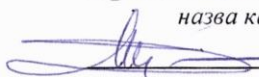


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»

Допускається до захисту:

Зав. кафедри підприємництва, торгівлі та  
біржової діяльності

назва кафедри  
 професор Сатир Л.М.  
підпис вчене звання, прізвище, ініціали  
« 21 » вересня 2024 року

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА**  
**ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**ПІДПРИЄМСТВОМ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**  
**(за матеріалами ТОВ «UIC KROK»)**

Виконав(ла) Горохов Руслан Миколайович  
прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Керівник: д.е.н., професор Сатир Л.М.  
вчене звання, прізвище, ініціали

 підпис

Рецензент: д.е.н., професор Гринчук Ю.С.  
вчене звання, прізвище, ініціали

 підпис

Я, Горохов Руслан Миколайович, засвідчую що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності

Біла Церква – 2024

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»

**Затверджую:**

Гарант ОП «Підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності»

*назва кафедри*

професор Сатир Л.М.

*вчене звання, прізвище, ініціали, підпис*

« 4 » листопада 2023 року

**ЗАВДАННЯ**

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Горохову Руслану Миколайовичу

*прізвище, ім'я та по батькові*

Тема роботи: Формування системи стратегічного управління підприємством в контексті сталого розвитку (за матеріалами ТОВ «UIC KROK»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: а) теоретико-методологічна частина: розкрити сутність, цілі, складові та основні функції стратегічного управління; охарактеризувати структуру та порядок розробки стратегічних програм розвитку підприємства; розглянути функціонування системи стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку.

б) дослідницько-аналітична частина: навести організаційно-економічну характеристику підприємства та розкрити особливості середовища його діяльності; здійснити аналіз стану системи стратегічного управління підприємством; провести оцінку існуючої програми сталого розвитку підприємства.

в) проектно-рекомендаційна частина: проаналізувати вплив чинників сталого розвитку на вдосконалення системи стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку; описати запропоновані зміни щодо вдосконалення системи стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку.

Вихідні дані до роботи: фінансова звітність ТОВ «UIC KROK».

**Календарний план виконання роботи**

| Етап виконання                | Період виконання            | Відмітка про виконання |
|-------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Огляд літератури              | листопад 2023 - січень 2024 | виконано               |
| Теоретико-методична частина   | лютий-квітень 2024          | виконано               |
| Аналітична частина            | травень-червень 2024        | виконано               |
| Рекомендаційна частина        | липень-серпень 2024         | виконано               |
| Оформлення роботи             | вересень 2024               | виконано               |
| Перевірка на плагіат          | жовтень 2024                | виконано               |
| Попередній розгляд на кафедрі | жовтень 2024                | виконано               |
| Подання на рецензування       | листопад 2024               | виконано               |

Керівник кваліфікаційної роботи

*підпис*

професор Сатир Л.М.

*вчене звання, прізвище, ініціали*

Здобувач

*підпис*

Горохов Р.М.

*прізвище, ініціали*

Дата отримання завдання « 4 » листопада 2023 р.

## РЕФЕРАТ

### *Горохов Р.М. Формування системи стратегічного управління підприємством в контексті сталого розвитку*

*Метою роботи* є дослідження теоретичних та практичних аспектів, обґрунтування практичних рекомендацій щодо удосконалення системи стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку.

*Об'єкт дослідження* є процес стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку.

*Предметом дослідження* є система стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку ТОВ «UIC KROK».

*Методи дослідження.* У процесі написання магістерської дисертації застосовувалася сукупність загальних та специфічних наукових методів. У процесі дослідження сучасних підходів до стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку використовували: системний підхід, методи групування та експертної оцінки. Для отримання аналітичної інформації були використані дані статистичної звітності, внутрішньої, зокрема, бухгалтерської звітності підприємств. Для вибору та обґрунтування стратегії розвитку підприємства використовувалися: метод порівняння, за допомогою якого була обрана стратегія розширення присутності на ринку. Статистичний аналіз показників діяльності підприємства надав можливість дослідити становище підприємства та оцінити фінансові можливості впровадження запропонованих заходів. Теоретичною основою дослідження є роботи провідних зарубіжних та вітчизняних вчених, що присвячені питанням стратегічному управлінню в умовах сталого розвитку.

