

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Спеціальність 073 «Менеджмент»**

**Допускається до захисту**

**завідувач кафедри менеджменту**

 **професор Ю. С. Гринчук**  
**« 18 » листопада 2024 року**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА**

**УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ**  
**ПІДПРИЄМСТВ**  
**(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ "БЦЗ "ТРІБО")**

**Виконав: Старинко Андрій Стефанович**

*прізвище, ім'я, по батькові*

*підпис*

**Керівник: професор Паска Ігор Миколайович**

*вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові*

*підпис*

**Рецензент: доцент Заболотний Вячеслав Сергійович**

*вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові*

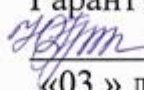
*підпис*

Я, Старинко Андрій Стефанович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

**Біла Церква – 2024**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую  
Гарант ОПП «Менеджмент»  
 професор Ю.С.Гринчук  
«03» листопада 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу магістра**  
**Старинка А.С.**

Тема: Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємств (за матеріалами ТОВ "БЦЗ "ТРІБО")

Перелік питань, що розробляються в роботі:

дати визначення економічної сутності матеріально-технічних ресурсів, показати діючі інструменти управління матеріально-технічними ресурсами та запропонувати шляхи вдосконалення цих процесів на основі досягнень науки і передового досвіду.

Вихідні дані: теоретичні і практичні напрацювання вітчизняних і закордонних науковців і практиків у даній сфері, статутні документи і консолідована фінансова звітність ТОВ "БЦЗ "ТРІБО".

**Календарний план виконання роботи**

| Етап виконання                  | Дата виконання етапу      | Відмітка про виконання |
|---------------------------------|---------------------------|------------------------|
| Огляд літератури                | листопад 2023-січень 2024 | виконано               |
| Теоретико-методична частина     | лютий-квітень 2024        | виконано               |
| Дослідницько-аналітична частина | травень-червень 2024      | виконано               |
| Рекомендаційна частина          | липень-серпень 2024       | виконано               |
| Оформлення роботи               | вересень 2024             | виконано               |
| Перевірка на плагіат            | жовтень 2024              | виконано               |
| Попередній розгляд на кафедрі   | жовтень 2024              | виконано               |
| Подання на рецензування         | листопад 2024             | виконано               |

Керівник кваліфікаційної роботи професор І.М.Паска  
(підпис)

Здобувач

А.С. Старинко

(підпис)

Дата отримання завдання «03» листопада 2023 р.

## **АНОТАЦІЯ**

**Старинко А.С.**

### **УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВ**

**(за матеріалами ТОВ "БЦЗ "ТРІБО")**

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління матеріально-технічним забезпеченням промислових підприємств в Україні.

Використано методи: первинного спостереження; вартісного вимірювання; групування і систематизації, статистико-економічний (динамічний, структурний, коефіцієнтний аналіз); опитування, табличний, графічний.

Проаналізовано механізм управління матеріально-технічним забезпеченням ТОВ "БЦЗ "ТРІБО". З'ясовано, що метою розробки плану постачання оптимізація потреб в ресурсах, оскільки економія може призвести до погіршення якості та конкурентоспроможності продукції, а бажання створення понаднормативних запасів і нераціонального їх використання — до «замороження» оборотних засобів і зниження ефективності їх використання.

Обґрунтовано заходи щодо посилення внутрішнього контролю на підприємстві та проведення внутрішнього аудиту один-два рази на рік.

Впровадження та посилення додаткового контролю призведе до покращення ситуації на підприємстві і зниження нестач та браку товаро-матеріальних цінностей у 2024 р. порівняно з 2023 р. на 5 %.

Кваліфікаційна робота магістра містить 70 сторінок комп'ютерного тексту, 9 таблиць, 4 рисунків, список використаних джерел із 50 найменувань.

**Ключові слова:** матеріально-технічні ресурси, постачання, логістика, логістичні ланцюжки, відділ матеріально-технічного постачання.

*Starinko A. S.*

***MANAGEMENT OF ENTERPRISES MATERIAL AND TECHNICAL  
SUPPORT***

***(based on the materials of "TRIBO" Bilotserkivsky plant)***

The totality of theoretical, methodological and practical aspects of the management of material and technical support of industrial enterprises in Ukraine was studied.

The following methods were used: primary observation; cost measurement; grouping and systematization, statistical and economic (dynamic, structural, coefficient analysis); survey, tabular, graphic.

The mechanism of management of material and technical support of "BCZ "TRIBO" LLC was analyzed. It was found that the purpose of developing a supply plan is to optimize resource needs, since savings can lead to a deterioration in the quality and competitiveness of products, and the desire to create excess stocks and their irrational use - to "freeze" working capital and reduce the efficiency of their use.

Measures to strengthen internal control at the enterprise and conduct an internal audit once or twice a year are justified.

The introduction and strengthening of additional control will lead to an improvement in the situation at the enterprise and a reduction in shortages and shortages of goods and materials in 2024 compared to 2023 by 5 %.

The master's qualification work contains 70 pages of computer text, 9 tables, 4 figures, a list of sources used with 50 names.

