

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
Чорт професор Ю. С. Гринчук
«44» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

Оцінювання та напрямки підвищення ефективності управління за
матеріалами ПП «НАДІЯ»

Виконав: Федорченко Богдан Юрійович
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Коваль Надія Володимирівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Хомовий Сергій Михайлович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Федорченко Богдан Юрійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква
2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
Ков доцент Н. В. Коваль
«20» 04 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Федорченко Богдану Юрійовичу

Тема: «Оцінювання та напрямки підвищення ефективності управління за матеріалами ПП «НАДІЯ»

Перелік питань, що розробляються в роботі:

- уточнити поняття і цілі ефективності управління підприємством, визначити підходи та методи щодо оцінки ефективності управління підприємством;
- проаналізувати систему управління підприємством та виділити її особливості;
- оцінити ефективність управління досліджуваного підприємства та визначити чинники, що впливають на неї;
- визначити шляхи підвищення ефективності управління підприємством;
- розробити та запропонувати стратегічні методи для підвищення ефективності управління підприємством.

Вихідні дані:

законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	<u>квітень-травень 2023</u>	виконано
Теоретико-методична частина	<u>вересень-грудень 2023</u>	виконано
Аналітична частина	<u>січень-лютий 2024</u>	виконано
Рекомендаційна частина	<u>березень-квітень 2024</u>	виконано
Оформлення роботи	<u>травень 2024</u>	виконано
Перевірка на плагіат	<u>травень 2024</u>	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	<u>травень 2024</u>	виконано
Подання на рецензування	<u>травень 2024</u>	виконано

Керівник

Ков
(підпис)

доцент Коваль Н. В.

Здобувач

Фед
(підпис)

Федорченко Б.Ю.

Дата отримання завдання «20»

04 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Федорченко Б. Ю.

ОЦІНЮВАННЯ ТА НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПП «НАДІЯ»)

Досліджено сутність ефективності управління підприємством, методи оцінювання ефективності управління та шляхи підвищення ефективності управління підприємством.

Використано методи: аналізу, синтезу, теоретичного узагальнення, економіко-статистичний (динамічний, структурний, коефіцієнтний аналіз).

Доведено ефективність управління ПП «Надія» на основі аналізу результатів господарської діяльності, умов праці та процесів відтворення виробничого потенціалу. Описано практичні дії підприємства щодо оновлення основних засобів (заміни старих тракторів на нові), створення комфортних умов для менеджменту та працівників, мотивації персоналу, що сприяло уникненню плинності кадрів, підвищенню продуктивності праці та зростанню рентабельності діяльності підприємства.

Обґрунтовано напрямки підвищення ефективності управління ПП «Надія», які включають наступні інструменти: створення маркетингового відділу (введення в штат підприємства маркетолога); впровадження системи управління якістю; удосконалення системи мотивації працівників; оптимізацію робочого часу та виробничих процесів; запровадження принципів логістики у процеси матеріально-технічного постачання та товароруку продукції; систематичне проведення фінансового аналізу з метою розрахунку основних показників, які сприятимуть прийняттю обґрунтованих управлінських рішень та системи контролю; забезпечення постійного удосконалення системи менеджменту; аналіз конкурентного середовища з метою виявлення сильних та слабких сторін діяльності; врахування екологічних засад у здійсненні технологічних процесів.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 54 сторінки комп'ютерного тексту, 10 таблиць, 2 рисунки, список використаних джерел із 31 найменування, 4 додатки.

Ключові слова: оцінка ефективності управління, чинники підвищення ефективності управління, стратегічна ціль.

ABSTRACT

Fedorchenko B.

EVALUATION AND DIRECTIONS FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT BASED ON THE MATERIALS OF PE "NADIA"

The essence of the efficiency of enterprise management, methods of evaluating the efficiency of management and ways of increasing the efficiency of enterprise management have been studied.

The methods used are: analysis, synthesis, theoretical generalization, economic and statistical (dynamic, structural, coefficient analysis).

The effectiveness of the management of PE "Nadia" has been proven based on the analysis of the results of economic activity, working conditions and the processes of reproduction of production potential. The practical actions of the enterprise regarding the renewal of fixed assets (replacement of old tractors with new ones), creation of comfortable conditions for management and employees, motivation of personnel, which contributed to avoiding staff turnover, increasing labor productivity and increasing the profitability of the enterprise, are described.

Directions for improving the management efficiency of PE "Nadia" are justified, which include the following tools: creation of a marketing department (introduction of a marketer into the company's staff); implementation of the quality management system; improvement of the employee motivation system; optimization of working hours and production processes; introduction of logistics principles into the processes of material and technical supply and product movement; systematic financial analysis for the purpose of calculating the main indicators that will contribute to the adoption of reasonable management decisions and the control system; ensuring continuous improvement of the management system; analysis of the competitive environment in order to identify the strengths and weaknesses of the activity; consideration of ecological principles in the implementation of technological processes.

The bachelor's thesis contains 54 pages of computer text, 10 tables, 2 figures, a list of used sources with 31 items, 4 appendices.

