановка цілей, яка у класичному загальному розумінні є напрямом дій або утримання від них, обраним і здійснюваним органами державної влади, керівником, політичною партією тощо для вирішення певних проблем. Незважаючи на достатнє законодавче обґрунтування антикорупційної політики в Україні за останнє десятиліття не відбулося помітних покращень у боротьбі з корупцією, ані на рівні її сприйняття, ані в житті громадянського суспільства, а зміни в антикорупційній політиці радше мали декларативний характер, оскільки між політикумом, інститутами публічного управління, громадянами та представниками бізнес-середовища існує суспільний договір щодо толерантного сприйняття проявів корупції.

Аналізуючи роботу Білоцерківської районної військової адміністрації щодо боротьби з корупцією та реалізацією державної антикорупційної політики України нами встановлено, що з метою організованого, ефективного забезпечення та запобігання корупції тут затверджено План заходів в якому основними напрямками роботи щодо запобігання проявам корупції є: забезпечення злагодженості та системності діяльності її структурних підрозділів щодо запобігання корупції, впровадження механізмів прозорості, утвердження культури доброчесності та поваги до верховенства права, зменшення впливу корупційних ризиків на діяльність органу, підвищення рівня довіри суспільства до його діяльності.

*Зроблено висновок*, про доцільність використання Україною кращих практик Данії, Німеччини, Польщі та ін. країн в боротьбі з корупцією країн. Такими заходами для органів публічної влади в сфері антикорупційної діяльності можуть бути: активна просвітницько-інформаційна політика; активізація правової культури населення; реформування чинного антикорупційного законодавства. Вважаємо за доцільне використання такого інструменту як цифрова трансформація в частині використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій для підвищення рівня запобіжної діяльності відповідних суб'єктів запобігання корупції та організованих злочинності, розширення можливостей комунікації з громадськістю з вказаних проблем, впровадження практичного міжнародного досвіду та ін.

Кваліфікаційна робота магістра містить 70 сторінок, 1 таблиця, 25 рисунків, список використаних джерел із 55 найменування, 3 додатки.

*Ключові слова:* антикорупційна політика, публічне управління та адміністрування, антикорупційна стратегія, протидія корупційним проявам, міжнародний досвід.

## ANNOTATION

**Kateryna Shevchenko. Formation and implementation of the state anti-corruption policy of Ukraine in the field of public management and administration (based on the materials of the Bila Tserkva DMA)**

**It has been investigated** the theoretical and methodological approaches to the formation and implementation of the state anti-corruption policy in the sphere of public administration and administration, its state in public administrations, in particular, Bila Tserkva DMA, the peculiarities of its activity and impact on community security were analyzed; the results and mechanisms of implementation of the anti-corruption strategy in Ukraine are evaluated. The practical aspects of preventing and countering corruption in the system of public administration are substantiated, and ways of strengthening the effectiveness of the state anti-corruption policy in Ukraine in the field of public management and administration are proposed.

**It has been used methodical approaches, methods:** dialectical method of scientific knowledge, system analysis, fundamental provisions of economic theory and management theory in the study of theoretical and methodological approaches to the formation and implementation of state anti-corruption policy in the field of public management and administration. Retrospective, comparative and structural analysis was used in the study of the peculiarities of the activities of public administrations and the assessment of the mechanisms of implementation of the anti-corruption strategy in Ukraine, as well as in the justification of the practical aspects of preventing and countering corruption in the system of public administration.

**It was revealed that** anti-corruption policy is a systematic, targeted activity of the state, which consists in the development, improvement and implementation of strategic principles and tactical measures aimed at eliminating or blocking the causes and conditions of corruption, improving legal responsibility for corruption offenses and forming an anti-corruption culture. An important part of it is diagnosing problems and setting goals, which in the classical general sense is a course of action or abstinence from them, chosen and implemented by state authorities, a leader, a political party, etc., to solve certain problems. Despite the sufficient legislative justification of the anti-corruption policy in Ukraine over the last decade, there have been no noticeable improvements in the fight against corruption, neither at the level of its perception, nor in the life of civil society.