**Keywords:** **material** and technical resources, supply, logistics, logistics chains, material and technical supply department.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Ansari Z. N., Kant R., Shankar R. Remanufacturing supply chain: an analysis of performance indicator areas. *International Journal of Productivity and Performance Management*. 2020. Vol. 71, is.1. P. 25-57.
2. Schilling L. & Seuring S. Sustainable value creation through information technology-enabled supply chains in emerging markets. *The International Journal of Logistics Management*. 2021. Vol. 33, is. 3. P. 1001-1016.
3. Vasiuta V.B. Increases of the role of the material and technical support as a factor in the effective functioning of the enterprise. URL: [http://vvv.rusnauka.tsom/39\\_VSN\\_2014/Etsonomitss/10\\_182500.dots.htm](http://vvv.rusnauka.tsom/39_VSN_2014/Etsonomitss/10_182500.dots.htm)
4. Hassija V., Hassija V., Chamola V., Gupta V., Jain S., Guizani N. A survey on supply chain security: Application areas, security threats, and solution architectures. *IEEE Internet Things J.* 2020, 8, 6222–6246.
5. Ареф'єва О. В., Сафонік Н. П., Кривенко Є. А. Фактори інноваційного розвитку системи матеріально-технічного забезпечення підприємства в умовах неотехнологічного відновлення. *Modern Economics*. 2021. № 30 (2021). С. 13-20.
6. Бабчинська О. І. Ключові аспекти сучасної парадигми управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2019. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7037>
7. Биба В. В., Махічева П. В. Матеріально-технічне забезпечення сільськогосподарських підприємств України. *Економіка і регіон*. 2017. № 5 (66). С. 69-74.
8. Білокінь О. П. Розвиток матеріально-технічного забезпечення аграрного сектору в умовах інноваційно орієнтованої економіки. Розвиток нової економічної системи на державному та регіональному рівнях: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. ЛЄФ, 2020. С. 13–18.
9. Білокінь О. П. Управління матеріально-технічним забезпеченням в аграрному секторі: дис. ... д-ра філософії: 073 – Менеджмент. Харків: ДБТУ, 2023. 242 с.

10. Болтак О. Л. Шляхи вдосконалення системи управління підприємством. URL: [http://nauka.zi\\_net.info/9/boltak.php](http://nauka.zi_net.info/9/boltak.php)
11. Бортнік С. М. Удосконалення управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства на засадах сорсингу та логістики. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/4604/3/bortnik.pdf>
12. Вараксіна О. В., Касьян О. О., Шевченко В. Б. Теоретичні підходи до матеріально-технічного забезпечення підприємства. *Економіка і суспільство*. 2021. Вип. 24. URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/172>
13. Варченко О., Артимонова І., Герасименко І., Качан Д. Логістичне управління матеріально-технічним забезпеченням виробничої діяльності сільськогосподарських підприємств. *Економічний дискурс*. 2020. Вип. 3. С. 92-105.
14. Волощук О. В., Волощук Ю. О., Іванишин О. В. Інвестування інноваційного розвитку підприємств. *Інноваційна економіка*. 2020. Вип. 3-4. С. 156-162.
15. Гордійчук А. С., Стахів О. А., Кузнєцова Т. В., Збагерська Н. В. Організація і технологія матеріально-технічного забезпечення підприємства: навч. посібник / за ред. А. С. Гордійчука. Рівне: НУВГП, 2012. 256 с.
16. Деревець І. С. Деякі аспекти матеріально-технічного та інженерного забезпечення АПК України. *Економіка АПК*. 2018. № 3. С. 12–16.
17. Дяченко О. П. Державна підтримка розвитку матеріально-технічної бази аграрних підприємств. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки*. 2014. Вип. 6(2). С. 162-165.
18. Єлець О. П., Мілаєнко Я. Є. Зміст матеріально-технічного забезпечення підприємства. URL: [https://confcontact.com/2015\\_04\\_25/2/2\\_elets\\_milaenko.html](https://confcontact.com/2015_04_25/2/2_elets_milaenko.html)
19. Задорожко Г. І., Красненська О. Б. Модернізація процесів управління матеріально-технічного забезпечення залізничного транспорту. *Інфраструктура ринку*. 2018. Вип. 19. С. 209-213.



20. Захарчук О. В., Михайлов М. Г. Оцінка економічної ефективності використання матеріально-технічної бази підприємств. *Економіка АПК*. 2017. № 2. С. 32.

21. Захарчук О. В., Навроцький Я. Ф., Вишневецька О. В. Сучасний стан та перспективи матеріально-технічного забезпечення сільського господарства. *Економіка АПК*. 2021. № 6. С. 79-88.

22. Інтеграція української та європейської енергомереж : що це дасть Україні? URL: <https://energysecurityua.org/ua/novyny/intehratsiia-ukrainskoi-ta-ievropeyskoienerrhomerezh-shcho-tse-dast-ukraini/> (дата звернення: 02.02.2024).

23. Коваль Н. В. Управління потенціалом підприємства: навч. посібник. Біла Церква: БНАУ, 2018. 374 с.

