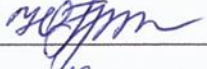


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю. С. Гринчук
«13» серпня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПСП «АСКОЛЬД-АГРО»)

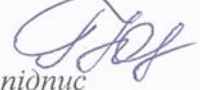
Виконала: Гиренко Яна Миколаївна
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Шемігон Олександр Іванович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Герасименко Ірина Олександрівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Гиренко Яна Миколаївна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

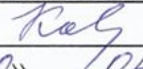
Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПП «Менеджмент»

 доцент Н. В. Коваль
«20» 104 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувача

Гиренко Яні Миколаївній
прізвище, ім'я та по батькові

Тема: «Управління персоналом на підприємстві (за матеріалами ПСП «Аскольд-Агро», м. Жашків Черкаської області)»

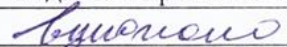
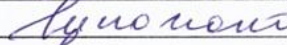
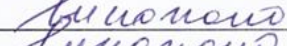
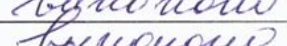
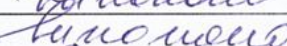
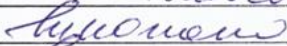
Перелік питань, що розробляються в роботі:

1. Розкрити сутність управління персоналом на підприємстві, теоретичні і методичні основи управління персоналом. 2. Охарактеризувати особливості господарської та фінансово-економічної діяльності ПСП «Аскольд-Агро». 3. Дослідити особливості управління персоналом на даному підприємстві. 4. Сформувати рекомендації щодо удосконалення управління персоналом на підприємстві.

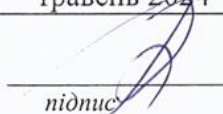
Вихідні дані:

Наукові праці зарубіжних та вітчизняних вчених із проблематики управління персоналом, ресурси мережі Internet, законодавчі та підзаконні акти України, нормативні та регламентуючі документи підприємства, дані річної звітності.

Календарний план виконання роботи

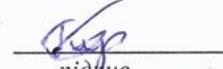
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	вересень- жовтень 2023	
Теоретико-методична частина	жовтень – грудень 2023	
Аналітична частина	січень – лютий 2024	
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2024	
Оформлення роботи	травень 2024	
Перевірка на плагіат	травень 2024	
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	
Подання на рецензування	травень 2024	

Керівник


підпис

доцент О. І. Шемігон
вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач


підпис

Я. М. Гиренко
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» 04 2023 року

АНОТАЦІЯ

Гиренко Я. М.

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ

(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПСП «АСКОЛЬД-АГРО»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління персоналом.

Використано методи: аналізу та синтезу, теоретичного узагальнення, класифікації, статистико-економічний, графічний.

У роботі розкрито сутність системи управління людськими ресурсами та виявлено основні елементи, досліджено принципи і методи її побудови, визначено функції системи управління персоналом в організації, проаналізована організаційна структура системи управління, та висвітлено філософію управління персоналом в умовах трансформаційних змін.

Запропоновані основні шляхи удосконалення управління персоналом, розроблені напрямки удосконалення системи управління персоналом підприємства.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 47 сторінок комп'ютерного тексту, 6 таблиць, список використаних джерел із 32 найменувань, 3 додатків.

Ключові слова: управління персоналом, методи управління, навчання персоналу, удосконалення, організація.

ANNOTATION

Y. Hyrenko

PERSONNEL MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE (BASED ON THE MATERIALS OF "ASKOLD-AGRO")

This thesis studies various theoretical and practical aspects of personnel management.

Methods used: analysis and synthesis, theoretical generalization, classification, statistical and economic, visualization using tables.

The paper reveals the essence of the human resource management system and identifies the main elements, studies the principles and methods of its construction, defines the functions of the human resource management system in the organization, analyzes the organizational structure of the management system, and highlights the philosophy of human resource management in the context of transformational changes.

The main ways to improve personnel management are proposed, directions for improving the personnel management system of enterprise are developed.

This thesis comprises 47 pages of text, 6 tables, a list of sources (32), and three appendices.

Keywords: personnel management, management methods, personnel training, improvement, organization.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ.....	5
РОЗДІЛ 2 КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПСП «АСКОЛЬД-АГРО».....	18
2.1. Загальна характеристика діяльності ПСП «Аскольд-Агро».....	18
2.2. Аналіз системи управління персоналом на підприємстві.....	27
РОЗДІЛ 3 РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПСП «АСКОЛЬД-АГРО».....	36
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	44
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	46
ДОДАТКИ.....	49