The changes in the anti-corruption policy were rather of a declarative nature, since there is a social contract between the political community, institutions of public administration, citizens and representatives of the business environment regarding the tolerant perception of manifestations of corruption,

Analyzing the work of the Bila Tserkva District Military Administration in the fight against corruption and the implementation of the state anti-corruption policy of Ukraine, we found that in order to organize and effectively ensure and prevent corruption were adopted the Action Plan. There are the main areas of work are to prevent manifestations of corruption. The Plan is to ensure the coherence and systematicity of the activities of its structural divisions in preventing corruption, implementing transparency mechanisms, establishing a culture of integrity and respect for the rule of law, reducing the impact of corruption risks on the body's activities, and increasing the level of public trust in its activities.

**It has been concluded** the expediency of Ukraine's use of the best practices of Denmark, Germany, Poland, etc. countries in the fight against country corruption. Such measures for public authorities in the field of anti-corruption activities can be: active educational and informational policy; activation of the legal culture of the population; reforming the current anti-corruption legislation. We consider it expedient to use such a tool as digital transformation in terms of the use of modern information and communication technologies to increase the level of preventive activities of the relevant entities in the prevention of corruption and organized crime, to expand the possibilities of communication with the public on the specified problems, to implement practical international experience, etc.

The master's thesis contains 70 pages, 1 table, 25 figures, the list of the used sources from 55 names, 3 appendices.

**Keywords:** anti-corruption policy, public management and administration, anti-corruption strategy, combating corruption, combating corruption, international experience.

## **ЗМІСТ**

|                                                                                                                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>ВСТУП</b>                                                                                                                                                     | 6  |
| <b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ</b> | 8  |
| 1.1. Поняття державної антикорупційної політики, роль антикорупційних органів в її реалізації                                                                    | 8  |
| 1.2. Концептуальні засади антикорупційної політики в Україні                                                                                                     | 13 |
| Висновки до розділу 1                                                                                                                                            | 19 |
| <b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ПУБЛІЧНИХ АДМІНІСТРАЦІЙ</b>                                                                                         | 20 |
| 2.1. Білоцерківська районна військова адміністрація: особливості її діяльності та вплив на безпеку громад                                                        | 20 |
| 2.2. Оцінка результатів та механізмів реалізації Антикорупційної стратегії в Україні                                                                             | 28 |
| 2.3. Практичні аспекти запобігання та протидії корупційним проявам у системі публічного адміністрування                                                          | 37 |
| Висновки до розділу 2                                                                                                                                            | 47 |
| <b>РОЗДІЛ 3. РОЗДІЛ 3. ДОСВІД ЄС ЩОДО ПОБУДОВИ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ПРАКТИЧНИЙ КЕЙС ДЛЯ УКРАЇНИ</b>                             | 49 |
| 3.1. Напрями удосконалення антикорупційної політики в Україні                                                                                                    | 49 |
| 3.2. Досвід країни ЄС щодо впровадження антикорупційної політики в органах публічної влади                                                                       | 51 |
| Висновки до розділу 3                                                                                                                                            | 57 |
| <b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b>                                                                                                                                    | 60 |
| <b>СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ</b>                                                                                                                            | 64 |
| <b>ДОДАТКИ</b>                                                                                                                                                   | 70 |

## ВСТУП

**Актуальність досліджень.** Незважаючи на повномасштабне військове вторгнення російської федерації, в Україні зафіксовано надзвичайно високий рівень корупції, визнаний не тільки вітчизняними і зарубіжними аналітиками, експертами, громадськими та міжнародними організаціями, але й навіть вітчизняними представниками вищих органів законодавчої та виконавчої влади. Особливої чутливості ця проблема набуває в умовах підготовки до повноцінної інтеграції з європейським співтовариством, зокрема, у виконанні вимог Угоди про Асоціацію з Європейським Союзом.

У зв'язку із означеним, одним із найактуальніших питань сучасного розвитку України залишається нагальна необхідність посилення боротьби з корупцією та віднесення її до невід'ємної складової загальної і всеохоплюючої внутрішньої політики держави. В цьому контексті першочерговим є розробка та наукове обґрунтування інструментів та механізмів боротьби з корупцією на різних рівнях, невідкладне вивчення світового досвіду, на предмет можливості застосування позитивних практик у цій сфері до українських реалій, а відтак вдосконалення державної антикорупційної політики, забезпечення взаємної довіри між владою та суспільством, розвиток суспільних відносин і вільної конкуренції, створення рівних можливостей для розвитку усіх громадян, суб'єктів господарювання і органів державної влади та місцевого самоврядування і, зрештою, повноцінне входження України до глобального цивілізаційного простору.

