

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

Допускається до захисту:

Завідувач кафедри публічного управління,
адміністрування та міжнародної економіки

 назва кафедри
професор Т.В. Сокольська

підпис, вчене звання, ініціали, прізвище
«04» листопада 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

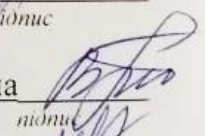
ІНСТИТУЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ В
УКРАЇНІ

(ЗА МАТЕРІАЛАМИ УПРАВЛІННЯ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І
СПОРТУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)

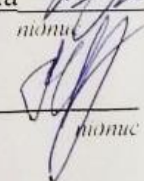
Виконав: Пашенко Артем Євгенович
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Панасюк Вікторія Іллівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Гаврик Олеся Юріївна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Пашенко Артем Євгенович, засвічую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024 р.

РЕФЕРАТ

Пащенко Артем Євгенович «Інституційно-організаційне забезпечення публічного управління сферою фізичної культури та спорту в Україні (за матеріалами Управління фізичної культури і спорту Київської обласної державної адміністрації)»

Досліджено сутність інституційно-організаційної системи державного управління сферою фізичної культури та спорту; з'ясовано сучасні тенденції публічного управління фізичною культурою та спортом; розглянуто діяльність органів виконавчої влади в системі публічного управління розвитком фізичної культури та спорту.

Використано загальнонаукові та спеціальні методи пізнання, що завдяки систематизації їх використання забезпечили повноту виявлення причинно-наслідкових зв'язків процесів та явищ, які досліджуються у роботі.

Виявлено напрями впровадження організаційних моделей публічного управління у сфері фізичної культури та спорту; з'ясовано напрями роботи громадських організацій як суб'єктів управління фізичною культурою та спортом.

Зроблено висновок, що модель інституційно-організаційного забезпечення публічного управління у сфері фізичної культури та спорту має комплексний характер, багатофункціональність та широкий спектр завдань. Визначено важливу роль органів місцевого самоврядування у процесах розвитку фізичної культури та спорту, особливо в умовах децентралізації влади.

Одержані результати можуть бути використані для впровадження організаційних процедур та принципів функціонування фізичної культури та спорту із сучасними інноваційними підходами до суспільно-владної взаємодії органів державного управління.

Кваліфікаційна робота магістра містить 76 сторінок, 1 таблицю, 8 рисунків, список використаних джерел із 65 найменувань.

Ключові слова: інституційно-організаційне забезпечення, сфера фізичної культури та спорту, публічне управління.

ANNOTATION

Pashchenko Artem Yevgenovich "Institutional and organizational support of public management of the field of physical culture and sports in Ukraine (based on the materials of the Department of Physical Culture and Sports of the Kyiv Regional State Administration)"

It has been investigated of the institutional and organizational system of state management in the field of physical culture and sports has been studied; modern trends in public management of physical culture and sports are clarified; the activity of executive authorities in the system of public management of the development of physical culture and sports is considered.

It has been used the general scientific and special methods of cognition were used, which, thanks to the systematization of their use, ensured the completeness of the identification of cause-and-effect relationships of the processes and phenomena studied in the work.

It was revealed the essence of implementation of organizational models of public management in the field of physical culture and sports have been identified; directions of work of public organizations as subjects of physical culture and sports management have been clarified.

It has been concluded that the model of institutional and organizational support of public management in the field of physical culture and sports has a complex nature, multifunctionality and a wide range of tasks. The important role of local self-government bodies in the processes of development of physical culture and sports, especially in conditions of decentralization of power, is determined.

The results can be used for the implementation of organizational procedures and principles of the functioning of physical culture and sports with modern innovative approaches to public-power interaction of state administration bodies.

The master's thesis contains 76 pages, 1 table, 8 drawings, a list of used sources from 65 names.