24. Кошевий М. М., Матвійчук Ю. В. Еволюція систем управління матеріально-технічним забезпеченням підприємств у сучасних умовах. *Економіка та управління підприємствами*. 2018. Вип. 1(12). С. 161.

25. Конопацький Л. Б. Огляд існуючих підходів та моделей до організації матеріально-технічного забезпечення, аналіз їх переваг та недоліків. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент*. 2023. Вип. 57. С. 83-89.

26. Кравченко В. М. Масштабованість систем операцій і стійкість ланцюга поставок як шлях вирішення проблем у діяльності підприємства. *Економіка і організація управління*. 2016. № 4 (24). С. 208–220.

27. Кривда О. В., Баранніков М. О. Ризики матеріально-технічного забезпечення підприємства в сучасних умовах. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 20 квітня 2023 р.). Київ, 2023. URL: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/279671>

28. Лежєрьокова В. Г., Лавриненко А. В. Теоретико-методичні засади управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства – суб'єкта ЗЕД. *Ефективна економіка*. 2018. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6055>

29. Лупак Р. Л., Рудковський О. В., Березівський Я. П. Матеріально-технічне забезпечення зміцнення конкурентних позицій торговельних підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 1. С. 74-77.

30. Мармуль Л. О. Матеріально-технічне забезпечення регіональних АПК. *Економіка АПК*. 2017. № 2. С. 11–19.

31. Норматив чисельності підрозділів матеріально-технічного постачання. URL: [https://fru-gkh.com/sites/labor\\_standards/56](https://fru-gkh.com/sites/labor_standards/56)

32. Оберемок І. А., Максименко К. О. Особливості матеріально-технічного забезпечення проекту випуску нової продукції. URL: <https://cdn.hneu.edu.ua/rozvitok19/thesis02-46.html>

33. Овдіюк О. М. Управлінські рішення в технології менеджменту підприємств. *Ефективна економіка*. 2019. № 6. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/6\\_2019/50.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/6_2019/50.pdf)

34. Основні засоби України за 2020-2022 рр. Державна служба статистики України, 2023. 45 с.

35. Офіційний сайт Державної служби статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

36. Податковий кодекс України (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

37. Планування матеріально-технічного забезпечення діяльності підприємства. URL: <https://sanin.nkpk.org.ua/images/docs/Planirovanie/Konspektlekcii/Tema6Planuvannyamaterialnotekhnichnogozabezpechennyadiyalnostipidpriemstva.pdf>

38. Савченко О. В. Сутність та складові організаційно-економічного механізму стимулювання інноваційної діяльності на підприємстві. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2635>.

39. Сержук А. В. Матеріально-технічне забезпечення підприємства – невід’ємна складова управління підприємством. URL:



<https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5f33af97-a9fa-4b5f-8409-3bc69f43f528/content>

40. Сітковська А. О., Савенко О. А., Капуста М. Ю. Технічне забезпечення аграрних підприємств як фактор підвищення конкурентоспроможності. *Агросвіт*. 2022. №1. С. 53-57.

41. Смерічевська С. В. Стратегічні тренди розвитку ланцюгів поставок нового покоління в епоху цифровізації економіки. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: II міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 22 квітня 2021 р.). Київ, 2021. С. 282-283.

42. Стрілець В. Ю. Математична формалізація впливу заходів сценарного планування на матеріально-технічне забезпечення розвитку малого підприємництва. *Бізнес Інформ*. 2020. №6. С. 128–134.

43. Судакова О. І., Медведовська Т. П., Бондарчук С. Б. Матеріальні ресурси в системі управління економічною безпекою підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. № 20. URL: <http://global-national.in.ua/issue-20-2017>

44. Суханова А. В. Організація та робота служби контролінгу на підприємстві. *Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід*: матеріали наук.-практ. конф. з міжнар. участю (м. Полтава, 20 травня 2019 р.). Полтава : ГО «Європейська наукова платформа», 2019. Т. 6. С. 108–109.

45. Тупчій В. А. Застосування основних методів нормування товарних запасів. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/2484/>

46. Тихонов О. В. Організація ринку матеріально-технічного забезпечення сільськогосподарських підприємств. URL: [www.irbisnbuy.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuy/cgiirbis\\_64.exe](http://www.irbisnbuy.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuy/cgiirbis_64.exe)

47. Тріб'є О., Мартин О. М. Матеріально-технічне забезпечення підприємств: суть, принципи, значення. *Актуальні аспекти розвитку обліку, контролю, фінансів та бізнес-адміністрування суб'єктів господарювання*:

матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених (27-28 листопада 2024 р.) НЛТУ України. Львів, 2024. С. 86-89.

48. Фасолько Т. М., Семянчук П. М. Підвищення ефективності матеріально-технічного забезпечення підприємства. *Університетські наукові записки*. 2020. Т. 19, № 2. С. 55-67.

49. Федірець О. В., Гордівська А. С., Дековець К. О. Чинники впливу на управління матеріально-технічним забезпеченням виробництва. *Економічний форум*. 2019. № 2. С. 190-197.

50. Чернега І., Панахно Р. Управління матеріально-технічним забезпеченням в аграрному секторі. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. № 11(25). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11\(25\)-447-458](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-447-458)