Keywords: assessment of management efficiency, factors for improving management efficiency, strategic goal.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ...	7
Висновки до розділу 1.....	18
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПП «НАДІЯ».....	19
2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності підприємства....	19
2.2. Оцінка ефективності управління підприємством.....	24
Висновки до розділу 2.....	33
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПП «НАДІЯ».....	35
Висновки до розділу 3.....	46
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	48
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	51
ДОДАТКИ.....	55

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Яцкевич І. В. Економічна діагностика: навч. посіб. Одеса, 2015. С. 291.
2. Щеглова О. Ю., Судакова О. І., Лаже М. В. Ефективність управління підприємством та підходи до її визначення. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. Вип. 12. Ч. 2. С. 186-190.
3. Дорошенко Г. О. Менеджмент: навч. посіб. Харків, 2020. С. 192-197.
4. Череп А. В., Григорович Л. С. Огляд методів оцінки ефективності управління підприємством. Бізнес Інформ. 2018. № 12. С. 430-434.
5. Михайлов С. І. Менеджмент: навч. посіб. 2-ге видання. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 536 с.
6. Мальська М. П., Білоус С. В. Менеджмент організацій: теорія та практика: навч. посіб. Київ. 2020. 190 с.
7. Управління підприємством: поняття, сутність, організація. URL: <https://sprintinvest.ru/upravlenie-predpriyatiem-ponyatie-sushhnost-organizaciya> (дата звернення: 12.03.2024).
8. Ліскович Н. Ю. Економічна сутність та вплив стратегічного позиціонування на ефективність управління підприємством. Економіка. Фінанси. Право. 2017. № 3(2). С. 21-24.
9. Максименко І. Я., Юношева А. О. Облікове відображення витрат періоду як передумова ефективного управління підприємством. Економіка та держава. 2018. № 8. С. 57-59.
10. Насонов М. І. Ресурсний потенціал підприємства як основа формування системи ефективного управління. Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. 2017. Т. 22, Вип. 12. С. 96-99.
11. Резнік Н. П., Опалат Д. В. Інноваційні методи управління підприємствами з огляду на оцінку їхньої ефективності. Економічний вісник Національного гірничого університету. 2019. № 4. С. 138-147.
12. Сергієвська М. В. Фінанси підприємств. Показники рентабельності та методика їх розрахунку. URL:

https://pidru4niki.com/86664/finansi/pokazniki_rentabelnosti_metodika_rozrahunk
ц (дата звернення: 25.04.2024).

13. Святненко В. Ю. Використання холістичного маркетингу як умова ефективного управління промисловим підприємством. ScienceRise. 2018. № 12. С. 30-35.

14. Савицька О. М., Салабай В. О. Ефективність діяльності та управління підприємством: особливості використання теорії, методології та результативності аналітичних досліджень. Ефективна економіка. 2019. № 6.
URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7126>

15. Лутковська С. М., Цицкун О. П. Теоретико-методологічні засади ефективного управління підприємством. Ефективна економіка. 2020. № 12.
URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8403>

16. Ткачук Г. Ефективне управління підприємством в умовах кризових станів та ризиків. Економічний простір. 2023. № 183. С. 64-68.

17. Жосан Г., Хірса, І. Особливості підприємницької діяльності в умовах воєнного стану в Україні. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2022. № 14. С. 26-31.

18. Експрес-оцінка впливу війни на мікро-, малі та середні підприємства в Україні. Аналітичний звіт. Київ: Програма розвитку ООН в Україні, 2022. 77 с.
URL: https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2022-10/UA_Rapid_Assessment_of_War_on_MSMEs_in_Ukraine_0.pdf

19. Коляда Т. І. Напрями підвищення ефективності управління розвитком підприємств харчової промисловості // Modern research in world science : proc. of the 10th Intern. sci. and practical conf., December 25-27, 2022. Lviv: SPC "Sci-conf.com.ua", 2022. Р. 1047-1050. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/12/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-25-27.12.22.pdf> (accessed 17.01.2024).

20. Ткачук, А., Христенко О. Сучасний стан та основні напрями підвищення продуктивності сільського господарства та сталого виробництва у

Миколаївській області. Економіка та суспільство. 2024. № 60. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-118>

21. Шашина М. В., Недзельський А. О. Оцінювання ефективності управління ресурсами підприємства як інструмент забезпечення прибутковості. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ (серія економічна). 2023. № 1. С. 125–132.

22. Романенко О. В., Мельник О. Р. Мотивація та оцінка ефективності роботи категорійного менеджера. Ефективна економіка. 2023. № 11. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.11.77>

23. Лінгур Л., Мартинюк О., Єсіна О. Впровадження стандартів якості в управління підприємствами малого та середнього бізнесу. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2023. № 1 (107). С. 12-18.

24. Рудницька О., Комаровський А. Стратегічне управління підприємством як важлива складова системи менеджменту. Економіка та суспільство. 2023. № 57. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-128>

25. Феєр О., Хаустова К., Густі С. Стратегічне управління підприємством в умовах воєнного стану. Innovation and Sustainability. 2023. № 4. С. 90–97.

26. Вакуленко Ю.А., Олійник А.С., Чернега В.М. Роль маркетингової стратегії у розвитку аграрних підприємств. Агросвіт. 2019. №21. С.86-92.

27. ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT) Системи управління якістю. URL: <https://khoda.gov.ua/image/catalog/files/%209001.pdf>

28. Амельницька О. В., Мізіна О. В. Інтегровані підходи до системи мотивації персоналу підприємства. Ефективна економіка. 2018. № 6. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6394>

29. Оптимізація виробництва в умовах війни: поради фахівців. URL: <https://superagronom.com/blog/893-optimizatsiya-virobnitstva-v-umovah-viyni-poradi-fahivtsiv> (дата звернення: 25.04.2024).

30. Екологічний паспорт регіону. URL: https://ecology.od.gov.ua/wp-content/uploads/oldfiles/ecology_portal/doc/zviti/ekolog_chnij_pasport_2019_roku.pdf

31. Вовкотруб Я. В., Коваль Н. В. Сучасні інструменти регіонального механізму екологічного менеджменту. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки: збірник тез міжнар. наук.-практ. конф. молодих науковців, аспірантів і здобувачів вищої освіти, 11-12 травня 2023 р., м. Рівне. Рівне: НУВГП, 2023. С. 188-190.