Keywords: institutional and organizational support, sphere of physical culture and sports, public administration.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. СУТНІСТЬ ТА ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ ...	8
1.1. Сутність інституційно-організаційної системи державного управління сферою фізичної культури та спорту	8
1.2. Сучасні тенденції публічного управління фізичною культурою та спортом	15
Висновки до розділу 1.....	20
РОЗДІЛ 2. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ІНСТИТУЦІЙНО- ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФІЗИЧНОЮ КУЛЬТУРОЮ ТА СПОРТОМ ...	21
2.1. Органи виконавчої влади в системі публічного управління сферою фізичної культури та спорту	21
2.2. Впровадження організаційних моделей публічного управління у сфері фізичної культури та спорту	33
2.3. Громадські організації як суб'єкти управління фізичною культурою та спортом	45
Висновки до розділу 2.....	52
РОЗДІЛ 3. ПОКРАЩЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФІЗИЧНОЮ КУЛЬТУРОЮ ТА СПОРТОМ	53
Висновки до розділу 3	66
ВИСНОВКИ	67
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	71

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Кулик Я. Проблеми визначення поняття публічного управління у сфері фізичної культури та спорту *Публічне право*. 2020. № 3 (39). С. 87-91. <https://www.publichne-pravo.com.ua/files/39/pdf/9.pdf>
2. Пархоменко-Куцевіл О. І. Інституційні засади розвитку публічного управління у сфері фізичної культури і спорту. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 2. С. 81-89. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.2>.
3. Аль-Атті І.В. Публічне управління: сутність і визначення. *Аспекти публічного управління*. 2018. Т. 6. № 8. С. 35–41.
4. Keeling D. *Management in Government*. London : Allen&Unwin. 1972. 216 р.
5. Босак О.З. Публічне управління як нова модель управління у державному секторі. *Державне управління: теорія та практика*. 2010. № 2. URL: <http://academy.gov.ua/ej/ej12/txts/10bozuds.pdf> (дата звернення: 10.10.2020).
6. Публічне управління : термінологічний словник / за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.
7. Оболенський О.Ю. Провісники нового публічного управління. Розвиток публічного адміністрування на засадах менеджменту: європейський контекст : матеріали наук.-практ. конф., м. Дніпропетровськ, 15–16 травня 2009 р. Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2009. С. 3–8.
8. Адміністративне право України : підручник для юридичних вузів і факультетів / за ред. Ю.П. Битяка. Харків : Право, 2000. 520 с.
9. Про фізичну культуру і спорт : Закон України від 24 грудня 1993 р. № 3808- XII. Відомості Верховної Ради України (ВВР). 1994. № 14. Ст. 80.
10. Гасюк І.Л. Державна політика й галузеві програми розвитку фізичної культури і спорту в Україні. *Університетські наукові записки*. 2010. № 1. С. 185–195.
11. Адміністративне право : підручник / за заг. ред. Ю.П. Битяка, В.М. Гаращука, В.В. Зуй. Харків : Право, 2010. 624 с.

12. Журба М.А. Принцип доступності фізичної культури і спорту: правовий аспект реалізації. *Актуальні проблеми вітчизняної юриспруденції*. 2016. № 6. С. 80-85.

13. Цимбалюк С. М. Зміна ролі держави в економічному розвитку сфери фізичної культури та спорту. *Проблеми розвитку соціально-економічних систем у національній та глобальній економіці*: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 5 червня 2021 р.). Київ: ГО «Київський економічний науковий центр», 2021. С. 37-39.

14. Кононович В. Г. Розвиток фізичної культури і спорту в Україні як один із пріоритетів державного управління. *Теорія та практика державного управління*. 2013. Вип. 2. С. 127-131.

15. Національна доктрина розвитку фізичної культури і спорту: указ Президента України від 28 вересня 2004 р. №1148/2004: дата оновлення: 20.11.2005 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1148/2004#Text> (дата звернення: 23.03.2024).

16. Гасюк І.Л. Державне управління фізичною культурою та спортом: стан та перспективи розвитку: монографія. Х.: ПП Балюк І. Б., 2011. 432 с.