**Мета кваліфікаційної роботи** полягає в дослідженні сучасного стану антикорупційної політики України, визначенні проблемних питань та розробці перспективних напрямів протидії корупції і мінімізації її проявів на прикладі Білоцерківської військової адміністрації.

**Об'єкт дослідження** діяльність Білоцерківської військової адміністрації щодо реалізації державної антикорупційної політики в Україні.

**Предмет дослідження** – проблеми, механізми та заходи протидії корупції в Україні.

**У кваліфікаційній роботі магістра застосовані загальнонаукові і спеціальні методи** діалектичний метод наукового пізнання, системний аналіз, фундаментальні положення економічної теорії та теорії управління в дослідженні теоретико-методологічних підходів до формування та реалізації державної антикорупційної політики в сфері публічного управління та адміністрування, Ретроспективний, порівняльний і структурний аналіз було використано в дослідженні особливостей діяльності публічних адміністрацій та оцінці механізмів реалізації антикорупційної стратегії в Україні, а також при обґрунтуванні практичних аспектів запобігання та протидії корупційним проявам у системі публічного адміністрування.

**Інформаційними джерелами написання кваліфікаційної роботи були:**

Закони України, інші нормативно-правові акти; звітно-аналітичні та статистичні дані Державної служби статистики України, Національного агентства з питань запобігання корупції, Білоцерківської районної військової адміністрації, Державна антикорупційна програма на 2023-2025 роки, Антикорупційна стратегія, аналітичні матеріали міжнародних та вітчизняних громадських організацій, результати наукових досліджень зарубіжних та вітчизняних вчених, тощо.

**Апробація результатів дослідження:**

- Шевченко К.Р. Формування та реалізація державної антикорупційної політики України. Наукові пошуки молоді у XXI столітті. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції магістрантів і молодих дослідників (Біла Церква, 30 жовтня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. 218 с. С.60-62.

- Москальський В. В., Шевченко К.Р. Удосконалення державної соціальної політики захисту військовослужбовців. Наукові пошуки молоді у XXI столітті. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції магістрантів і молодих дослідників (Біла Церква, 16 листопада 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С.96-99.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Бебик В.М. Політологія для політика і громадянина: монографія. URL: <http://politics.ellib.org.ua/pages-cat-72.html>.
2. Публічне адміністрування: навч. посібник За заг. ред. Даниленка А.С., Юхименко П.І., Сокольської Т.В. К.: Центр учбової літератури, 2019. 288 с.
3. Політологія: навчально-методичний посібник (у схемах і таблицях). За наук. ред. проф. В. С. Бліхара. Львів: ПП «Арал», 2018. 540 с.
4. Найчук А. В. Політична теорія держави: навчальний посібник. Кам'янець-Подільський: Д. Г. Зволейко, 2012. 199 с.
5. Стойко О. Трансформація політичних інститутів у сучасних перехідних суспільствах: монографія. Київ: Інститут держави і права ім. В. Корецького, 2016. 415 с.
6. Битяк Ю. П., Матюхіна Н. П., Ковтун М. С. та ін. Основи публічного адміністрування : навч. посіб. За заг. ред. Н. П. Матюхіної. Харків : Право, 2018. 172 с.
7. Хома Н. М. Моделі соціальної держави: світовий та український досвід: монографія. К.: Видавництво «Юридична думка», 2012. 592 с.
8. Державна політика : підручник. Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України ; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К. : НАДУ, 2014. 448 с.
9. Державне управління: словник-довідник. За заг. ред. В. М. Князева, В. Д. Бакуменка. К. : Вид-во УАДУ, 2002. 228 с.
10. Лаврук О. В. Сутність поняття державної політики. Університетські наукові записки. 2018. № 67-68. С. 254-263.
11. Воронкова А.А., Батир Ю.Г, Храпач К.Г. Державна політика України в умовах війни. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 21-22 березня 2024 року). Харків: ДБТУ. Ч. 1. 2024 <http://surl.li/thuyjc>.
12. Мамонтова Е. Публічна політика [Електронний ресурс]: навчально-методичний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої

освіти; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса: Юридична література, 2023. 148 с.

