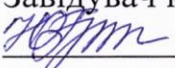


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту


д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук

«18» листопада 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА
(за матеріалами ТОВ «Мрія»
Білоцерківського району, Київської області)»

Виконав: Атамашко Денис Віталійович

Керівник: доцент Хахула Богдан Валерійович

Рецензент: доцент Гаврик Олеся Юріївна

Я, Атамашко Денис Віталійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 професор Ю.С. Гринчук
« 4 » листопада 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра
Атамашка Дениса Віталійовича

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Удосконалення системи стратегічного управління бізнес-процесами аграрного підприємства (за матеріалами ТОВ «Мрія» Білоцерківського району, Київської області)».

Перелік питань, що розробляються в роботі: узагальнити і систематизувати підходи до визначення сутності управління бізнес-процесами та їх ролі в стратегічному розвитку підприємства; визначити методи і механізми, що використовуються під час стратегічного менеджменту в сільському господарстві; встановити особливі риси стратегічного управління інноваціями; оцінити сучасний стан системи управління бізнес-процесами ТОВ «Мрія»; зробити аналіз ефективності управління виробничо-економічною діяльністю підприємства; дослідити стан стратегічного управління інноваціями в ТОВ «Мрія»; розробити стратегію діяльності ТОВ «Мрія» на основі стратегічних інструментів менеджменту; розробити напрямки використання інноваційних технологій в стратегії управління підприємством.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, фінансова та управлінська звітність підприємства, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

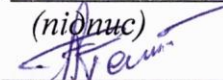
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	листопад 2023-січень 2024	виконано
Теоретико-методична частина	лютий-квітень 2024	виконано
Аналітична частина	травень-червень 2024	виконано
Рекомендаційна частина	липень-серпень 2024	виконано
Оформлення роботи	вересень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	жовтень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	жовтень 2024	виконано
Подання на рецензування	листопад 2024	виконано

Керівник


(підпис)

Б.В. Хахула

Здобувач


(підпис)

Д.В. Атамашко

Дата отримання завдання « 4 » листопада 2023 року

АНОТАЦІЯ

Атамашко Д.В.

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА

(за матеріалами ТОВ «Мрія»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів системи стратегічного управління бізнес-процесами на підприємстві.

Використано методи системного аналізу, порівняння, статистики, економіко-математичного прогнозування та графічні методи.

У роботі розкрито теоретичні основи сутності управління бізнес-процесами та їх роль в стратегічному розвитку підприємства, особливі риси стратегічного управління інноваціями, розроблено стратегію діяльності підприємства на основі стратегічних інструментів менеджменту, обґрунтовано аналітичне забезпечення моніторингу діяльності підприємства та організаційно-прикладні засади вдосконалення системи стратегічного управління підприємством з метою підвищення ефективності його діяльності.

У роботі запропоновано вдосконалити систему стратегічного управління підприємством шляхом використання інноваційних технологій.

Зроблено висновок, що ТОВ «Мрія» у 2023 році здійснювало свою фінансово-господарську діяльність ефективно.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності діяльності на підприємстві, що дозволить адаптувати інструментарій до прийняття раціональних управлінських рішень в процесі формування ефективної системи розвитку стратегічного менеджменту підприємства з використанням інновацій.

Кваліфікаційна робота магістра містить 61 сторінку основного тексту, 23 таблиці, 13 рисунків, список використаних джерел із 48 найменувань, 4 додатки.

Ключові слова: управління фінансово-економічною діяльністю, бізнес-процеси, стратегічне управління, стратегічні інструменти, інноваційна стратегія, інновації.

ANNOTATION

Atamashko D.V.

IMPROVEMENT OF THE STRATEGIC MANAGEMENT SYSTEM OF AN AGRICULTURAL ENTERPRISE BUSINESS PROCESSES

(based on the materials of "Mriya" LLC)

The set of theoretical, methodological and practical aspects of the system of strategic management of business processes at the enterprise was studied.

The methods of system analysis, comparison, statistics, economic-mathematical forecasting and graphical methods were used.

The work reveals the theoretical foundations of the essence of business process management and their role in the strategic development of the enterprise, the special features of strategic innovation management, the strategy of the enterprise is developed on the basis of strategic management tools, the analytical support for monitoring the enterprise's activity and the organizational and practical principles of improving the enterprise's strategic management system in order to increase the efficiency of its activity are substantiated.

The work proposes to improve the system of strategic management of the enterprise through the use of innovative technologies.

It was concluded that "Mriya" LLC in 2023 carried out its financial and economic activities efficiently.

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of the company's activities, which will allow to adapt the toolkit to making rational management decisions in the process of forming an effective system of developing the strategic management of the company using innovations.

The master's qualification work contains 61 pages of the main text, 23 tables, 13 figures, a list of used sources from 48 names, 4 appendices.

