

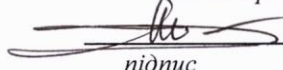
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»

Допускається до захисту:

Зав. кафедри підприємництва, торгівлі та
біржової діяльності

назва кафедри

 професор Сатир Л.М.

підпис

вчене звання, прізвище, ініціали

«21» лютого 2024 року

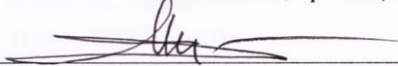
КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА
ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА
В СИСТЕМІ ЙОГО УПРАВЛІННЯ

(за матеріалами ТОВ «Агроінд»)

Виконав(ла) Чернецький Ярослав Володимирович
прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Керівник: д.е.н., професор Сатир Л.М.
вчене звання, прізвище, ініціали

 підпис

Рецензент: к.е.н., доцент Заболотний В.С.
вчене звання, прізвище, ініціали

 підпис

Я, Чернецький Ярослав Володимирович, засвідчую що кваліфікаційну роботу
магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»

Затверджую:

Гарант ОП «Підприємництва,
торгівлі та біржової діяльності»

назва кафедри

професор Сатир Л.М.

вчене звання, прізвище, ініціали, підпис

« 4 » листопада 2023 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Чернецькому Ярославу Володимировичу

прізвище, ім'я та по батькові

Тема роботи: Виробничий потенціал розвитку підприємства в системі його управління. (за матеріалами ТОВ «Агроінд»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань які потрібно розкрити). 1. Теоретико-методологічні основи управління потенціалом та діагностики діяльності підприємств. 2. Оцінка рівня управління виробничим потенціалом ТОВ «Агроінд». 3. Розробка заходів щодо вдосконалення процесу управління виробничим потенціалом ТОВ «Агроінд». 4. Висновки та пропозиції.

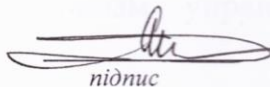
Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень): структура виробничого потенціалу підприємства; основні показники ефективності господарської діяльності ТОВ «Агроінд»; схема управління виробничим потенціалом ТОВ «Агроінд»; динаміка основних показників ефективності використання виробничого потенціалу в ТОВ «Агроінд»; вплив інструментів управління виробничим потенціалом на результативність діяльності ТОВ «Агроінд»; динаміка основних показників ефективності виробничого потенціалу з врахуванням пропонованих заходів в ТОВ «Агроінд».

Вихідні дані до роботи: річні звіти Товариства з обмеженою відповідальністю «Агроінд», виробничо-фінансові плани, основні економічні показники фінансової і господарської діяльності, бухгалтерська та статистична звітність, праці науковців за темою дослідження.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	<i>листопад 2023 - січень 2024</i>	<i>виконано</i>
Теоретико-методична частина	<i>лютий-квітень 2024</i>	<i>виконано</i>
Аналітична частина	<i>травень-червень 2024</i>	<i>виконано</i>
Рекомендаційна частина	<i>липень-серпень 2024</i>	<i>виконано</i>
Оформлення роботи	<i>вересень 2024</i>	<i>виконано</i>
Перевірка на плагіат	<i>жовтень 2024</i>	<i>виконано</i>
Попередній розгляд на кафедрі	<i>жовтень 2024</i>	<i>виконано</i>
Подання на рецензування	<i>листопад 2024</i>	<i>виконано</i>

Керівник кваліфікаційної роботи


підпис

професор Сатир Л.М.
вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач


підпис

Чернецький Я.В.
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання « 4 » 11 2023 р.

РЕФЕРАТ

Чернецький Я.В. Виробничий потенціал розвитку підприємства в системі його управління

Об'єктом дослідження кваліфікаційної роботи є процес управління виробничим потенціалом ТОВ «Агроінд».

Предметом дослідження виступають ключові аспекти системи управління виробничим потенціалом ТОВ «Агроінд».

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних, методологічних положень щодо управління виробничим потенціалом підприємства та визначення напрямків підвищення ефективності його використання в умовах виробничого підприємства.