13. Кравченко С.О. Підходи до розуміння антикорупційної політики в публічному управлінні. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2018. Т. 29 (68). № 2 URL: [http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2018/2\\_2018/2\\_2018.pdf#page=34](http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2018/2_2018/2_2018.pdf#page=34).

14. Наумчук, К. М. Державна антикорупційна політика України. Економіка, управління та адміністрування. 2023 №2 (104). С. 156–162.

15. Прохоренко О.Я. Корупція по-українськи (сутність, стан, проблеми): монографія. К.: Вид-во НАДУ, 2005. 168 с.

16. Новак А. М. Формування та реалізації національної антикорупційної політики в контексті сучасної теорії державного управління. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2020. №1. С. 20- 25.

17. Парубчак І.О. Теоретико-методологічні підходи до формування державної антикорупційної політики в контексті національної безпеки України. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування 2017 № 2.

18. Попело О. В., Іванова Н. В. Формування та реалізація антикорупційної політики в контексті забезпечення економічної безпеки держави. Проблеми і перспективи економіки та управління. теоретичні проблеми розвитку національної економіки. 2021. № 3(27).

19. Зозуля Є. В. Система спеціалізованих антикорупційних органів на сучасному етапі державотворення України (правові, організаційні та функціональні аспекти взаємодії). Центральнотураїнський вісник права та публічного управління. 2024. №1. С. 27–36.

20. Кравченко С. О. Антикорупційна політика. Велика українська енциклопедія. URL: <https://vue.gov.ua>.

21. Закон України. Про засади державної антикорупційної політики на 2021–2025 роки від 20.06.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text>.

22. Антикорупційна стратегія на 2021-2025 роки. URL: <https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2022/08/Antykoruptsijna-strategiya-na-2021-2025-rr.pdf>.

23. Трещов М.М. Стан та перспективи реалізації антикорупційної політики в Україні: компаративна аналітика. Науковий вісник Львівської академії. Серія: Економіка, менеджмент та право. 2023 р., Випуск 8. С.48-56.

24. Указ Президента України «Про утворення військових адміністрацій» від 24.02.2024 року. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/68/2022#Text>

25. Закон України «Про правовий режим воєнного стану». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2015, № 28, ст.250. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#Text>.

26. Конституція України. Відомості Верховної Ради України (ВВР). 1996, № 30, ст. 141. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>.

27. Закон України «Про оборону України». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1992, № 9, ст.106. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1932-12#Text>.

28. Закон України Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію. Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1993, № 44, ст.416. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3543-12#Text>.

29. Закон України «Про критичну інфраструктуру». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2023, № 5, ст.13. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1882-20#Text>.

30. Закон України «Про місцеві державні адміністрації». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 20-21, ст.190. Редакція від 27.06.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.

31. Постанова Верховної Ради України від 17 липня 2020 року № 807-IX «Про утворення та ліквідацію районів». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2020, № 33, ст.235. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/807-20#Text>.

32. Новак А.М. Історико-теоретичні основи формування національної антикорупційної політики в Україні в 1991-2017 роках. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. Том 29 (68) № 4 2018. С.13-19.

33. Половинкіна Р. Ю. Етапізація та періодизація антикорупційного законодавства в Україні. Держава та регіони. Серія: Право, 2019 р., № 3 (65). С.22-27.

34. Закон України «Про запобігання корупції». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 49, ст.2056.URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>.

35. Закон України «Про засади державної антикорупційної політики в Україні (Антикорупційна стратегія) на 2014-2017 роки». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 46, ст.2047. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1699-18#Text>.

36. Закон України «Національне антикорупційне бюро України». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 47, ст.2051. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1698-18#Text>.

37. Закон України «Про Державне бюро розслідувань». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2016, № 6, ст.55. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-19#Text>.

38. Постанова Кабінету Міністрів України «Про утворення Державного бюро розслідувань». Від 29.02.2016. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/127-2016-%D0%BF#Text>.

39. Закон України «Про внесення змін до деяких законів України щодо удосконалення діяльності Державного бюро розслідувань». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2020, № 6, ст.33 від 03.12.2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/305-20#Text>.

40. Закон України «Про Вищий антикорупційний суд». Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 24, ст.212. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2447-19#Text>.