Результати дослідження можуть бути використані підприємствами легкої промисловості, зокрема ТОВ «UIC KROK» з метою вдосконалення системи стратегічного управління підприємства в умовах сталого розвитку.

Результатом магістерської дисертації є дослідження способів вдосконалення системи стратегічного управління підприємством в умовах сталого розвитку.

Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 92 сторінки. Робота містить 21 таблицю, 23 рисунки. Список використаних джерел містить 55 найменування.

**Ключові слова:** сталий розвиток, сталий розвиток підприємства, стратегічне управління, система стратегічного управління підприємством, вдосконалення системи стратегічного управління.

## ABSTRACT

### ***Gorokhov R.M. Formation of the strategic management system of the enterprise in the context of sustainable development***

A master's dissertation includes 113 pages, 21 tables, 26 drawings, 4 applications. The bibliography list consists of 61 items.

*The purpose of the work* is the study of theoretical and practical aspects, substantiation of practical recommendations for improving the system of strategic management of the enterprise in conditions of sustainable development.

*The object of research* is the process of strategic management of an enterprise in conditions of sustainable development.

*The subject of the research* is the system of strategic management of the enterprise in the conditions of sustainable development of LLC "UIC KROK".

*Research methods.* In the process of writing the master's thesis, a set of general and specific scientific methods was used. In the process of researching modern approaches to the strategic management of an enterprise in the conditions of sustainable development, the following were used: a systematic approach, methods of grouping and expert evaluation. Data from statistical reports, internal, in particular, accounting reports of enterprises were used to obtain analytical information. To choose and justify the company's development strategy, the following were used: a comparison method, which was used to select a strategy for expanding market presence. The statistical analysis of the company's activity indicators provided an opportunity to investigate the company's situation and assess the financial possibilities of implementing the proposed measures. The theoretical basis of the research is the work of leading foreign and domestic scientists devoted to issues of strategic management in conditions of sustainable development.

The results of the research can be used by light industry enterprises, in particular UIC KROK LLC, in order to improve the strategic management system of the enterprise in terms of sustainable development.

The result of the master's thesis is a study of ways to improve the system of strategic management of the enterprise in conditions of sustainable development.

The master's qualification work consists of an introduction, three sections, conclusions, and a list of used sources. The total volume of work is 92 pages. The work contains 21 tables, 23 figures. The list of used sources contains 55 names.

**Keywords:** sustainable development, sustainable development of the enterprise, strategic management, system of strategic enterprise management, improvement of the system of strategic management.

## ЗМІСТ

|                                                                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВСТУП                                                                                                               | 6  |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО<br>УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ СТАЛОГО<br>РОЗВИТКУ                  | 9  |
| 1.1. Методичний підхід до стратегічного управління<br>підприємством в умовах сталого розвитку                       | 9  |
| 1.2. Функціонування системи стратегічного управління<br>підприємства в умовах сталого розвитку                      | 15 |
| Висновки до розділу 1                                                                                               | 21 |
| РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО<br>УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «UIC KROK»                               | 22 |
| 2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства                                                           | 22 |
| 2.2. Аналіз системи стратегічного управління підприємством                                                          | 27 |
| 2.3. Оцінка існуючої програми сталого розвитку підприємства                                                         | 35 |
| Висновки до розділу 2                                                                                               | 39 |
| РОЗДІЛ 3. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО<br>УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО<br>РОЗВИТКУ              | 41 |
| 3.1. Вплив чинників сталого розвитку та обґрунтування доцільності<br>системи стратегічного управління підприємством | 41 |
| 3.2. Маркетинговий підхід до вдосконалення системи стратегічного<br>управління підприємством                        | 53 |
| Висновки до розділу 3                                                                                               | 60 |
| ВИСНОВКИ                                                                                                            | 62 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ                                                                                      | 65 |
| ДОДАТКИ                                                                                                             | 72 |

