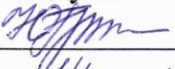


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 14 » червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УДОСКОНАЛЕННЯ СТИЛЮ І МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В
ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ
ПІДПРИЄМСТВА
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «АГРОФІРМА «УЗИНСЬКА»)

Виконала: Горбуненко Дарія Василівна
прізвище, ім'я, по батькові,


підпис

Керівник: доцент Хахула Лариса Петрівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: професор Свиноус Іван Вікторович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Горбуненко Дарія Василівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 доцент Н.В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Горбуненко Дарії Василівни

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Удосконалення стилю і методів управління в забезпеченні ефективного функціонування підприємства (за матеріалами ТОВ «Агрофірма «Узинська» Білоцерківського району, Київської області)»

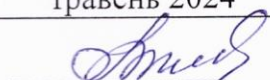
Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити сутність та зміст стилю управління; надати характеристики стилям управління; визначити сучасні методи управління підприємством; надати загальну характеристику бази дослідження; провести аналіз результатів господарської діяльності ТОВ «Агрофірма «Узинська»; здійснити оцінку персоналу ТОВ «Агрофірма «Узинська»; дослідити стиль та методи управління на ТОВ «Агрофірма «Узинська»; розробити пропозиції щодо підвищення ефективності стилю та методів управління на ТОВ «Агрофірма «Узинська»; обґрунтувати запропоновані заходи.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, фінансова та управлінська звітність підприємства, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи:

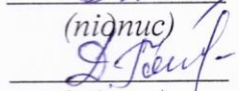
Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень-травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень-квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис)

доцент Л.П. Хахула

Здобувач


(підпис)

Д.В. Горбуненко

Дата отримання завдання « 20 » квітня 2023 р.

РЕФЕРАТ

Горбуненко Д.В.

УДОСКОНАЛЕННЯ СТИЛЮ І МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА (за матеріалами ТОВ «Агрофірма «Узинська»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів удосконалення стилю і методів управління в забезпеченні ефективного функціонування підприємств.

Використано методи системного аналізу, порівняння, статистики та графічні методи.

У роботі розглянуто теоретичні основи управління підприємством, розробки пропозицій щодо підвищення такої ефективності та оцінки результативності наведених пропозицій на базі ТОВ «Агрофірма «Узинська». Розкрито сутність, стилі та методи управління підприємством, визначено сучасні механізми та шляхи підвищення ефективності управління підприємством.

У роботі запропоновано вдосконалити стилі і методи управління в забезпеченні ефективності діяльності підприємства на основі участі керівництва у спеціалізованих тренінгах та оволодінні сучасними прийомами й методами управління персоналом.

Зроблено висновок, що ТОВ «Агрофірма «Узинська» у 2023 році здійснювало свою фінансово-господарську діяльність ефективно.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності праці на підприємстві, що дозволить отримати високі результати для успішного існування товариства.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 49 сторінок, 13 таблиць, 4 рисунка, список використаних джерел із 30 найменувань, 7 додатків.

Ключові слова: управління підприємством, ефективність, стилі управління, методи управління, планування діяльності підприємства.

ANNOTATION

Horbunenko D.V.

IMPROVEMENT OF MANAGEMENT STYLE AND METHODS IN ENSURING EFFICIENT FUNCTIONING OF THE ENTERPRISE

(based on the materials of Agrofirma Uzynska LLC)

The set of theoretical, methodological and practical aspects of improving the style and methods of management in ensuring the effective functioning of enterprises is studied.

The methods of system analysis, comparison, statistics and graphic methods were used.

The paper examines the theoretical foundations of enterprise management, the development of proposals for increasing such efficiency, and the evaluation of the effectiveness of these proposals on the basis of Agrofirma Uzynska LLC. The essence, styles and methods of enterprise management are revealed, modern mechanisms and ways of increasing the efficiency of enterprise management are defined.

The work proposes to improve the styles and methods of management in ensuring the efficiency of the company's activities based on the participation of management in specialized trainings and mastering of modern techniques and methods of personnel management.

It was concluded that Agrofirma Uzynska LLC carried out its financial and economic activities effectively in 2023.

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of labor at the enterprise, which will allow obtaining high results for the successful existence of the company.

The bachelor's qualification work contains 49 pages, 13 tables, 4 figures, a list of used sources from 30 names, 7 appendices.

Key words: enterprise management, efficiency, management styles, management methods, enterprise planning.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТИЛЮ ТА МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	8
Висновки до розділу 1.....	20
РОЗДІЛ 2 ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АГРОФІРМА «УЗИНСЬКА».....	21
2.1. Організаційно-правові основи функціонування підприємства та його характеристика.....	21
2.2. Дослідження стилю та методів управління в ТОВ «Агрофірма «Узинська».....	35
Висновки до розділу 2.....	39
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ ШЛЯХІВ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СТИЛЮ ТА МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В ТОВ «АГРОФІРМА «УЗИНСЬКА».....	41
Висновки до розділу 3.....	46
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	47
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	50
ДОДАТКИ.....	53

