

СЕКЦІЯ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ

АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Артімонова Ірина Вікторівна

*кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування*

Іванкевич Ольга Василівна

Студентка спеціальності

«Фінанси, банківська справа та страхування» (магістр)

Білоцерківський національний аграрний університет

(м. Біла Церква, Україна)

У сучасних умовах економічної нестабільності зовнішнього середовища і внутрішніх умов здійснення фінансової діяльності збільшується ймовірність періодичного настання кризи на підприємстві. Сьогодні, одним з найважливіших завдань для вітчизняних підприємств є пошук резервів збільшення власних фінансових ресурсів та ефективне їх використання і управління для здійснення господарської діяльності підприємства при настанні кризових ситуацій.

Зазвичай основними причинами появи кризових ситуацій та виникнення кризового стану в українських підприємствах можна виокремити такі як недостатній рівень знань керівництва про можливості передбачення та подолання ймовірної кризи; низький рівень функціонування та взаємозв'язку між соціально-політичним, господарсько-економічним, культурно-психологічним механізмами; слабка платіжна дисципліна та високий рівень простроченої заборгованості; недостатній контроль за реалізацією фінансових планів; неналежне виконання фінансовими службами покладених на них функцій та інші [1].

Одним із важливих етапів виведення підприємства із кризового стану є розробка та реалізація інструментарію антикризового управління підприємством. Варто відзначити, що впровадження системних антикризових заходів з покращення фінансового становища індивідуальний для кожного суб'єкта господарювання та залежить від сфери бізнесу, групи продукції, кон'юнктури ринку, інфраструктури, системи управління підприємством, техніко-технологічних особливостей, структури витрат на виробництво та управління тощо [2].

Антикризове управління є підсистемою загальної системи управління підприємством щодо нейтралізації та попередження кризових явищ, мінімізації наслідків неплатоспроможності, запобіганню зниження інвестиційної та інноваційної привабливості підприємства. Водночас слід зазначити, що антикризове управління підприємством є складним та багатогранним процесом, який вимагає комплексного та систематичного підходів, послідовних ефективних санаційних заходів фінансового оздоровлення та активної участі всіх учасників бізнес-процесу, що дозволить підприємству передбачити й уникнути банкрутства, а також підвищити ефективність фінансово-господарської діяльності.

Антикризове управління підприємством спрямоване на запобігання кризовим ситуаціям або ефективне їх подолання, яке включає аналіз та попередження криз, розробку стратегій та заходів щодо усунення причин та наслідків кризи, фінансове управління, управління змінами та стратегічними комунікаціями [3].

До пріоритетних напрямів антикризового фінансового управління щодо відновлення фінансової стійкості та стабільності підприємства наведено на рисунку 1.

Встановлено, що пріоритетні напрями антикризового фінансового управління нерозривно пов'язані із скороченням поточних витрат, покращанням координування дій, підсиленням контролю та використання наявних ситуаційних можливостей.

Виходячи з вищевикладеного, можна стверджувати, що завдяки узгодженим управлінським рішенням та дієвим антикризовим напрямам підприємства зможуть скоротити та оптимізувати свої витрати за рахунок жорсткого контролю за всіма видами витрат, зменшити кредиторську заборгованість, підвищити рівень

мотивації та лояльності персоналу і мінімізувати наслідки кризи для підприємства в цілому.

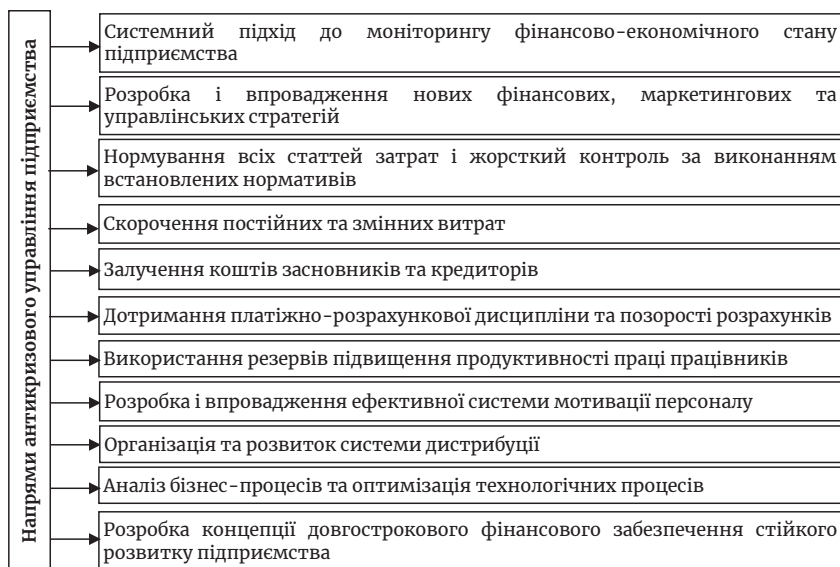


Рис. 1. Напрями антикризового управління підприємства

Джерело: сформовано авторами

Список використаної літератури

1. Кунденко А. В., Кратко Є. В. Стратегічні та тактичні напрями управління кризовими явищами. *Науковий вісник Полісся*. 2015. Вип. 3. С. 100–105.
2. Далик В. П., Павленчик А. О., Феник В. О., Матвієвський Н. А., Федорига З. А., Приступа Д. А. Формування системи антикризового управління на підприємстві. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. 2023. № 10. DOI: 10.25313/2520-2294-2023-10-9000
3. Ткаченко А. Антикризове управління як комплексна система запобігання кризовим ситуаціям. *Scientific journal “Modeling the development of the economic systems”*. № 1. С. 220–225. DOI: 10.31891/mdes/2023-7-30