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Міністерство економічного розвитку та торгівлі України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>.
2. Брін, П., & Голтвянська, Ю. (2021). Стратегія розвитку підприємства: сутність та класифікація. *Підприємництво та інновації*, (21), 31-34. URL: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/21.5>
3. Погорелов Ю.С. Способи розвитку підприємства: умови та результативність використання. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2017. № 1. С. 76–84. . URL: <https://chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://economics.net.ua/ejopu/2017/No1/76.pdf>
4. Brin, P., Nehme, M. Sustainable Development in Emerging Economy: using the analytical hierarchy process for Corporate Social Responsibility decision making. *Journal of Information Technology Management* 2021. №13 (Special Issue: Role of ICT in Advancing Business and Management)). P. 159–174. DOI: <https://doi.org/10.22059/jitm.2021.80744>
5. Петренко, В. С. Розвиток стратегій управління спільними підприємствами.. *Молодий вчений*. - 2018. - № 1(1). - С. 525-528. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2018\\_1%281%29\\_125](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2018_1%281%29_125)
6. Стратегія сталого розвитку: Підручник / [В.М.Боголюбов, М.О. Клименко, Мельник Л.Г., О.О. Ракоїд]. За редакцією професора В.М.Боголюбова і. – К.: ВЦ НУБПУ, 2018. – 446 с. URL: [https://fpk.in.ua/images/biblioteka/4bac\\_finan/Bogolubov\\_Strategij-stalogo-rozvtuku.pdf](https://fpk.in.ua/images/biblioteka/4bac_finan/Bogolubov_Strategij-stalogo-rozvtuku.pdf)
7. Діденко Є.О. Бізнес-планування та його роль у стратегічному управлінні підприємством/Є.О. Діденко, Б.С. Нянчур//Економіка та держава. 2016. № 12. С. 78-81.
8. Кондратюк О. М. Пшеничний В. І. Бізнес-планування в підприємницькому середовищі: теоретичний аспект \ \ Науковий вісник

Ужгородського національного університету, Випуск 26, частина 1, 2019 р.  
URL: [http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/26\\_1\\_2019ua/19.pdf](http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/26_1_2019ua/19.pdf)

9. Висоцька А. В., Гончаров Ю. В., Управління прибутком на підприємстві та шляхи його покращення / А. В. Висоцька, Ю. В. Гончаров // Економіка, фінанси, менеджмент : Технології та дизайн. 2020. № 1 (6). С. 1-7.

10. Гладка Л. І., Управління прибутком в сучасних умовах / Л. І. Гладка, М. О. Домащенко, М. В. Ковальова // Економіка і регіон : Наук. Вісник Полтавського національного технічного університету ім. Ю. Кондратюка. - 2019. -№ 1(32). - С. 195-198.

11. Поддєрьогін А. М., Бабіч В.В., Удосконалення обліку формування й використання прибутку / А.М. Поддєрьогін, В.В. Бабіч // Фінансовий облік і аудит : Фінанси України. - 2019. - № 2. - С. 103-110.

12. Карінцева, О. І., Харченко, М. О., Пономарьова, Г. С. Підвищення ефективності бізнес-процесів на виробничому підприємстві // Механізм регулювання економіки. 2020. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/83754>

13. Мельник Л. Г., Карінцева О. І. (2021) Економіка і бізнес : підручник / за ред. Л. Г. Мельника, О. І. Карінцевої. Суми : Університетська книга, 2021. 316 с. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/83721>

14. Мельник Л. Г., Карінцева О. І., Кубатко О. В., Сотник І. М., Завдов'єва Ю. М. Цифровізація економічних систем та людський капітал: підприємство, регіон, народне господарство // Механізм регулювання економіки. 2020. № 2. С. 9-28. DOI: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/82236>

15. Мельник, Л., Ковальов, Б. (2020). Проривні технології в економіці і бізнесі (Досвід ЄС та практика України у світлі III, IV, і V промислових революцій. Сумський державний університет, URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/79621> с. 180.

16. Сотник І. (2018) Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / І. Сотник, Л. Таранюк. – Суми: Університетська книга, 2018. – 572 с. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/80114>
17. Karintseva O., Kharchenko M., Boon E.K., ...Melnyk V., Kobzar O.(2021). Environmental determinants of energy-efficient transformation of national economies for sustainable development.. J. International Journal of Global Energy Issues, 2021, 43(2-3), P. URL: <https://doi.org/10.1504/IJGEI.2021.115148> 262–274
18. Karintseva O. I., Yevdokymov A. V., Yevdokymova A. V., Kharchenko M. O., Dron V. V. Designing the Information Educational Environment of the Studying Course for the Educational Process Management Using Cloud Services. Механізм регулювання економіки. 2020. № 3. С. 87-97. DOI: <https://doi.org/10.21272/mer.2020.89.07> URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/81759>
19. Kubatko, O. V., Chortok, Y. V., Honcharenko, O. S., Nechyporenko, R. M., & Moskalenko, I. M. (2019). Studying Features of Vehicle Type Selection by Trade and Logistics Enterprise. Mechanism of economic regulation. – 2019. – №3. – С. 73–82. URL: <http://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/76448>
20. Melnyk L., Sommer H., Kubatko O., Rabe M., Fedyna S. (2020). The economic and social drivers of renewable energy development in OECD countries. Problems and Perspectives in Management,18(4), 37-48. doi: 10.21511/ppm.18(4).2020.04 URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/82719>
21. Melnyk L. H., Derykolenko O. M., Mazin Yu. O., Matsenko O. I., Piven V. S. Modern Trends in the Development of Renewable Energy: the Experience of the EU and Leading Countries of the World // Механізм регулювання економіки. 2020. № 3. С. 117-133. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/81810>
22. Melnyk, L., Dehtyarova, I., Kubatko, O., Karintseva, O., & Derykolenko, A. (2019). Disruptive technologies for the transition of digital economies towards sustainability. Economic Annals-XXI. URL:<https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/85476>

