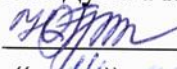


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю. С. Гринчук
« 14 » серпня 2024 року

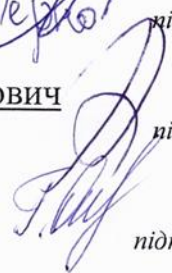
КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЯК ВІДКРИТОЮ СИСТЕМОЮ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ НАВЧАЛЬНО-ВИРОБНИЧОГО ЦЕНТРУ БІЛОЦЕРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО АГРАРНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Виконала: Тернова Марія Олександрівна
прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Керівник: доцент Шемігон Олександр Іванович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Рецензент: доцент Гаврик Олеся Юріївна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Я, Тернова Марія Олександрівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

Дата отримання завдання «20» 04 2023 року

АНОТАЦІЯ
Тернова М. О.
УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЯК ВІДКРИТОЮ СИСТЕМОЮ
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ НАВЧАЛЬНО-ВИРОБНИЧОГО ЦЕНТРУ
БІЛОЦЕРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО АГРАРНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ

У роботі досліджено:

- сутність понять «зміна» та «управління змінами» на підприємстві;
- з'ясовано механізм управління змінами на підприємстві;
- надано організаційно-економічну характеристику «НВЦ БНАУ»;
- досліджено процедуру управління змінами на досліджуваному підприємстві;
- запропоновано напрями удосконалення управління змінами на підприємстві.

Інформаційну базу дослідження становлять законодавчо-нормативні акти України, наукові розробки українських та зарубіжних вчених із проблем антикризового управління, фінансова звітність НВЦ БНАУ.

У процесі дослідження використано такі загальнонаукові методи:

- метод аналізу, синтезу й формалізації – для визначення теоретичних аспектів управління змінами та їх зв'язку з адаптацією суб'єктів підприємництва;
- системно-структурний аналіз – для виявлення елементів системи управління суб'єктом підприємництва;
- метод порівнянь – для проведення аналітичної оцінки фінансового стану НВЦ БНАУ.

Структура та обсяг бакалаврської кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел, додатків.

Основний зміст роботи викладено на 46 сторінках друкованого тексту. Робота містить 3 таблиці та 4 рисунки. Список використаних джерел налічує 25 найменувань.

Ключові слова: організація, зміни в організації, управління змінами, механізм, розвиток.

ANNOTATION
M. TERNOVA
MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION AS AN OPEN SYSTEM
(BASED ON THE MATERIALS OF BNAU SCIENTIFIC PRODUCTION
CENTER)

The work investigated:

- the essence of the concepts of "change" and "change management" at the enterprise;
- the change management mechanism at the enterprise was clarified;
- the organizational and economic characteristics of the "NRC of the BNAU" were provided;
- the change management procedure at the investigated enterprise was investigated;
- directions for improvement of change management at the enterprise are proposed.

The information base of the study consists of legislative and regulatory acts of Ukraine, scientific developments of Ukrainian and foreign scientists on the problems of anti-crisis management, financial reporting of the National Center of the National Academy of Sciences of the Ukrainian National Academy of Sciences.

The following general scientific methods were used in the research process:

- the method of analysis, synthesis and formalization - to determine the theoretical aspects of change management and their connection with the adaptation of business entities;
- system and structural analysis - to identify the elements of the management system of the business entity;
- the method of comparisons - for conducting an analytical assessment of the financial condition of the National Center of the BNA.

Structure and scope of bachelor's qualification work.

The bachelor's qualification work consists of an introduction, three sections, conclusions, a list of used literary sources, appendices.

The main content of the work is laid out on the 46 pages of the printed text. The work contains 3 tables and 4 figures. The list of used sources includes 25 titles.

Key words: organization, changes in the organization, change management, mechanism, development.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЯК ВІДКРИТОЮ СИСТЕМОЮ.....	8
РОЗДІЛ 2 УПРАВЛІННЯ НВЦ БНАУ ЯК ВІДКРИТОЮ СИСТЕМОЮ.....	20
2.1. Загальна характеристика досліджуваного підприємства.....	20
2.2. Аналіз рівня розвитку досліджуваного підприємства.....	25
РОЗДІЛ 3 УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ЯК СКЛАДОВА ВІДКРИТОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ І ЇЇ СТІЙКОСТІ.....	32
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	43
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	45
ДОДАТКИ.....	48