Методи дослідження, що були використані в кваліфікаційній роботі: аналіз і синтез, порівняння, методи статистичного аналізу, метод економетричного моделювання, табличний та графічний методи, методи економічного обґрунтування і оптимізації управлінських рішень.

В роботі здійснено розробку рекомендацій щодо розвитку системи управління ТОВ «Агроінд» шляхом формування механізму управління виробничим потенціалом із метою підвищення результативності діяльності підприємства. Проведена оптимізація окремих елементів виробничого потенціалу ТОВ «Агроінд» в частині визначення раціональної структури поголів'я та розширення свинотоварної ферми.

Дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 73 сторінки. Робота містить 10 таблиць, 10 рисунків. Список використаних джерел містить 54 найменування.

Ключові слова: ефективність, підприємство, управління, потенціал, виробництво, оптимізація, механізм управління виробничим потенціалом, окупність інвестицій.

ABSTRACT

Chernetskyi J.V. Production potential of enterprise development in its management system

The object of research of the qualification work is the process of managing the production potential of "Agroind" LLC.

The subject of the study is the key aspects of the production potential management system of "Agroind" LLC.

The purpose of the qualification work is the study of theoretical and methodological provisions regarding the management of the production potential of the enterprise and the determination of directions for increasing the efficiency of its use in the conditions of the production enterprise.

Research methods used in the qualification work: analysis and synthesis, comparison, methods of statistical analysis, econometric modeling method, tabular and graphic methods, methods of economic substantiation and optimization of management decisions.

The work developed recommendations for the development of the management system of "Agroind" LLC by forming a mechanism for managing production potential with the aim of increasing the effectiveness of the enterprise's activities. The optimization of certain elements of the production potential of "Agroind" LLC was carried out in terms of determining the rational structure of the herd and expanding the pig farm.

The thesis consists of an introduction, three sections, conclusions, and a list of used sources. The total volume of work is 73 pages. The work contains 10 tables, 10 figures. The list of used sources contains 54 names.

Key words: efficiency, enterprise, management, potential, production, optimization, mechanism of management of production potential, return on investment.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....	9
1.1. Сутність управління виробничим потенціалом підприємства.....	9
1.2. Оцінка ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства.....	15
Висновки до першого розділу.....	18
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ТОВ «АГРОІНД».....	20
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Агроінд».....	20
2.2. Управління виробничим потенціалом ТОВ «Агроінд».....	24
2.3. Оцінка ефективності використання виробничого потенціалу підприємства.....	32
Висновки до другого розділу.....	42
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	44
3.1. Формування інструментів управління виробничим потенціалом як чинника економічного розвитку ТОВ «Агроінд».....	44
3.2. Оптимізація виробничого потенціалу ТОВ «Агроінд» на основі математичного моделювання.....	49
Висновки до третього розділу.....	54
ВИСНОВКИ.....	56
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	59
ДОДАТКИ.....	66

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Захаренко М.М. Теоретичні засади управління виробничим потенціалом підприємства. Агросвіт. 2018. № 23. С. 59-65. DOI: [10.32702/2306-6792.2018.23.59](https://doi.org/10.32702/2306-6792.2018.23.59)
2. Кобрин Л.Й. Застосування інструментів управління виробничим потенціалом з метою підвищення результативності діяльності підприємства. Наукові записки. 2019. №1 (58). С. 132-139. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nz_2019_1_18
3. Левченко Ю.Г., Ратушняк Ю.Ю. Теоретичні основи формування та використання виробничого потенціалу підприємства. Молодий вчений. 2018. №12. С. 623-626. URL: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2018-12-64-142>
4. Тарасюк Г.М., Ярмолук М.Ю. Деякі напрями удосконалення управління формуванням та використанням виробничого потенціалу підприємства. Інноваційний розвиток та конкурентоспроможність підприємств і секторів економіки. С. 109-110. DOI: [10.32702/2307-2105-2020.11.76](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.11.76)
5. Терещук Н.С., Погасій О.Г. Управління виробничим потенціалом підприємства. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2017/01/217.pdf> (дата звернення 15.11.2020).
6. Безверхня Г. В., Мартинюк І. І., Іванюк Л. М. Управління виробничим потенціалом підприємства. Київ : КНЕУ, 2018. 312 с. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.29.2024.308819>
7. Біла Н. В., Василевська О. І. Економічна сутність управління виробничим потенціалом підприємства. Економіка та управління: збірник наукових праць. 2019. № 1. С. 16–22. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.29.2024.308819>
8. Васильєв Ю. П., Самчук Н. І. Управління виробничим потенціалом підприємства: теорія, методологія, практика. Київ : КНЕУ, 2020. 245 с.
9. Гриценко В. А. Управління виробничим потенціалом підприємства в умовах економічних трансформацій. Економічний простір. 2019. № 134. С. 100–105.