23. The effects of the management of natural energy resources in the European Union / V. Voronenko, B. Kovalov, D. Horobchenko, P. Hrycenko // Journal of Environmental Management and Tourism. – Craiova: ASERS Publishing, 2017. – Vol. 8, Issue Number 7(23), P. 1410-1419. URL.: <https://journals.aserspublishing.eu/jemt/article/view/1777>

24. Veklych O., Karintseva O., Yevdokymov A., Guillamon-Saorin E.(2020). Compensation mechanism for damage from ecosystem services deterioration: Constitutive characteristic. J. International Journal of Global Environmental Issues, 19(1-3), P. URL: <https://doi.org/10.1504/IJGENVI.2020.114869> 129–142

25. Пакулін, С. Управління сталим розвитком сучасного підприємства. \*Електронний науковий журнал\*, № 8, 2016. с. 200–217. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/trna\\_2016\\_2\\_3\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/trna_2016_2_3_5)

26. Стратегія сталого розвитку України на період до 2030 року [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/ua/UNDP\\_Strategy\\_v06-optimized.pdf](https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/ua/UNDP_Strategy_v06-optimized.pdf)

27. Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Заболотна Д. В. Стратегічні ресурси забезпечення економічного потенціалу в контексті інтеграційно-диверсифікаційного розвитку підприємства. *Бізнес Інформ*. 2020. Вип. 11. С. 398-404.

28. Аванесова Н.Е., Лубенська А.С. Сучасні тенденції дослідження моделей стратегічного управління підприємством. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2017. Вип. № 16 (1). С. 6-9.

29. Васюткіна Н. В., Селемонка Г.М. Формування моделі побудови системи стратегічного управління на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2023. Вип. 11. URL: <https://www.business-inform.net/> (дата звернення: 01.12.2023)

30. Васюткіна Н. В., Селемонка Г.М. Система стратегічного управління підприємства в умовах повоєнної відбудови з орієнтацією на стійке економічне зростання. *Розвиток економіки та бізнес-адміністрування : наукові течії та*

рішення, праці IV міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 16 листопада 2023 р. Київ, 2023. С. 27-31

31. Данілова Є.І. Взаємозв'язок стратегічного та оперативного управління в системі управління компанією. *Економіка. Соціологія. Менеджмент*. 2019. Вин. 4. С. 24-27.

32. Ілляшенко С. М., Шипуліна Ю. С., Їшяшенко Н. С., Комарницька Г. О. Управління знаннями в системі інноваційного розвитку організації. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2019. № 1. С. 231-241.

33. Ковальська С. Т., Мартинова І. М. Застосування сучасних моделей управління. *Економіка, менеджмент, фінанси: теоретичні та практичні аспекти розвитку*, матеріали науково-практичної конференції (м. Київ, 13-14 березня 2020 р.). Київ : Аналітичний центр «Нова економіка», 2020. Ч. 2. С. 126- 129.

34. Олійник Л. В., Кузнецова А.П. Методологічні засади формування стратегії розвитку підприємства. *Економіка і організація управління*. 2018. Вип. 3 (31). С. 118-126.

35. Побігун С. Аналіз підходів до здійснення процесу стратегічного управління. *Галицький економічний вісник*. 2019. Том 48. № 1. С. 101-108.

36. Смерічевський С.Ф., Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2022. Вин. 6. С. 108-117.

