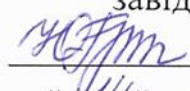


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

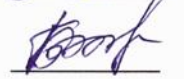
Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 14 » червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

**«Інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту»
(на матеріалах ПрАТ «Птахофабрика Україна»)**

Виконав: Ліченко Денис 

Керівник: доцент Биба Валентина 

Рецензент: доцент Заболотний Вячеслав 

Я, Ліченко Дмитро, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
 доцент Н. В. Коваль
« 20 » квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувача
Ліченко Денис Віталійович

Тема: Інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту (за матеріалами ПрАТ «Птахофабрика Україна»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту підприємства, функції системи інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту підприємства, принципи побудови системи інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту.

Вихідні дані: чинні нормативно-правові акти з проблем формування і функціонування системи інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень-травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень-квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис)

доцент В.А. Биба

Здобувач


(підпис)

Д.В. Ліченко

Дата отримання завдання « 20 » квітня 2023 р.

АНОТАЦІЯ
Ліченко Д.В.
ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
МЕНЕДЖМЕНТУ
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПРАТ «ПТАХОФАБРИКА УКРАЇНА»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту аграрних підприємств.

Використано методи: аналізу та синтезу, теоретичного узагальнення, класифікації, абстрактно-логічний, статистико-економічний.

Доведено, у сучасному етапі розвитку ринкових відносин роль інформації в управлінні підприємствами постійно зростає. Особливо актуальними питання інформаційно-аналітичного забезпечення постають в умовах повномасштабної війни в Україні.

Обґрунтовано необхідність підвищення конкурентоспроможності продукції птахівництва як на внутрішньому так і на зовнішньому ринках. Зростання конкурентоспроможності вітчизняної продукції птахівництва повинно відбуватись за рахунок збільшення її якості. Одним з шляхів підвищення якості є впровадження системи інформаційно-аналітичного забезпечення її контролю на всіх стадіях виробничого процесу.

Запропоновано систему контролінгу якості та безпеки харчових продуктів на підприємствах – виробниках продукції птахівництва яка орієнтована на особливості та специфіку виробництва. Запропонована система разом з вдосконаленням системи реєстрі первинного обліку у напрямку покращення відображення інформації про якість продукції, приведе до зростання рівня якості української продукції та її конкурентоспроможності.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 51 сторінку комп'ютерного тексту, 5 таблиць, 11 рисунків, список використаних джерел із 31 найменування.

Ключові слова: інформація, інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту, конкурентоспроможність, якість, система контролю якості.

ABSTRACT
Lichenko D.V.
INFORMATION AND ANALYTICAL MANAGEMENT SUPPORT
(BASED ON THE MATERIALS OF POULTRY FARM “UKRAINE”
PRJSC)

The totality of theoretical-methodical and practical aspects of information-analytic support for the management of agrarian enterprises has been studied.

The methods used are: analysis and synthesis, theoretical generalization, classification, abstract-logical, statistical-economic.

It has been proven that at the current stage of the development of market relations, the role of information in the management of enterprises is constantly growing. The issues of information and analytical support become especially urgent in the conditions of a full-scale war in Ukraine.

The need to increase the competitiveness of poultry products both on the domestic and foreign markets is substantiated. The increase in the competitiveness of domestic poultry production should occur at the expense of an increase in its quality. One of the ways to improve quality is the implementation of a system of information and analytical support for its control at all stages of the production process.

A system of controlling the quality and safety of food products at enterprises - producers of poultry products, which is focused on the peculiarities and specifics of production, is proposed. The proposed system, together with the improvement of the primary accounting register system in the direction of improving the display of information about the quality of products, will lead to an increase in the level of quality of Ukrainian products and their competitiveness.

The bachelor's qualification work contains 51 pages of computer text, 5 tables, 11 figures, a list of used sources with 31 titles.

Keywords: information, information and analytical management support, competitiveness, quality, quality control system.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	8
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА	5
Висновки до розділу 1.....	19
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ	21
2.1. Організаційно-економічна характеристика ПрАТ «Птахофабрика Україна».....	21
2.2. Сучасний стан інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту на підприємствах птахопереробного підкомплексу	27
Висновки до розділу 2.....	35
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ УКРАЇНСЬКИХ АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	37
Висновки до розділу 3.....	45
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	46
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	48