10. Гуржій А. М. Формування та використання виробничого потенціалу підприємства. Економіка та управління: збірник наукових праць. 2019. №3. С. 75–83.
11. Дубінська Л. М., Холодова Г. М., Капустіна В. Г. Управління виробничим потенціалом підприємства. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». 2018. № 909. С. 53–57.
12. Козак О. В., Шевчук О. О. Управління виробничим потенціалом підприємства: аспекти регіонального розвитку. Економіка: проблеми теорії та практики. 2020. № 3(648). С. 49–54.
13. Литвин О. В., Литвин В. О., Швець І. Ю. Управління виробничим потенціалом підприємства: теорія, методологія, практика. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 412 с.
14. Pohrebniak A., Petrashko L., Dovgopol N., Ovsiuchenko Yu., & Berveno O. (2021). Functioning of Economic Systems in the Context of Their Potential Development in the Conditions of Circular Economy. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, 21 (12), 309–315. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.12.43>
15. Pohrebniak A., Chobitok, V., Mushnykova S., Semenchuk T., Porsiurova I. (2023) Strategic management of the investment support of the activity of enterprises in the conditions of the global challenges. Management theory and studies for rural business and infrastructure development. Volume: 45 Issue: 3 Page: 258–266. DOI: <http://doi.org/10.15544/mts.2023.26>
16. Симчишина Л. І. Управління виробничим потенціалом підприємства: теоретико-методологічні засади. Економіка та управління: збірник наукових праць. 2020. № 4. С. 36-41.
17. Tytykalo, V., Kovalenko, N., Pohrebniak, A., Nahorna, I., Kalyniuk, V. (2023). Assessment of adaptive management of economic security of enterprises in the context of globalization challenges and sustainable development. International Journal of

Sustainable Development and Planning, Vol. 18, No. 4, pp. 1271–1281.
DOI: <https://doi.org/10.18280/ijsdp.180432>

18. Тульчинська С. О., Вовк О. М. Теоретичні основи формування модернізаційного потенціалу на підприємствах інфраструктурної сфери. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2019. Т. 2. Вип. 4. С. 225–229.

19. Тульчинська С. О., Погребняк А. Ю., Крашевська Т. О. Детермінанти ефективності операційної діяльності підприємства. Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». 2023. Вип. 26. С. 90–95.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2307-5651.26.2023.15>

20. Шашина М. В. Визначення модернізаційного потенціалу регіонального простору на основі динамічних показників доданої вартості за видами економічної діяльності. Економіка та держава. 2020. № 5. С. 98–102.
URL: <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4617&i=16>

21. Шинкарук Н. І., Гриньов М. А., Бондарчук В. П. Управління виробничим потенціалом підприємства: теорія, методологія, практика. Львів : Наукове товариство ім. Шевченка, 2019. 412 с.

22. Гнатєва Т.М., Лівінський А.І. Методологічне забезпечення виробничого потенціалу підприємств аграрного виробництва. Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 5. С. 25-31. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2019_5_7 (дата звернення 12.10.2022).