41. Мисник Н. Вищий антикорупційний суд: перша практика і перспективи, проблеми правового регулювання. URL: [https://www.asterslaw.com/ua/press\\_center/publications/first\\_cases\\_of\\_the\\_high\\_anti\\_corruption\\_court\\_in\\_ukraine](https://www.asterslaw.com/ua/press_center/publications/first_cases_of_the_high_anti_corruption_court_in_ukraine).

42. Постанова Кабінету Міністрів України «Про реалізацію експериментального проекту відновлення населених пунктів, що постраждали внаслідок збройної агресії російської федерації» від 25 квітня 2023 року № 382. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/382-2023-%D0%BF#Text>.

43. Для прозорості відбудови необхідно усунути корупціогенні фактори у відповідному законодавстві: висновки НАЗК. URL: <https://nazk.gov.ua/uk/novyny/dlya-prozoroi-vidbudovy-neobhidno-usunuty-koruptsiogenni-factory-u-vidpovidnomu-zakonodavstvi-vysnovky-nazk>.

44. Корупція в Україні 2023: погляд та оцінки експертів – Київ, 2024. URL: <https://nazk.gov.ua/pdfjs/?file=/wp-content/uploads/Pages/7f/2c/7f2cd35c7b9306cfa75dff9950b6e2dfebddc51224dabb89c42d314f704c233e2780115.pdf>

45. Наказ НАЗК «Про вдосконалення процесу управління корупційними ризиками» 28.12.2021 № 830/21. Редакція від 21.08.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0219-22#Text>.

46. План заходів Білоцерківської районної державної адміністрації з реалізації заходів запобігання та виявлення корупції на 2023 рік. URL: <https://bcrda.gov.ua/zviti-pro-vikonannya-08-54-04-17-11-2021>.

47. Розпорядження голови Київської обласної державної адміністрації № 500 від 27.12.2013 «Про заходи щодо мінімізації можливості виникнення конфлікту інтересів осіб, уповноважених на виконання функцій держави, та врегулювання конфлікту інтересів у разі його виникнення».

48. Consolidated version of the Treaty on the Functioning of the European Union/ Document 12012E/TXT. URL: [https://eur-lex.europa.eu/eli/treaty/tfeu\\_2012/oj](https://eur-lex.europa.eu/eli/treaty/tfeu_2012/oj).

49. Joint communication to the european parliament, the council and the european economic and social committee on the fight against corruption. Brussels, 3.5.2023 JOIN(2023) 12 final. URL: [https://commission.europa.eu/document/download/b6888f6a-45ed-4af7-b85a-6712dfe8952c\\_en?filename=JOIN\\_2023\\_12\\_1\\_EN.pdf](https://commission.europa.eu/document/download/b6888f6a-45ed-4af7-b85a-6712dfe8952c_en?filename=JOIN_2023_12_1_EN.pdf).

50. Convention drawn up on the basis of Article K.3 (2) (c) of the Treaty on European Union on the fight against corruption involving officials of the European Communities or officials of Member States of the European Union. Official Journal C 195 , 25/06/1997 P. 0002 – 0011. URL: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX:41997A0625\(01\)](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX:41997A0625(01)).

51. Council Framework Decision 2003/568/JHA of 22 July 2003 on combating corruption in the private sector. Official Journal L 192 , 31/07/2003 P. 0054 – 0056. URL: [https://eur-lex.europa.eu/eli/dec\\_framw/2003/568/oj](https://eur-lex.europa.eu/eli/dec_framw/2003/568/oj).

52. Council Decision 2008/852/JHA of 24 October 2008 on a contact-point network against corruption. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32008D0852&qid=1655905011063>.

53. Книш С. Антикору́пційна політика Європейського Союзу: етапи формування, здобутки і перспективи. Актуальні проблеми правознавства. 1 (37)/2024. С.67-77.

54. Васильєва О. І., Васильєва Н. В. Зарубіжний досвід антикорупційної діяльності в органах публічної влади. Інвестиції: практика та досвід. № 13/2019. С. 62-65.

55. Грищук М.. Міжнародний досвід запобігання та протидії корупції як ключовий інструмент реформування антикорупційної політики України. Актуальні проблеми правознавства, 2022№. 3. С. 57-62.