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Клим Д., Авраменко А. Методика роботи с негативною емоційною хвилиною у випадку звільнення персоналу. 2018. С.115.
2. Невмержицька С.М., Бугас Н. В., Шміголь Т. І. Коучінг як метод професійного розвитку та реалізації кадрового потенціалу підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 12. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.12.83
3. Глущенко Л.Д., Пілявоз Т.М., Коваль Н.О. Управління персоналом у сучасній структурі управління підприємством. Економіка та суспільство. №35. 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-41>
4. Невмержицька С. М., Себта Г.В. Управління розвитком трудового колективу в сучасних умовах господарювання. Інфраструктура ринку. 2017. №14. С. 232-236.
5. Левченко О.М., Немченко Т.А. Соціальний розвиток трудового потенціалу в умовах інноваційних трансформацій: монографія. Кропивницький: Ексклюзив-Систем, 2021. 272 с.
6. Бондаренко С.М., Касич А.О. Використання концепції загального управління якістю (TQM) в органах місцевого самоврядування. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2017. № 2. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1029>
7. Нормативно-правова регламентація, підстави та порядок організації управління. URL: <http://surl.li/tywop>
8. Бойда С.В. Соціально психологічні аспекти управління персоналом підприємств у нестабільних зовнішніх умовах. Економіка та суспільство. Випуск 46. 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-46-4>
9. Гурбик Ю.Ю., Біляєв С.С., Багунц О.С. Сутність та зміст поняття «управління персоналом» у системі менеджменту організації. Економіка та суспільство. Випуск № 17. 2018. С. 216–224.
10. Невмержицька С. М., Петрусенко О. О. Проблеми оцінки ефективності системи управління персоналом. Формування ринкових відносин в Україні. 2014. № 3 (154). С. 185-188.

11. Криворучко О. М., Водолажська Т.О. Управління персоналом підприємства: навч. посібник. Х.: ХНАДУ, 2016. 200 с.
12. Чхеайло А.А. Аналіз сучасних соціально-психологічних методів управління персоналом. Соціальна економіка. 2020. Вип. 60. С. 203-213.
13. Касич А. О., Медвідь Г. С. Управління кадровою безпекою на українських підприємствах через призму макроекономічних процесів. Ефективна економіка. 2019. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6824>
14. Мирошніченко О. Як Україні компенсувати втрату 30% трудового потенціалу. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/05/10/699925/>
15. Стюарт Грант. Успішний менеджмент торгівлі. Мінськ. 2016. 184 с.
16. Тонюк М.О. Удосконалення процесу управління персоналом підприємства. Економіка і управління. 2017. №4. С. 61–65.
17. Пшик-Ковальська О.О., Ковальський О.І. Особливості управління персоналом в умовах воєнного стану. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. 2022. № 2 (8), С. 88–92.
18. Статут приватного сільськогосподарського підприємства «АСКОЛЬД-АГРО».
19. Немцов В.Д., Довгань Л.Є., Сініок Г.Ф. Менеджмент організацій. Навч. посібник. К.: 2016. 388 с.
20. Сидоренко А.О., Чорній В.В. Сучасні методи управління персоналом підприємства. Актуальні проблеми економіки та управління. 2020. Вип. 14. URL: <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/193078>
21. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Управління персоналом: навч. посібник для здобувачів вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Київ: ФОП Ямчинський О.В., 2022. 371с.
22. Шміголь Т.І., Невмержицька С.М. Удосконалення управління процесом адаптації персоналу на підприємстві. Інформаційні технології та фінансова система: сучасний стан, ефективність, перспективи: збірник тез

наукових робіт учасників Міжнародної науково-практичної конференції для студентів, аспірантів та молодих учених (м. Київ, 31 січня 2020 р.). К.: Аналітичний центр «Нова Економіка», 2020. С. 132-135.

23. Принципи управління персоналом. URL: https://stud.com.ua/59067/menedzhment/printsiipi_upravlinnya_personalom

24. Офіційний портал. Черкаська обласна державна адміністрація. URL: <https://ck-oda.gov.ua/umanskyj-rajon/>

25. Бербенець О.В. Управління персоналом (людськими ресурсами) як фактор збільшення капіталізації компанії. Економіка і держава. 2017. № 7. С.31–33.

26. Інноваційні засади управління людськими ресурсами: можливості, виклики, пріоритети досягнення соціально-економічної безпеки: колективна монографія / за наук. редакцією д.е.н., професора Міщук Г. Ю. Рівне: НУВГП, 2020. 408 с.

27. Кісельов А. Г. Основи бізнесу. Підручник. К., 2016. 163 с.

28. Морозова М. Особливості управління персоналом. Економічний аналіз. Том 32. №3. 2022. DOI: 10.35774/econa2022.03.047

29. Цалко Т. Р., Харченко Т. О., Хондока А. М. Особливості формування конкурентних переваг на підприємстві. Ефективна економіка. 2019. № 9.

30. Лозова О. В., Демченко В.О. Система управління персоналом як важлива складова ефективного функціонування підприємства в ринкових умовах господарювання. Український журнал прикладної економіки. 2017. Том 2. № 4. С. 37-45.

31. Бойко О.С. Правове становище приватних підприємств. URL: https://minjust.gov.ua/m/str_7392.

32. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.