23. Гринчук Ю. С. Формування організаційно-економічного механізму відтворення виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств. Економічний аналіз. 2015. Т. 21, № 2. С. 245-250. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2015_21\(2\)_38](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2015_21(2)_38) (дата звернення 15.10.2022).

24. Дузькратченко В. В. Механізми та системи управління розвитком виробничого потенціалу сільськогосподарських підприємств. Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра

Василенка. 2019. Вип. 206. С. 55-63. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2019_206_8 (дата звернення 15.10.2022).

25. Зайцева О.І. Шляхи попередження ризиків в управлінні виробничим потенціалом підприємства. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2016. № 5(2). С. 39-42. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2016_5\(2\)_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2016_5(2)_10) (дата звернення 10.10.2022).

26. Захаренко М.М. Теоретичні засади управління виробничим потенціалом підприємства. Агросвіт. 2018. № 23. С. 59-65. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2018_23_10 (дата звернення 10.10.2022).

27. Захаренко М.М. Теоретичні підходи до трактування економічної сутності виробничого потенціалу в сільськогосподарському виробництві. Агросвіт. 2018. № 22. С. 66-73. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2018_22_12 (дата звернення 10.10.2022).

28. Кобрин Л.Й. Застосування інструментів управління виробничим потенціалом з метою підвищення результативності діяльності підприємства. Наукові записки Української академії друкарства. 2019. № 1. С. 132–139. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nz_2019_1_18 (дата звернення 10.10.2022).

29. Кобрин Л.Й. Застосування інструментів управління виробничим потенціалом з метою підвищення результативності діяльності підприємства. Наукові записки. 2019. №1 (58). С. 132-138.

30. Кулаковська Т.А., Цапенко Ю.О. Удосконалення методики визначення рівня виробничого потенціалу підприємств. Причорноморські економічні студії. 2017. Вип. 13(2). С. 103-107. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2017_13\(2\)_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2017_13(2)_22). (дата звернення 11.10.2022).

31. Кунець В.В., Камишан Н.В., Панченко О.М., Помітун Л.І. Ресурсний потенціал розвитку агропромислового виробництва Східного регіону України. Науково-технічний бюлетень Інституту тваринництва НААН. 2019. № 122. С. 118-130. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ntb_2019_122_14_84

32. Левченко Ю.Г., Ратушняк Ю.Ю. Теоретичні основи формування та використання виробничого потенціалу підприємства. Молодий вчений. 2018. №12. С. 623-626.

33. Макаренко П.М., Пілявський В.І. Використання аутсорсингу в управлінні потенціалом підприємств агропромислового виробництва. Український журнал прикладної економіки. 2020. Т. 5, № 3. С. 395-402.

34. Мальська М.П., Білоус С.П. Менеджмент організацій: теорія та практика: навч. посіб. Львів. нац. ун-т ім. І. Франка. К.: SBA-Print, 2020. 190 с.

35. Мартиненко В.П., Лєгеца Н.В. Методи менеджменту для вдосконалення управління виробничим потенціалом підприємства. Ефективна економіка. 2018. № 3. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2018_3_6 (дата звернення 12.10.2022).

36. Мартиненко В.П., Лєгеца Н.В. Основні підходи до управління виробничим потенціалом підприємства. Ефективна економіка. 2017. № 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2017_11_10 (дата звернення 15.10.2022).

37. Мацко Н.Г., Некрасова Л.А. Оцінка виробничого потенціалу інноваційноактивних промислових підприємств на основі ІЕКО-аналізу. Бізнес Інформ. 2021. № 5. С. 188-193. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2021_5_25 (дата звернення 15.10.2022).

38. Момот А. С. Сутність та формування виробничого потенціалу аграрного сектора економіки України. Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. 2016. № 2. С. 307-313.

39. Морозова О.Г., Морозов Р.В. Методологічні засади оцінки виробничого потенціалу і ефективності аграрних підприємств. Вісник Херсонського національного технічного університету . 2020. № 4. С. 204-209. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtu_2020_4_27 (дата звернення 11.10.2022).

