

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту

завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю. С. Гринчук
« 12 » червня 2024 року

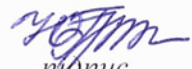
КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «ТІБІЛІТ ПРО»)

Виконала: Степура Марія Сергіївна
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: професор Гринчук Юлія Сергіївна.
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Заболотний В'ячеслав Сергійович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

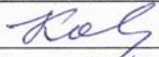
Я, Степура Марія Сергіївна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПІ «Менеджмент»

 доцент Н. В. Коваль
«20» 04 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувача
Степури Марії Сергіївни

Тема: Удосконалення системи управління персоналом на підприємстві (за матеріалами ТОВ «ТІБІЛІТ ПРО»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити сутність системи управління персоналом, розробити пропозиції, щодо удосконалення управління персоналу на товаристві з обмеженою відповідальністю «ТІБІЛІТ ПРО», проаналізувати поточний стан підприємства. Вихідні дані: звітність ТОВ «ТІБІЛІТ ПРО», праці вітчизняних та зарубіжних вчених та фахівців, публікації у періодичних виданнях з проблеми дослідження, інформаційні ресурси в мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

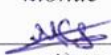
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень – травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень-квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник


підпис

професор Ю.С. Гринчук
вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач


підпис

Степура М.С.
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Стенура М. С.

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ

(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «ТІБІЛІТ ПРО»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління персоналом.

Використано методи: аналізу та синтезу, теоретичного узагальнення, класифікації, візуалізації за допомогою таблиць.

У роботі розкрито сутність системи управління персоналом на будівельному підприємстві.

Запропоновані основні шляхи удосконалення управління персоналом, розроблені напрямки удосконалення системи управління персоналом підприємства.

Обґрунтовано впровадження системи розвитку та мотивації в систему управління персоналом в ТОВ «ТІБІЛІТ ПРО». У контексті розвитку підприємства "ТІБІЛІТ ПРО" рекомендовано розглянути не лише його поточний стан але й можливості для подальшого удосконалення системи управління персоналом.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 46 сторінок комп'ютерного тексту, 11 таблиць та 1 рисунок, список використаних джерел із 27 найменувань, 4 додатки.

Ключові слова: управління персоналом, методи управління, навчання персоналу, удосконалення, підприємство.

ANNOTATION

Stepura M. S.

IMPROVEMENT OF THE ENTERPRISES PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM

(BASED ON THE MATERIALS OF “TIBILIT PRO” LLC)

The set of theoretical, methodological and practical aspects of personnel management was studied.

The methods used are: analysis and synthesis, theoretical generalization, classification, visualization using tables.

The work reveals the essence of the personnel management system at the construction enterprise.

The main ways of improving personnel management are proposed, directions for improving the personnel management system of the enterprise are developed.

The introduction of the development and motivation system into the personnel management system at TIBILIT PRO LLC is substantiated. In the context of the development of the TIBILIT PRO enterprise, it is recommended to consider not only its current state, but also opportunities for further improvement of the personnel management system.

The bachelor's qualification work contains 46 pages of computer text, 11 tables and 1 figure, a list of used sources of 27 names, 4 appendices.

Keywords: personnel management, management methods, personnel training, improvement, enterprise.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ.....	5
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ "ТІБІЛІТ ПРО".....	19
2.1. Характеристика підприємства та його діяльності.....	19
2.2. Оцінка існуючої системи управління персоналом.....	27
2.3. Виявлення проблем та недоліків у системі управління персоналом.....	32
РОЗДІЛ 3 РОЗРОБКА РЕКОМЕНДАЦІЙ ТА ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТОВ "ТІБІЛІТ ПРО".....	36
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	44
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	47