Key words: management of financial and economic activities, business processes, strategic management, strategic tools, innovation strategy, innovations.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА АГРАРНОЇ ГАЛУЗІ	9
1.1. Сутність та роль управління бізнес-процесами в стратегічному розвитку підприємства	9
1.2. Особливості стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства	18
Висновки до 1 розділу.....	24
РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТА СУЧАСНОГО СТАНУ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТОВ «МРІЯ»	26
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Мрія» та аналіз організації управління бізнес-процесами.....	26
2.2. Дослідження стану стратегічного управління та інноваційної діяльності в ТОВ «Мрія»	35
Висновки до 2 розділу.....	40
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ТОВ «МРІЯ»	42
3.1. Використання стратегічних інструментів менеджменту для розробки стратегії діяльності ТОВ «Мрія»	42
3.2. Інноваційні технології та стратегічне управління бізнес-процесами ТОВ «Мрія».....	51
Висновки до 3 розділу.....	57
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	58
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	62
ДОДАТКИ.....	67

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Артеменко Л. П., Шиліпук О. Я. Особливості стратегічного управління аграрними підприємствами. *Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституціональних змін: тези всеукр. наук.-практ. конф.. (4-5 листопада 2020 р.).* Київ, 2020. С. 18-21.
2. Берницька Д. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства методом PEST/ STEP аналізу. *Економічний аналіз.* 2012. Т.11(2). С. 41-45.
3. Більський І. Б. Стратегія розвитку аграрних підприємств на основі SWOT аналізу. *Науковий вісник Львівського державного аграрного університету.* 2011. №18 (4). 344 с.
4. Бойчук Н. Я., Орел В. В. Оптимізація управління бізнес-процесами на підприємствах України. *Збірник наукових праць Національного технічного університету України «КПІ».* 2018. Вип. 17. С. 173-180.
5. Бутко М. П., Задорожна С. М., Іванова Н. В. Виробничий менеджмент: підручник. Київ, 2019. 424 с.
6. Винниченко Н. В., Семенець І. О. Стратегічний аналіз розвитку сільськогосподарських підприємств. *Інтернаука.* 2017. № 1 (23). Т.2. С. 35-38.
7. Гавловська Н. І. Рудніченко Є. М. Управління інноваційними проектами: навчальний посібник. Хмельницький : ХНУ, 2016. 247 с.
8. Гвоздь М. Я. Реінжиніринг бізнес-процесів як чинник прискореного розвитку економіки. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку : зб. наук. пр.* Львів : Львівська політехніка, 2019. С. 135-138.
9. Грифін Р., Яцура В. Основи менеджменту: підручник. Львів: БаК, 2019. 620 с.
10. Горобець Н. М., Чорна І. А. Використання безпілотних літальних апаратів в системі стратегічного управління аграрними підприємствами. *Напрями розвитку ринкової економіки: нові реалії та можливості в умовах*

інтеграційних процесів: зб. наук. пр. Ужгород: УНУ, 2019. С.82-85.

11. Горобець Н. М., Чорна І. А. Оптимізація виробничої програми в системі менеджменту аграрних підприємств. *Агросвіт*. Дніпро: ДДАЕУ. 2019. №11. С. 52-58.

12. Горобець Н. М., Чорна І. А. Пропозиції щодо застосування сценарного методу планування в діяльності агропідприємств. *Молоді науковці-аграрники: традиційні і нові аспекти досліджень*: тези міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених і студентів (3-4 жовтня 2019 р.). Дніпро: ДДАЕУ, 2019. С.97-98.

13. Горьовий В. П., Сидоренко О. В. SWOT - аналіз біржового ринку сільськогосподарської продукції в Україні. *Проблеми економіки*. 2014. № 2. С. 76-82.

14. Демиденко В. В. Управління бізнес-процесами як складова процесного підходу до управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2015. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4517>

15. Денисенко Л. О., Шацька С. Є. Концептуальні засади класифікації бізнес-процесів, як основи формування бізнес-системи організації. *Ефективна економіка*. 2012. №11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1558>

16. Денисенко М. П. Теорія поколінь та який її вплив на сучасний бізнес. *Економіка та держава*. 2020. № 1. С. 46-49.

17. Дикань В. Л., Воловельська І. В., Каличева Н. Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Харків : УкрДУЗТ, 2021. Ч. 1. 55 с.

18. Довба І. В., Сойма С. Ю. Особливості оптимізації управління бізнес-процесами підприємства та методи їх удосконалення. *Економіка і суспільство*. 2016. Вип. 6. С.130-133.

19. Єпіфанова І.Ю. Формування стратегії розвитку підприємства в сучасних умовах. *Вісник ОНУ імені І.І. Мечникова*. 2017. Т. 22., Вип. 2 (55). С. 99-103.

20. Каличева Н. Є., Воловельська І. В. Вплив інформаційних технологій на формування нових принципів управління підприємством. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: тези 17 Міжнар. наук.-практ. конф. (3-4 червня 2021 р.). Харків :

УкрДУЗТ, 2021. С. 141-142.

21. Клепікова О. А. Сучасні технології моделювання бізнес-процесів підприємства. *Наукові праці Донецького національного технічного університету*. 2014. № 4. С. 257-263.