37. Строковий Е. В., Жукова Д.А. Теоретичні засади формування системи стратегічного вибору підприємства. *Проблеми економіки*. 2018. Вин. 4. С. 327-333.

38. Таран-Лала О.М., Сухорук К.В. Особливості стратегічного управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2021. Вин. 25. С. 66- 72

39. Шершньова З.С. Комплексні стратегії у стратегічному розвитку корпоративних структур. *Вісник Хмельницького національного ун-ту*. 2017. Вин. 2 (2). С.99-103.

40. Гречко А., Очеретяна О. Дослідження еволюції наукової думки в аспектах визначення сутності поняття «Сталий розвиток підприємства». Підприємництво та інновації. 2020. № 15. С. 37-41. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/15.6> .

41. Дем'яненко Т. І. Сталий розвиток вітчизняних підприємств в сучасних економічних умовах. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2020. Том 31(70). № 2. С. 185-188. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/70-2-30>

42. Радишевська З. М. Поняття та структура принципу сталого розвитку. URL: <https://www.polukr.net/uk/blog/2016/06/ponjatja-ta-struktura-principu-rozvitku> (дата звернення: 10.11.2023).

43. Степаненко Т. О. Теоретичні та методичні засади сталого розвитку підприємства. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2020. Том 31(70). № 6. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/70-6-23>.

44. Пилипенко, С. (2020). Стратегічне управління підприємством на засадах концепції сталого розвитку. *Економіка та суспільство*, (21). вилучено із <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/33>

45. Agenda 21. United Nations Conference on Environment & Development Rio de Janeiro, Brazil, 3 to 14 June 1992. URL: <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/Agenda21.pdf> (дата звернення: 10.11.2023).

46. Barbosa G. S., Drach P. R., Corbella O. D. A Conceptual Review of the Terms Sustainable Development and Sustainability. International Journal of Social Sciences. 2014. Vol. III (2). URL: [https://www.iises.net/download/Soubory/soubory-puvodni/pp-01-15\\_ijossV3N2.pdf](https://www.iises.net/download/Soubory/soubory-puvodni/pp-01-15_ijossV3N2.pdf) (дата звернення: 12.11.2023).

47. Fukuda K. Science, technology and innovation ecosystem transformation toward Society 5.0. International journal of production economics. 2020. Volume 220. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.07.033> .

48. Geissdoerfer M., Savaget P., Bocken N. M. P., Hultink, E.J. (2017). "The Circular Economy - A new sustainability paradigm? Journal of Cleaner Production, № 143(6). Pp. 757-768. DOI: 10.1016/j.jclepro.2016.12.048

49. Легка промисловість України: бути чи не бути [Електронний ресурс] // Індустрія моди. 2019. № 2. С. 7-9. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/legpro\\_2019\\_2\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/legpro_2019_2_5)

50. Бондар В. Глобальна конкуренція як вирішальний фактор активізації інноваційної діяльності підприємства. Економіка сьогодення: планування, управління та аналіз: 27.11.2021. «Львівська економічна фундація». Львів: ЛЕФ, 2021. С. 34-37.

51. Панкратова О. М. Глобалізація як об'єктивний процес розвитку міжнародного бізнесу. Economic security: state, cluster, enterprise. 2020. URL: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-018-6-2> (дата звернення: 03.11.2022).

52. Єпіфанова І.Ю. Формування інноваційних стратегій промислових підприємств у сучасних умовах. Підприємництво та інновації. Випуск 13, 2020. С.33-38 DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/13.6>

53. Єпіфанова І.Ю. Управління інноваційною діяльністю промислових підприємств: теоретико-методологічні аспекти фінансового забезпечення : монографія. Вінниця : ВНТУ, 2019. 384 с. <http://ir.lib.vntu.edu.ua//handle/123456789/26605>

54. Dzhezdzhula V.V., Yepifanova I.Yu. Methodological bases of concept formation and choice of innovative business strategies. Baltic Journal of Economic Studies. 2018. Vol. 4. №. 3. P. 51–59. <https://ideas.repec.org/a/bal/journal/2256-07422018438.html>

55. О.С. Ралко, О.В. П'янкова. Стан легкої промисловості України: ретроспективний та перспективний аналіз у контексті розвитку стратегічного партнерства. Том 1 № 30 (2018): Вісник ХДУ Серія Економічні науки. С. 58-62. URL: <https://kspu.edu/index.php/ej/article/view/246/242>