17. Садковий В. П., Домбровська С. М., Шведун В. О., Вавренюк С. А. Державне управління виховним процесом в закладах вищої освіти України: монографія. Харків: НУЦЗУ, 2019. 352 с.

18. Вавренюк С. А., Домбровська С. М., Палюх В. В. Державне регулювання фізичної культури та спорту в Україні: монографія. Харків: НУЦЗУ, 2020. 307 с.

19. Мозолев О. М. Управління розвитком освіти у сфері фізичної культури і спорту в Польщі: упровадження передового досвіду в Україні: монографія. Хмельницький: Видавець Цюпак А. А., 2017. 504 с.

20. Базенко В. А. Європейський досвід управління розвитком фізичної культури та спорту на місцевому рівні. *Ефективність державного управління*: зб. наук. пр. Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України. Вип.1 (50): у 2 ч. / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В.С. Загорського, доц. А.В. Ліпенцева. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2017. С. 156-168.

21. Дорофєєва Т. І. Стандарти управління в розвитку фізичної культури і спорту. Харків: ХДАФК, 2021. 100 с.83
22. Офіційний сайт Міністерства молоді та спорту України. URL: <https://sport.gov.ua/>. (дата звернення: 22.08.2024).
23. Офіційний сайт Міністерства розвитку громад та територій України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/catalog/ministerstvo-rozvitku-gromad-ta-teritorij-ukrayini>. (дата звернення: 02.08.2024).
24. Офіційний сайт Комітету фізичної культури та спорту Міністерства освіти і науки України. URL: <http://sportmon.org/>. (дата звернення: 12.07.2024).
25. Офіційний сайт Управління фізичної культури і спорту Київської обласної державної адміністрації. URL: <https://sport-koda.org/description-activity>
26. Київська обласна програма розвитку фізичної культури та спорту «Київщина спортивна» на 2017-2021 роки. URL: <https://kor.gov.ua/wp-content/uploads/2024/03/Proekt-prohramy-Kyivshchyna-sportyvna-2022-2025-zatverdzheno.pdf>
27. Вдосконалення системи фізичного виховання та спорту в контексті європейського розвитку: монографія / І.І. Марйонда, Е.М. Сивохоп, В.А. Товт та ін., за заг ред. І.І. Марйонди. Ужгород : РІК-У, 2024. 250 с.
28. Савченко В. Г., Сергєєв А. Ю. Управління у сфері фізичної культури і спорту на рівні адміністративно-територіальних одиниць: традиції і новації. *Слобожанський науково-спортивний вісник*. Харків: ХДАФК, 2016. № 1 (51). С. 76-80.
41. The World Programme of Action for Youth – printed at the United Nations? New York, 2010.75 h.
42. Нікітенко С. Роль місцевого самоврядування в налагодженні фізкультурно-масової роботи та підготовки спортсменів вищої кваліфікації. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2020. (1). С. 194-201. <http://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/25>
43. Кононович В.Г. Розвиток фізичної культури і спорту в Україні як один з пріоритетів державного управління .*Теорія та практика державного управління*. Вип. 2(41). 2013. С. 13-18.
44. Офіційний сайт Міністерства молоді та спорту України. URL: <https://sport.gov.ua/> (дата звернення: 11.08.2024).

