

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю. С. Гринчук

«14» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПП «ОСТРІВСЬКЕ»)

Виконав: Полторак Олексій Іванович

прізвище, ім'я, по батькові,


підпис

Керівник: доцент Хахула Лариса Петрівна

вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Батажок Світлана Григорівна

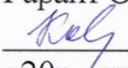
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Полторак Олексій Іванович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 доцент Н.В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Полторака Олексія Івановича

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Удосконалення процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві
(за матеріалами ПП «Острівське»)»

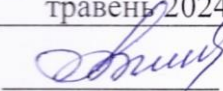
Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити економічну сутність процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві; вивчити моделі та підходи до розробки та прийняття управлінських рішень; надати характеристику виробничо-господарської діяльності підприємства; здійснити аналіз фінансово-економічного стану підприємства; надати оцінку та аналіз ефективності системи розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві; розробити теоретичні підходи удосконалення процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві; здійснити обґрунтування пропозицій з удосконалення процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, фінансова та управлінська звітність підприємства, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи:

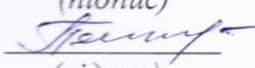
Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень-травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень-квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис)

доцент Л.П. Хахула

Здобувач


(підпис)

О.І. Полторак

Дата отримання завдання « 20 » квітня 2023 р.

РЕФЕРАТ

Полторак О.І.

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ

(за матеріалами ПП «Острівське»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів удосконалення процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві.

Використано методи системного аналізу, порівняння, статистики та графічні методи.

У роботі розглянуто теоретичні основи ефективності та якості прийняття управлінських рішень на підприємстві. Визначено сутність, наведено класифікацію та типологію управлінських рішень. Розглянуто основні стадії процесу розробки і прийняття управлінських рішень, досліджено умови та фактори, що визначають якість та ефективність управлінських рішень. Визначено головні напрямки підвищення ефективності і забезпечення якості розробки та прийняття управлінських рішень.

У роботі запропоновано вдосконалити процес прийняття управлінських рішень на підприємстві шляхом впровадження в практику принципів маркетингового управління, також рекомендується використовувати групове прийняття рішень.

Зроблено висновок, що ПП «Острівське» у 2023 році здійснювало свою фінансово-господарську діяльність ефективно.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності праці на підприємстві, що дозволить отримати високі результати для успішного існування товариства.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 50 сторінок основного тексту, 7 таблиць, 3 рисунки, список використаних джерел із 30 найменувань, 4 додатки.

Ключові слова: управлінське рішення, організація, ефективність управління, прийняття управлінських рішень, якість управління.

ANNOTATION

Poltorak O.I.

IMPROVING THE MANAGEMENT DECISION-MAKING PROCESS AT THE ENTERPRISE

(based on the materials of PP "Ostrivske")

The set of theoretical, methodological and practical aspects of improving the process of management decision-making at the enterprise is studied.

The methods of system analysis, comparison, statistics and graphic methods were used.

The paper examines the theoretical foundations of the efficiency and quality of management decision-making at the enterprise. The essence is defined, the classification and typology of management decisions are given. The main stages of the process of developing and making management decisions are considered, the conditions and factors that determine the quality and effectiveness of management decisions are investigated. The main areas of efficiency improvement and ensuring the quality of development and management decision-making have been identified.

The work proposes to improve the process of management decision-making at the enterprise by implementing the principles of marketing management into practice, and it is also recommended to use group decision-making.

It was concluded that Ostrivske PE carried out its financial and economic activities effectively in 2023.

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of labor at the enterprise, which will allow obtaining high results for the successful existence of the company.

The bachelor's qualification work contains 50 pages of the main text, 7 tables, 3 figures, a list of used sources from 30 names, 4 applications.

Key words: management decision, organization, management efficiency, management decision-making, management quality.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ	9
Висновки до розділу 1.....	22
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ ПП «ОСТРІВСЬКЕ».....	23
2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності ПП «Острівське».....	23
2.2. Особливості процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві ПП «Острівське».....	38
Висновки до розділу 2.....	41
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ ПП «ОСТРІВСЬКЕ».....	43
Висновки до розділу 3.....	47
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	48
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	51
ДОДАТКИ.....	54