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Організація. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/>
2. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Троян А.В. Основи менеджменту маркетингу та підприємництва: Навчальний посібник для підготовки фахівців галузі знань 15 «Автоматизація та приладобудування» спеціальності 151 «Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології». Київ: ЦП «КОМПРИНТ». 2018. 518с.
3. Менеджмент: Навчальний посібник / Н.С. Краснокутська, О.М. Нащекіна, О.В. Замула та ін. Харків: «Друкарня Мадрид». 2019. 231 с.
4. ІСАР Єднання. URL: <https://www.facebook.com/isar.ednannia/>
5. Менеджмент і адміністрування: в 2 ч. Ч. 1. Історія менеджменту. Теорія організацій: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. [О. В. Баєва, Л. В. Лазоренко, Н. І. Новальська та ін.]; за ред. О. В. Баєвої, Н. І. Новальської. К.: ДП “Вид.дім “Персонал”. 2017. 336 с.
6. Менеджмент це управління організацією. URL: <https://pro-biznes.com.ua/statt-pro-bznes/menedzhment-ce-upravlinnja-organizacieju.html>
7. Кот М., Альхімович О. Управління змінами, прокачування лідерства та бачення стратегії – основні компетенції для сучасного керівника. Чи потрібно вкладатися у розвиток менеджерів та які форми навчання обрати? Дослідження. URL: <https://forbes.ua/leadership/yaki-navichki-neobkhidno-rozvivati-menedzheram-shchob-vistoyati-pered-viklikami-neviznachenosti-20102023-16810>
8. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс]. Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг: Вид. ДонНУЕТ. 2021. 282 с.
9. Теорія управління: навчальний посібник І. А. Грузіна, І. О. Кінас, І. М. Перерва та ін. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2021. 138 с.

10. Кушнірук В.С. Операційний менеджмент: опорний конспект лекцій для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форми навчання. Миколаїв: МНАУ. 2017. 124 с.

11. Основи менеджменту: Конспект лекцій [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування». КПІ ім. Ігоря Сікорського; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. Електронні текстові дані (1 файл: 560 КБ). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021. 166 с.

12. Сучасні концепції управління організаціями. [Електронний ресурс]: навч. посібник для здобув. Ступеня магістра за ОП «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / Л. Є. Довгань, Л. Л. Ведута, М. В. Шкробот; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2018. 278 с.

13. Копчак Ю.С., Слюсаренко К.В., Чумаков К.І. Сучасні виклики до менеджменту підприємств та організацій в Україні: врахування зарубіжного досвіду у вітчизняній практиці. Економіка та суспільство. Випуск № 48. 2023. URL:

<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2286/2207>

14. Войтовський К. Розроблення планів забезпечення організаційної стійкості. URL: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/natsionalna-bezpeka/rozroblennya-planiv-zabezpechennya-orhanizatsiynoyi-stiystkosti>

15. Zosym Maxym. Модель організаційного зростання Грейнера (Greiner's Model of Organizational Growth). URL: <https://www.maxzosim.com/greiners-model-of-organizational-growth/>

16. Небава М.І., Ратушняк О.Г. Менеджмент організацій і адміністрування.

URL: https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/fmib/1nebava_menedzhment_organizacij_administuvannya_ch1/index_5.htm

17. Монастирський Г. Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: “Крок”, 2019. 368 с.

18. Рябенко В.В. Управління проектами організаційних змін на підприємствах харчової промисловості. Підприємництво і торгівля. № 28. 2021. URL: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2021-28-13>

19. Стратегії організаційних змін та їх успішна реалізація. URL:<https://britishmba.in.ua/strategii-orhanizatsiinykh-zmin-ta-ikh-uspishna-realizatsiia/>

20. Овчінніков Д. Основні підходи до поняття організаційної культури. URL:<https://www.myslenedrevo.com.ua/uk/Sci/Philosophy/OrgCulture.html>

21. Тарасюк О.В. Управління змінами в організації: основні концепції та моделі. Економіка, управління та адміністрування. № 1 (107) 2024. DOI: [https://doi.org/10.26642/jen-2024-1\(107\)-39-46](https://doi.org/10.26642/jen-2024-1(107)-39-46)

22. Порудєєва Т.В., Кишковська О.Л., Скрипник К.М. Теоретичні основи управління змінами на підприємствах. Економіка та суспільство. Випуск № 19. 2018. Мукачівський державний університет. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-19-88>

23. Андрєєва Я., Щотка О. Адаптаційний потенціал персоналу організації в корпоративних культурах різного типу. Організаційна психологія. Економічна психологія. № 1 (25). 2022. URL:<https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/5203/document.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

24. Менеджмент. Фармацевтична енциклопедія. URL: <https://www.pharmencyclopedia.com.ua/article/1387/menedzhment>

25. Конспект лекцій з дисципліни «Менеджмент за видами економічної діяльності» для здобувачів вищої освіти освітньо-наукової програми (підготовки докторів філософії) спеціальності 073 «Менеджмент» /Укладач Коренюк П.І. Кам'янське: ДДТУ. 2018. 295 с.