22. Козирєва О. В., Світлична К. С., Шуть О. Ю. Стратегічний менеджмент: навчальний посібник. Харків: Вид-во НФаУ, 2020. 238 с.

23. Кононова В. Сутність процесного підходу до управління підприємством. *Економіка і регіон*. 2018. №3 (40). С. 93-98.

24. Корзаченко О.В. Оптимізація бізнес-процесів українських підприємств: проблеми та перспективи. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2018. Вип. 3. С. 64-69.

25. Костіна О. М. Діагностика та управління бізнес-процесами у контексті антикризового управління підприємством. *Економіка і суспільство*. 2017. № 10. С. 287-297.

26. Лаврененко В. Використання системи ключових показників ефективності для управління конкурентоспроможністю бізнесу. *Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку: тези II Всеукр. наук.-практ. конф. (29-30 березня 2017 р.)*. Київ: КНЕУ, 2017. С. 240-242.

27. Лисенко О. А. Основні методологічні підходи до моделювання бізнес-процесів на підприємстві. *Вісник Східноукраїнського національного університету ім. В. Даля*. Луганськ, 2011. № 13 (167). С. 314-319.

28. Москаленко В. В., Годлевський М. Д. Моделі та методи стратегічного управління розвитком підприємства: монографія. Харків: Точка, 2018. 208 с.

29. Науменко Н. С., Грабко О. І. Мале та середнє підприємництво в Україні та ЄС: аналіз і порівняльна характеристика. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2021. Вип. № 51/2022. С. 18-34.

30. Омаров Ш. А. Особливості використання сценарного підходу при формуванні стратегії розвитку компанії. *Проблеми економіки*. 2011. №4. С. 139-142.

31. Остапенко В. А. Технології майбутнього: дрони в сільському

господарстві. URL: <https://www.agravery.com/uk/posts/show/tehnologii-majbutnogo-droni-v-silskomu-gospodarstvi#>

32. Організаційно-економічні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні та світі : монографія / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Гринько. Дніпро : Видавець Біла К.О., 2022. 400 с.

33. Панченко С. В., Дикань В. Л., Шраменко О. В. та ін. Підприємництво: підручник. Ч. 1. Теоретичні основи організації підприємницької діяльності. Харків : УкрДУЗТ. 2018. 241 с.

34. Пілявоз Т. М. Інноваційний розвиток підприємства як важливий аспект розвитку економіки. *Інноваційна економіка*. 2012. № 4 (30). С. 185-190.

35. Романенко О. В. Стратегічний аналіз використання ресурсного потенціалу інтегрованих підприємств. *Економіка розвитку*. 2013. №2 (66). С. 104-109.

36. Романенков Ю., Зейнієв Т. Завдання контуру стратегічного управління ефективністю бізнес-процесів в організації. *Системні дослідження та інформаційні технології*. Київ, 2015. №3. С.43-47.

37. Свиридова С. С., Толстова С. А. Сучасні інструменти стратегічного управління сільськогосподарськими підприємствами. *Економіка: реалії часу*. 2017. № 2(30). С. 109-116.

38. Соломніков І. В. Сучасні бізнес-моделі: принципи, нововведення та перспективи розвитку та використання. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: тези 17 міжнар. наук.-практ. конф. (3-4 червня 2021 р.)*. Харків : УкрДУЗТ, 2021. С. 194-197.

39. Сопільняк І. С. Особливості формування стратегій збуту органічної продукції вітчизняними сільськогосподарськими підприємствами. *Науковий вісник Мукачівського державного університету*. 2018. Вип. 1(9). С. 63-68.

40. Старинець О.Г. Використання дронів у діяльності підприємств аграрної сфери. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Вип.43. С.116-119.

41. Стратегічне управління підприємствами малого та середнього бізнесу

промислового регіону : монографія / За заг. ред. д.е.н, проф., ак. АЕНУ І. Д. Падеріна. Дніпро: ТОВ «Акцент ПП», 2016. 184 с.

42. Стрижеус Л. В., Костьович В. І. Теоретичні аспекти управління інноваційним розвитком підприємства. *Економічні науки: зб. наук. пр.* Луцьк : ЛНТУ. 2012. № 9 (34), Ч. 2. С. 128-135.

43. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.

44. Сучасні форми конкурентної взаємодії суб'єктів господарювання: монографія / За заг. ред. Ж. В. Поплавської. Львів: ТОВ «Галицька видавнича спілка», 2019. 201 с.

45. Терехух А. А., Ільницька-Гикавчук Г. Я., Макар О. П. Удосконалення управління бізнес-процесами на підприємствах України. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2018. Вип. 25/7. С. 66-69.

46. Ходаківський О. М. Управління бізнес-процесами підприємства. *Агросвіт*. 2017. № 22. С. 60-64.

47. Шульгіна Л. М., Юхименко В. В. Інноваційний розвиток підприємств: формування стратегій : монографія. Київ : Univest PrePress, 2015. 212 с.

48. Юн Г. М., Мединський Д. В. Застосування безпілотних літальних апаратів у сільському господарстві. *Наукові технології*. 2017. № 4(36). С.335-341.