45. Офіційний сайт громадської організації SocialBoost. URL: <https://socialboost.ua/> (дата звернення: 11.08.2024).
46. Офіційний сайт громадської платформи DOSVIT. URL: <https://dosvit.org.ua/> (дата звернення: 21.08.2024).
47. Офіційний сайт громадської платформи Український Кризовий Медіа Центр (УКМЦ). URL: <https://uacrisis.org/ua>. (дата звернення: 21.08.2024).
48. Офіційний сайт громадської організації Фонд розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського. URL: <https://frdl.org.pl/frdl-ua> (дата звернення: 21.08.2024)
49. Офіційний сайт громадської організації Малопольска школа державного управління при Краківському університеті економіки. URL: <http://academy.gov.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=32>. (дата звернення: 21.08.2024).
50. Офіційний сайт громадської організації Національний Демократичний Інститут. URL: <https://www.ndi.org/aboutndi> (дата звернення: 21.08.2024).
51. Офіційний сайт громадської організації Академії жіночого лідерства. URL: <http://uwf.org.ua/akademiyazhinochogoliderstva-2/>. (дата звернення: 22.07.2024).
52. Ohugi S. The Organization of Local Government Administration in Japan. *Council of Local Authorities for International Relations / Papers on the Local Governance System and its Implementation in Selected Fields in Japan*. 2009. №. 11. 37 p. URL: <https://www.clair.or.jp/j/forum/honyaku/hikaku/pdf/BunyabetsuNo11en.pdf> (дата звернення: 15.08.2024).
53. Yildiz K., Eroğlu Y. International Sports Organizations and Internationalization of Sports Firms / Leitão J., Ratten V., Barroca J. (Ed.) *A Guide to Planning and Managing Open Innovative Ecosystems*. Emerald Publishing Limited, Bingley, 2020. P. 119-131. URL: <https://doi.org/10.1108/978-1-78973-409-620201009>. (дата звернення: 12.08.2024).
54. Солопенко В. В. Видатки на розвиток фізичної культури та спорту з державного та місцевого бюджетів: правові аспекти. *Актуальні проблеми вітчизняної юриспруденції*. 2018. № 3. С. 146-150.
55. Танклевська Н. С., Вибранський В. В. Сучасні концепції спортивного менеджменту. *Фінансовий Простір*. 2020. № 1 (37). С. 52-62.

56. Прощук Е. П. Тенденції розвитку публічного управління фізичною культурою та спортом. *Розвиток наукових міжгалузевих досліджень*: матер. наук.-практ. конф. (Вінниця, 26-27 листопада 2021 р.). Херсон: Видавництво «Молодий вчений», 2021. Ч. 1. С. 108-111.

57. Прощук Е. Ретроспективний аналіз поняття управління у контексті реалізації функцій публічного сектору. *Наукові перспективи*. 2021. № 12 (18). С. 188-196. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-12\(18\)-188-196](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-12(18)-188-196).

58. Чокля О. І., Фальковський А. О. Специфіка державно-правового регулювання фізичної культури і спорту в Україні. *Прикарпатський юридичний вісник*. 2020. №2. С. 3-9.

59. Куроченко І. П. Організація фізичної культури і спорту в об'єднаних територіальних громадах. Київ: Паливода А. В., 2019. 176 с.

60. Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для фінансової підтримки громадських об'єднань фізкультурно-спортивного спрямування: постанова Кабінету Міністрів України від від 23 березня 2011 р. № 294: дата оновлення: 19.02.2021 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/294-2011-%D0%BF#Text> (дата звернення: 05.08.2024).

61. Прощук Е. П. Європейський досвід теоретико-методологічних підходів до державного управління фізичною культурою та спортом. *Право та державне управління*. 2022. № 1. С. 189-196. DOI <https://doi.org/10.32840/pdu.2022.1.28>.

62. European Commission. Strategic choices for the implementation of a new EU competence in the field of sport, EU-wide consultation report. 2010. URL: http://ec.europa.eu/sport/library/doc/a/100726_online_consultation_report.pdf.

63. Ratten V. Sport entrepreneurship and public policy: future trends and research developments. *Journal of Entrepreneurship and Public Policy*. 2019. Vol. 8. № 1. P. 207-216. <https://doi.org/10.1108/JEPP-D-18-00099>.

64. Rensis Likert. Management System Theory. URL: <http://www.learnmanagement2.com/likert.htm> (дата звернення: 12.06.2024).

65. Robert Taylor. Innovator Who Shaped Modern Computing, Dies at 85. D. Baquet Manhattan, NYC: The New York Times Company, A. G. Sulzberger, 2017.

URL: <https://www.nytimes.com/2017/04/14/technology/robert-taylor-innovatorwho-shaped-modern-computing-dies-at-85.html> (дата звернення: 14.08.2024).