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Bakhoda, Bahareh, and Seyed Yaser Mayeli (2016) Role of Financial Information in Management Decision Making Process. Indian Journal of Fundamental and Applied Life Sciences 6 (S3), 2016, p. 10–13.
2. Балан О. С. Управління процесом прийняття інвестиційних рішень на підприємствах виробничої сфери: монографія. Одеса: вид-во «ВМВ», 2014. 420 с.
3. Біляк Н. І. Методичний інструментарій стратегічного аналізу зовнішнього середовища функціонування сільськогосподарських підприємств. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. 2024. Вип. 1 (28). С. 17-26.
4. Бойко Н. В. Інформаційно-аналітична діяльність органів місцевого самоврядування – важлива складова процесу прийняття управлінських рішень. Бібліотекознавство. Документознавство. Інформологія. 2020. № 1. С. 65-71. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bdi_2020_1_12.
5. Варенко В. М. Інформаційно-аналітична діяльність : навч. посіб. Київ : Університет «Україна», 2019. 417 с
6. Вітвіцький В. В., Беженар І. М. Теоретичні аспекти визначення продуктивності аграрних підприємств. Економіка АПК. 2016. №7. С. 26 – 34.
7. Волощук Л. О. Обліково-аналітичне забезпечення управління інноваційним розвитком підприємства. Праці Одеського політехнічного університету. 2021. № 2. С. 329-334.
8. Демкова М., Фігель М. Інформація, як основа інформаційного суспільства: поняття та правове регулювання. URL: [https://www.oa.edu.ua>loadnew>5.doc](https://www.oa.edu.ua/loadnew>5.doc).
9. Загуменна В. В., Кузьменко О. І. Інформаційно-аналітична діяльність як наукова та навчальна дисципліна: еволюція, тенденції розвитку. Бібліотекознавство. Документознавство. Інформологія. 2022. № 4. С. 102-107.

10. Про інформацію: Закон України від 13.11.1992 р. № 48. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12#Text>.
11. Про Концепцію Національної програми інформатизації: Закон України від 1998 р. № 27-28. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/75/98-%D0%B2%D1%80#Text>
12. Про Національну програму інформатизації: Закон України від 01.12.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2807-20#Text>.
13. Захарова І. В., Філіпова Л. Я. Основи інформаційно-аналітичної діяльності: навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2023. 336 с.
14. Інформаційно-аналітичний центр : офіційний сайт. URL: <http://mediarnbo.org/sample-page/>.
15. Imrohoroglu, A., and S. Tuzel (2014) Firm-level productivity, risk, and return. *Management Science* 60 (8), p. 207–209
16. Коломієць Є. В., Каракай М. С., Касьянюк С. В. Структура та зміст інформаційно-аналітичної системи державного управління. Донбаська державна машинобудівна академія, 2020.
17. Kordej-De Villa, Zeljka. Energetika i naftna industrija [in Croatian]. In *Sektorske analize no 50*. Zagreb, Ekonomski institut Zagreb. Available at: <http://www.eizg.hr/Download.ashx?FileID=79431363-8cb4-46a5-a06f7c73538d31cb>.
18. Лазаришина І. Д., Оренчин О. В. Джерела інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2012. №38. С. 62-65.
19. Ліпкан В. А., Сопілко І. М., Кір'ян В. О. Правові засади розвитку інформаційного суспільства в Україні : монографія / за заг. ред. В. А. Ліпкана. Київ : ФОП О. С. Ліпкан, 2015. 664 с.
20. Осадча О. О. Обліково-інформаційне забезпечення господарської діяльності: функціонально-методичні підходи на сучасному етапі економічних трансформацій. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку,

контролю і аналізу. Сер. : Бухгалтерський облік, контроль і аналіз. 2015. Вип. 2. С. 251-262.

21. Роїк М. В., Присяжнюк О. І., Денисюк В. О. Огляд програмних засобів статистичного аналізу даних. Ефективна економіка. 2017. № 7. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua>.

22. Саричев Ю. О. Інформаційно-аналітичне забезпечення як вид інформаційного забезпечення в системі державного управління. Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. Серія : Державне управління. 2017. № 3. С. 120-126.

23. Пархоменко О. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення процесу прийняття рішень в системі науково-технічної інформації: дис. ... канд. екон. наук : 08.02.02. Київ, 2016. 211 с.

24. Практичні елементи інформаційно-аналітичної роботи: метод. реком. / уклад.: С. О. Телешун, О. Р. Титаренко, І. В. Рейтерович, С. І. Вировий; за заг. ред. д-ра політ. наук С. О. Телешуна. Київ : Вид-во НАДУ, 2017. 60 с.

25. Рожeluk В. М., Денчук П. Н. Концептуальні основи обліково-аналітичного забезпечення системи менеджменту підприємства. Сталий розвиток економіки. 2023. № 1. С. 270-274.

26. Татарчук М. І. Корпоративні інформаційні системи: навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2017. С. 289-291.

27. The official site of the Herityage foundation. 2018 index of economic freedom. URL: <https://www.heritage.org/index/country/ukraine>.

28. The official site of the World economic forum. Global Competiveness Index 2017-2018. Competiveness rankings. URL: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index-2017-2018/competitiveness-rankings/>.

29. Halici, Ali, and Deniz Umut Erhan (2013) Structuring strategic management with ratio analysis method: A case study in the transition to SME TFRS process. Procedia – Social and Behavioral Sciences 99, p. 947–955.

30. Henry, Elaine, and Thomas R. Robinson (2009) Financial Statement Analysis: An Introduction. In International Financial Statement Analysis. 3rd ed. Hoboken, NJ: CFA Institute, John Wiley & Sons, p. 23–28.

31. Україна піднялася в рейтингу інноваційних країн. URL: <https://ua.korrespondent.net/ukraine/3862055-ukraina-pidnialasia-v-reitynhu-innovatsiinykh-krain>.