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Безчасний О.У. Концепція формування системи управління комунікаціями в умовах розвитку промислових підприємств. *Економіка і управління*. 2019. № 2. С. 73-82.
2. Бородієнко О. Критерії, показники, рівні сформованості професійної компетентності керівників структурних підрозділів підприємств. *Молодь і ринок*. 2017. № 7. С. 109-115.
3. Вербовська Л. С., Боднар Г.Ф., Микитюк Н.Є. Технології лідерства в організації: конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2021. 80 с.
4. Войтко С. В. Лідерство та антикризовий менеджмент: підручник. Київ: КПІ ім. І. Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021. 165 с.
5. Грішнова О.А., Наумова О.О. Оцінювання персоналу: сучасні підходи до забезпечення ефективності. *Формування ринкової економіки: зб. наук. праць*. Київ. 2019. Т. 2. С. 42-50.
6. Дегтяр А., Бублій М. Співвідношення понять «керівництво» та «лідерство» в управлінні сучасною організацією. *Лідер. Еліта. Суспільство = Leader. Elite. Society*. 2020. № 1. С. 52-63.
7. Дмитрієв І.А., Кирчата І.М., Шершенюк О.М. Конкурентоспроможність підприємства: навчальний посібник. Харків: ФОП Бровін О.В., 2020. 340 с.
8. Джерелюк Ю. О., Зінов'єва І. С. Сучасні методи оцінки ефективності менеджменту персоналу на підприємстві. *Вісник Херсонського національного технічного університету*. 2020. № 1(2). С. 31-37.
9. Жарик Є.А., Гуржій Н.М. Аналіз лідерського впливу керівника на результативність роботи машинобудівного підприємства. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія: Економічні науки*. 2018. № 35. С. 288-296.
10. Загородня Н.П., Кучеренко Д.Г. Управління персоналом: теорія і практика: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2021. 272 с.
11. Занора В. О. Управління підприємствами: планування технологічних витрат, ризик-менеджмент, мотивування, прийняття управлінських рішень :

монографія. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 224 с.

12. Казанджі А.В. Сутність дефініцій «управління», «менеджмент», «керівництво» та діалектика їх зв'язку. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2016. № 1. С. 254-259.

13. Кіращук Р. П., Пархоменко-Куцевіл О. І. Стилї керівництва та роль імісце керівника в управлінні закладом охорони здоров'я. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 5. С. 88-94.

14. Ковтун Є.І. Аналіз системи управління персоналом підприємства та розробка заходів щодо її удосконалення. *Молодий вчений*. 2016. № 6. С. 46-50.

15. Куделя В. І., Мирошніченко Ю.В., Моцна І.В. Організація праці як фактор удосконалення менеджменту персоналу. *Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво*. 2020. № 3(1). С. 107-111.

16. Мазур В.С. Нові підходи і форми менеджменту, як особливого типу управління. *Пріоритети економічного розвитку України: історія та сьогодення*. 2016. С. 178-183.

17. Менеджмент персоналу: навчальний посібник / Укл. О.В. Безпалько, А.Д. Бергер, Т.М. Березянко, Ю.М. Гринюк, Д.Г. Грищенко, О.І. Драган, А.С. Зєніна-Біліченко, Л.М. Мазник, Л.І. Тертична, О.М. Соломка, О.А. Чигринець [За. заг. ред. О.І. Драган]. Київ : МПП «ЛИНО», 2022. 612 с.

18. Нужна О.А. Стиль керівництва як основа комунікацій керівника з колективом. *Системи забезпечення управління підприємством: сучасний стан та перспективи розвитку : Збірник наукових праць*. 2016. С. 296-303.

19. Павленко М. С., Мельник А.О. Менеджмент персоналу в системі ефективної діяльності підприємства. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління*. 2020. Т. 31(70), № 2(2). С. 13-18.

20. Резнік Н. П., Опалат Д. В. Інноваційні методи управління підприємствами з огляду на оцінку їхньої ефективності. *Економічний вісник Національного гірничого університету*. 2019. № 4. С. 138-147.

21. Рудінська О.В., Ленська Н.І. Сучасна структура та ефективність методів

менеджменту. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2016. Т. 15. Вип. 2. С. 105-122.

22. Сардак О. В. Дослідження концептуальних підходів у сфері стратегічного управління персоналом. *Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг*. 2020. № 1(19). С. 226-235.

23. Семенов В.Ф. Інтегральна оцінка ефективності управління персоналом підприємств. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. №5. С. 147-154.

24. Сингаївська І.В., Федорець С.Б. Психологічний аналіз поняття менеджменту та стилів управління. *Правничий вісник Університету "КРОК"*. Вип. 29. 2017. С. 197-205.

25. Телишевська Л. І., Ільченко Д. В. Особливості управління персоналом на підприємстві. *Управління економікою: теорія та практика. Сьомі Чумаченківські читання: зб. наук. праць*. Київ, 2018. 166 с.

26. Харун О.А. Класифікація методів управління трудовим потенціалом промислових підприємств. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. Вип. 10(2). С. 121-125.

27. Церковна А.В. Використання соціально-психологічних методів управління персоналом. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2017. Т. 16. Вип. 3. С. 222-237.

28. Шахно А.Ю., Астаф'єва К.О., Темченко Г.В., Бондарчук О.М. Механізм забезпечення засад «людиноцентричності» у процесі управління персоналом підприємства. *Економіка та держава*. 2021. №3. С. 77-82.

29. Чернобай Л.І., Дума О.І. Теоретичні основи ефективності керівництва підприємством. *Бізнес-Інформ*. 2018. №8. С. 198-204.

30. Britchenko I.G., Smerichevskyi S.F., Kryvovyazyuk I.V. Transformation of entrepreneurial leadership in the 21st century: prospects for the future. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*. 2018. vol. 217. P. 115-121.