40. Мушеник І.М., Кінаш І.А. Формування та використання виробничого потенціалу сільськогосподарських підприємств. Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер.: Економічні науки. 2015. Вип. 11(5). С. 48-51.

41. Олійник Т.І., Косенко А.О. Управління виробничим потенціалом підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_11_52 (дата звернення 15.10.2022).
42. Орехова А.І. Аналіз стану виробничого потенціалу суб'єктів агробізнесу. Український журнал прикладної економіки. 2018. Т. 3, № 4. С. 185-191.
43. Пасемко Г.П., Бага Л.Г., Довгаль С.В., Момот А.С. Економічний та виробничий потенціали АПК. Вісник ХНАУ. Серія: Економічні науки. 2018. № 3. С. 25-32. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhnaun_ekon_2018_3_5 (дата звернення 10.10.2022).
44. Пілявський В. І. Інвестиційні джерела та механізми розвитку виробничого потенціалу агропромислових підприємств. Агросвіт. 2019. № 11. С. 24-29. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2019_11_5. 15.10.2022) (дата звернення 15.10.2022).
45. Пілявський В.І., Могилат М.Г. Потенціал сталого розвитку підприємств агропромислового виробництва: розуміння сутності та складових. Економічний вісник університету. 2018. Вип. 39. С. 38-44.
46. Постол А. А. Фактори формування і використання виробничо-ресурсного потенціалу аграрних підприємств. Ефективна економіка. 2018. № 5. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2018_5_32 (дата звернення 10.10.2022).
47. Приймак Н.С. Управління стратегічними змінами в системі менеджменту підприємств: монографія. Нац. ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган Барановського. Кр. Ріг: Чернявський Д.О., 2019. 353 с.
48. Пріб К.А., Патика Н.І. Діагностика в системі управління: навч. посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 432 с.
49. Свиноус І.В., Гаврик О.Ю., Хомяк Н.В., Хомовий С.М. Удосконалення методичних підходів до оцінки складових виробничого потенціалу сільськогосподарських підприємств в умовах трансформації системи обліку та

фінансової звітності. Економіка та управління АПК. 2021. № 1. С. 154-165. URL: <http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/6093>

50. Яковлев В. І. Трактуння економічної категорії виробничого потенціалу. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип. 34. С. 115-120. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2018_34_25 (дата звернення 15.10.2022).

51. Karunathilake, E. M. B. M., Le, A. T., & Heo, S. (2023). "The Path to Smart Farming: Innovations and Opportunities in Precision Agriculture" *Agriculture*, 13(8). This article discusses advanced technologies in precision agriculture, such as the Internet of Things (IoT) and data analysis, which enhance productivity and sustainability, optimizing resources to meet the needs of a growing population. URL: <https://www.mdpi.com/2077-0472/13/8/1593/reprints>

52. Taşkınır, T., & Bilgen, B. (2021). "Optimization Models for Harvest and Production Planning in Agri-Food Supply Chain: A Systematic Review." *Logistics*, 5(3). This review provides an analysis of optimization models that assist in decision-making for harvest and production planning, addressing challenges specific to agri-food supply chains, such as perishability and seasonality. URL: <https://www.mdpi.com/2305-6290/5/3/52/reprints>

53. Schröder, J., & Debruyne, L. (2020). "Sustainable Production in Agriculture: Challenges and Practices." *Agricultural Systems*, 182. The study explores sustainable agricultural practices that can optimize production potential while reducing environmental impact, focusing on management practices adaptable to diverse farm settings. URL: https://www.researchgate.net/publication/359211371_Sustainable_agricultural_practices_adoption

54. Abdulla, N., Vasylieva, N., Volovyk, I. (2022). Production optimization for sustainable agriculture and efficient contract farming in the Republic of Maldives. *Bulgarian Journal of Agricultural Science*, 28(4), 579-590. – Режим доступу : <https://dspace.dsau.dp.ua/handle/123456789/8047>