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Балахонова О. В. Узагальнення складових економічного потенціалу підприємства і механізм його розвитку. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2020. Том 20. Вип. 2 (48). С. 98-116.
2. Безбородова Т. В. Удосконалення механізму управління фінансовими ресурсами підприємств. *Держава та регіони*. 2016. № 5. С. 21-23.
3. Бірбіренко С. С., Терешко Ю. В. Стратегічне управління як важливий аспект забезпечення економічної стійкості сучасного підприємства. *Приазовський економічний вісник*. 2021. Вип. 1(24). С.63- 68.
4. Бровко Л. І., Юрченко А. А., Черенович О. В. Фінансове забезпечення формування оборотних активів сільськогосподарського підприємства. *Економіка та держава*. 2022. №1. С. 88-92.
5. Брюховецька М. С. Управлінське рішення та фактори, що впливають на процес його прийняття й реалізацію. *Актуальні проблеми вітчизняної юриспруденції*. № 4. 2019. С. 3-6.
6. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Морока Д. М. Особливості та пріоритети інноваційного розвитку підприємницьких структур в сучасних мінливих умовах. *Економічний простір*. 2021. № 175. С. 52-58.
7. Друкер П. Ф. Виклики для менеджменту ХХІ / пер. з англ. Т. Літенської. Київ : видавнича група КМ-БУКС, 2020. 240 с.
8. Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент : підручник. 2-ге вид., стер. Київ : Каравела, 2019. 480 с.
9. Козирєва О. В., Світлична К. С., Шуть О. Ю., Коляда Т. А. Основи прийняття управлінських рішень : навчальний посібник. Харків: Видавництво Іванченка І.С., 2021. 186 с.
10. Копчак Ю. С., Кулініч Т. В., Гилка У. Л. Практичні засади використання підходів до менеджменту організацій: досвід України та зарубіжних країн. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 22. С. 44-48.
11. Кучинський В. А. Складові ефективного управління підприємством і його

- персоналом в умовах інноваційного розвитку. *Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки): збірник наукових праць*. 2018. № 20 (1296). С. 121-124.
12. Лисенко В. В., Кондратюк Н. В., Пронська В. В. Управлінські рішення як ключовий компонент моделі управління організацією. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 32. С. 149-154.
 13. Лозовський О. М., Гусак К. Ю. Шляхи оптимізації системи менеджменту підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. № 2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6896>
 14. Маркіна І. А., Таран-Лала О. М., Яхницька В. П. Стратегічні аспекти ефективності менеджменту стійким розвитком підприємства в умовах конкурентного бізнес-середовища. *Економіка та держава*. 2020. № 11. С. 24-27.
 15. Мізюк Б. М. Основи стратегічного управління : підручник. Львів : Магнолія 2006, 2019. 544 с.
 16. Менеджмент : навчальний посібник. [уклад.: Л. В. Шинкарук, Т. Л. Мостенська, Т. О. Власенко]. Київ : Кондор, 2021. 220 с.
 17. Мостенська Т. Л., Новак В. О., Луцький М. Г., Ільєнко О. В. Менеджмент : підручник. 2-ге вид. Київ : Кондор, 2021. 757 с.
 18. Методи прийняття управлінських рішень. Конспект лекцій з навчальної дисципліни. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67 с.
 19. Нечаєва І. Особливості прийняття управлінських рішень, їх оцінка та оцінювання в умовах кризи. *Економічний аналіз*. Тернопіль. 2019. Т. 29. № 1. С. 156-163.
 20. Овдіюк О. М. Управлінські рішення в технології менеджменту підприємств. *Ефективна економіка*. 2019. № 6. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7120>
 21. Онешко С. В. Сучасні системи управління інноваційним промисловим підприємством: структури, функції, проблемні ситуації. *Інвестиції:*

практика та досвід. 2021. № 19. С. 32-39.

22. Основи менеджменту. Теорія і практика : навчальний посібник. [авт.: Г. Є. Мошек, І. П. Миколайчук, Ю. І. Палеха, Ю. В. Поканевич, А. С. Соломко, О. В. Коваленко, 9 Н. В. Коваленко, В. С. Ціпурина, Г. П. Сиваненко, О. І. Бєлова] ; за заг. ред. Г. Є. Мошека. Київ : Ліра-К, 2021. 528 с.
23. Пащенко О. П., Куліш Н. В. Теоретичні засади управління результативністю менеджменту організації. *Економіка та суспільство*. 2021. № 26. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/330>
24. Петруня Ю. Є. та ін. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник. [3-тє вид., переробл. і доп.]. Дніпропетровськ: Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с.
25. Петрович Й. М., Галаз Л. В., Процак К. В. Теорія організації : підручник / [за заг. ред. Й. М. Петровича]. 2-ге вид., стер. Львів : Магнолія 2006, 2021. 336 с.
26. Сметанко О. В. Моделі та методи прийняття рішень в аналізі й аудиті: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 456 с.
27. Страпчук С. І., Миколенко О. П., Попова І. А., Пустова В. В. Менеджмент : навчальний посібник. Львів ; Харків : Новий Світ -2000, 2021. 356 с.
28. Храпкіна В. В., Дерев'янка І. С. Управлінський контроль в системі менеджменту підприємства. *Держава та регіони*. 2021. № 3. С. 59-64.
29. Яремчук Д. Г., Малафєєв Т. Р. Особливості та проблеми стратегічного менеджменту підприємств України. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 35. С. 446- 451.
30. Яркіна Н. М. Економіка підприємства : навчальний посібник. Київ : Ліра-К, 2020. 596 с.