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бугас В. В., Бугас В. В., Кочірко М. Р. Удосконалення системи управління персоналом підприємства. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*. 2021. № 2(8). С. 48-54.
2. Ягодзінський С. М., Козинець Л. О. Стратегія удосконалення системи управління персоналом підприємства. 2023. *Підприємництво і торгівля*. № 36. С. 44-50.
3. Кустріч Л. О. Інноваційні методи управління персоналом на підприємствах. *Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва*. 2022. Вип. 100 (2). С. 250-262.
4. Клягін Ю. В. Удосконалення системи менеджменту персоналу на підприємстві. Київ, 2023. 118 с.
5. Губик Ю. Ю., Беляєв С. С., Багунц О. С. Сутність та зміст поняття «управління персоналом» у системі менеджменту організації. *Економіка та суспільство*. 2018. № 17. С. 216-224.
6. Мізіна О. В., Амеліпицька О. В., Дзюмін Б. С. Адміністрування системи управління персоналом неприбуткового підприємства: аналіз та удосконалення. *Ефективна економіка*. 2020. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8404>
7. Дяків О. П., Островерхов В. М. Управління персоналом: навч.-метод. посібник. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 288 с.
8. Галич О. Л., Вакуленко Ю. В., Терещенко І. О., Крутько Т. В. Стратегічне управління персоналом як фактор зростання конкурентоспроможності підприємства. *Агросвіт*. 2019. № 6. С. 27-32.
9. Сайт компанії ТОВ "ТІБІЛІТ ПРО". URL: <https://tibilit.com/>
10. Академія YouControl. Інформація про ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ТІБІЛІТ ПРО" URL: https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/43808636/

11. Коваль Н. В. Управління талантами як сучасна концепція управління персоналом. *Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі*: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 20 жовтня 2022 р., м. Біла Церква. Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 29-32. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/tezy_econ_20.10.2022.pdf

12. Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць / Редакц. кол.: Куцик П. О., Семак Б. Б. та ін.). Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2023. Виш. 36. 52 с.

13. Амеліна І., Біланенко К. Шляхи удосконалення системи управління персоналом на вітчизняних підприємствах. *Економіка і регіон*. 2021. .Т. (4(83). С. 31-37.

14. Петрик Ю. С., Михайленко О. В. Система управління персоналом підприємства: шляхи удосконалення. *Держава та регіони*. 2020. № 3(114). Ч. 1. С. 127-132.

15. Якимова Н., Марцешок О., Мойсєєва В. Удосконалення системи розвитку персоналу на підприємстві. *Економіка та суспільство*. 2021. № 32. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/743>

16. Збрицька Т. П. Система участі працівників у прибутках як один з методів мотивації. *Технічний прогрес і ефективність виробництва*. 2012. № 15. С. 104-109.

17. Глущенко Л., Пілявоз Т., Коваль Н. Управління персоналом у сучасній структурі управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2022. № 35. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1105>

18. Дончак Л. Г., Добіжа В. В., Шкварук Д. Г. Механізм формування системи управління персоналом на торговельному підприємстві. *Економічний простір*. 2020. № 154. С. 104-108.

19. Голубка О. Я., Дідович Ю. О., Копусяк Я. Ф. Аналіз методів управління персоналом. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2016. Вип. 5-1 (05). С. 113-117.
20. Харун О. Класифікація методів управління трудовим потенціалом промислових підприємств. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. Вип. 10. Ч. 2. С. 121-125.
21. Шановал О., Іваній Л., Гальченко Л. Кадрова політика підприємства як інструмент системи управління персоналом. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2018. № 5 (17). С. 149-151.
22. Управління персоналом: підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н.Т. Рудь, Л. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О. Л. Хілуха, П. М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк: ЛНТУ, 2023. 414 с.
23. Управління персоналом: навч. посіб. для студ. спеціальності 051 «Економіка», спеціалізації «Управління персоналом та економіка праці» / І.С. Борданова, В. Е. Мельничук, П. В. Рошина, Н. В. Семенченко; КПІ ім. І. Сікорського. Київ. 2020. 103 с.
24. Шкробот М. В. Сучасні технології управління персоналом: навч. носіб., 2-ге вид., перероб. і доп.; КПІ ім. І. Сікорського. Київ. 2022. 194 с.
25. Менеджмент персоналу: навч.-методич. посіб. / Дяків О. П., Коцур А. С., Островерхов В. М., Надвиничний С. Л., Шкільняк М. М., Шушпанов Д. Г.; за заг. ред. М. М. Шкільняка. Тернопіль. 2022. 280 с.
26. Степура М. С. Особливості управління персоналом на будівельних підприємствах України. *Наукові пошуки молоді у XXI столітті. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. магістрантів і молодих дослідників, 16 листопада 2023 року. Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 137-138.
27. Степура М. С. Удосконалення системи управління персоналом підприємства. *Молодь - аграрній науці і виробництву. Інноваційні пріоритети у розвитку економіки та менеджменту*: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти, 24 квітня 2024 року. Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 203.