

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту.
Завідувач кафедри менеджменту,
Гринчук професор Ю. С. Гринчук
«12» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА
«Підвищення ефективності управління підприємством
(на матеріалах ТОВ «КАМАН», м. Бровари)»

Виконав: Гончаренко Максим Олегович

Гончаренко

Керівник: доцент Вихор Микола Васильович

Вихор

Рецензент: доцент Олександр М.А.

Олександр

Я, Гончаренко Максим Олегович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.


Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую.

Гарант ОПП «Менеджмент»,

 доцент Н. В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Гончаренку Максиму Олеговичу

Тема: «Підвищення ефективності управління підприємством (на матеріалах ТОВ «КАМАН», м. Бровари)»

Перелік питань, що розробляються в роботі:

1. Розкрити теоретичні та методичні аспекти формування ефективної системи управління підприємством.
2. Охарактеризувати організаційно-економічні засади функціонування системи управління ТОВ «КАМАН».
3. Дослідити ефективність застосовуваних у підприємстві практичних підходів та методів управління.
4. Обґрунтувати шляхи підвищення ефективності системи управління підприємством.

Вихідні дані:



Наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених, що стосуються досліджуваної проблеми, ресурси мережі Internet, законодавчі та підзаконні акти України, нормативні та регламентуючі документи підприємства, дані річної звітності.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень - травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник

Здобувач


підпис

підпис

доцент М. В. Вихор
вчене звання, прізвище, ініціали
М. О. Гончаренко.
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 року

АНОТАЦІЯ

Гончаренко М. О.

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «КАМАН»)

Досліджені теоретичні, методичні та практичні аспекти забезпечення системи ефективного управління підприємством. Зазначено, що система управління підприємством розглядається як сукупність принципів, прийомів та механізмів обробки та проходження інформації, прийняття управлінських рішень, організації планування, мотивування, стимулювання та контролю діяльності

Розкриті особливості функціонування системи управління у ТОВ «Каман». Виявлено, що організаційна структура ТОВ «КАМАН» є лінійно-функціональною і вона відповідає специфіці діяльності підприємства та його потребами. У кожному підрозділі є як фахівці, які забезпечують виконання основних спеціалізованих функцій.

Серед перспективних шляхів підвищення ефективності системи управління підприємством необхідно виділити вдосконалення структури управління, що включає вибір обґрунтованого співвідношення централізації та децентралізації менеджменту, комбінування вертикального і горизонтального управління з найдоцільнішим розподілом функцій, прав і відповідальності між підрозділами та посадовими особами, забезпечення орієнтації підприємства на досягнення стратегічних цілей.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 57 сторінок комп'ютерного тексту, 7 таблиць, 8 рисунків, список використаних джерел із 25 найменувань.

Ключові слова: управління підприємством, ефективність, система управління, підвищення ефективності.

ANNOTATION

Goncharenko M.

INCREASING THE ENTERPRISE MANAGEMENT EFFICIENCY

(BASED ON THE MATERIALS OF "KAMAN" LLC)

The theoretical, methodical and practical aspects of ensuring the system of effective management of the enterprise are studied. It is noted that the enterprise management system is considered as a set of principles, techniques and mechanisms for processing and passing information, making managerial decisions, organizing planning, motivating, stimulating and controlling activities

Features of the functioning of the management system at " Kaman " LLC are disclosed. It was found that the organizational structure of "KAMAN" LLC is linear and functional and it corresponds to the specifics of the enterprise's activities and its needs. Each division has specialists who ensure the performance of the main specialized functions.

Among the promising ways to increase the efficiency of the enterprise management system, it is necessary to highlight the improvement of the management structure, which includes the choice of a reasonable ratio of centralization and decentralization of management, combining vertical and horizontal management with the most appropriate distribution of functions, rights and responsibilities between divisions and officials, ensuring the orientation of the enterprise to the achievement of strategic goals .

The qualification work of the bachelor contains 57 pages of computer text, 7 tables, 8 figures, a list of used sources with 25 names.

Key words: enterprise management, efficiency, management system, efficiency improvement.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	5
Висновки до розділу 1.....	17
РОЗДІЛ 2 ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ У ТОВ «КАМАН».....	19
2.1. Організаційно-економічні передумови функціонування системи управління у ТОВ «КАМАН».....	19
2.2. Оцінка ефективності системи управління у підприємстві.....	26
Висновки до розділу 2.....	34
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	36
Висновки до розділу 3.....	49
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	51
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	55

СПИСОК ВИКОРИСТНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Лазоренко Т. В., Пермінова С. О. Основи менеджменту. Конспект лекцій: навч. посіб. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021. 166 с.
2. Череп А. В., Томарева-Павтлахова В. В., Кабанова О. О. Формування ефективної системи управління підприємствами. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 6. Т. 2. С. 280-286.
3. Згурська О. М. Актуальні проблеми формування ефективної системи управління підприємством в сучасних умовах. *Наук. вісник Херсонського державного університету*. 2017. Вип. 23. Ч. 2. С. 17-21.
4. Кравченко М. О. Системний менеджмент. Конспект лекцій: навч. посіб. К.: КПІ ім. І. Сікорського, 2021. 112 с.
5. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 258 с.
6. Організація як функція управління. URL: <https://pva.com.ua/funkcziya-organizacziyi-v-systemi-upravlinnya/>
7. Лобунець В. Мотивація та її використання в праці менеджера. URL: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/visnyk_umo/ekonomika/V_4/%D0%9B%D0%B0%D0%B1%D1%83%D0%BD%D0%B5%D1%86_pdf
8. Ерфан В. Й, Ваш. М. М., Сухолов Е. А. Контроль як функція менеджменту. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія: Економіка*. 2023. Вип. 1(61). С. 86-90.
9. Лисецкий Ю.М. Система управління підприємством. *Програмні продукти і системи*. 2020. Т. 31. № 2. С. 246–252.
10. Довгань Л. Є., Дудукало Г. О. Формування організаційно-економічного механізму ефективного управління підприємством. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/8e5b5827-5885-43e9-afb7-1faa76224a18/content>.

11. Селезньова Г. О., Іпполітова І. Я. Ефективність системи управління підприємством. *Інфраструктура ринку*. 2022. №38. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/2022>

12. Брик О. М., Кочаровський М. С. Влада, сила й відповідальність як передумови прийняття рішень і відображення стилю керівництва у менеджменті. *Психологія та психосоціальні інтервенції*. 2018. Т. 1. С.15-19.

13. Кулакова С. Ю., Журавель Є. І. Теоретичні аспекти побудови оптимальної організаційної структури управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2014. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3502/>

14. Основні фактори, що визначають організаційну структуру управління. URL: <https://traditions.woodstar.com.ua/osnovni-faktori-shho-viznachayut-organizaciynu-strukturu-upravlinnya/>

15. Організаційна структура і функції менеджменту. URL: <https://buklib.net/books/26516/>

16. Переваги і недоліки лінійної організаційної структури. URL: <https://moyaosvita.com.ua/marketing/perevagi-i-nedoliki-linijno%D1%97-organizacijno%D1%97-strukturi/>

17. Лінійно-функціональна структура управління. URL: https://pidru4niki.com/15800119/ekonomika/liniyno-funksionalna_struktura_upravlinnya.

18. Петренко С. А. Порівняльний аналіз моделей організаційних структур підприємства. *Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму*. 2010. № 1 (3). Том 2. С. 245-252.

19. Дивізійна структура управління. URL: https://stud.com.ua/65557/menedzhment/divizionalna_struktura_upravlinnya

20. Матрична структура управління: схема, основні принципи, ефективність. URL: <https://government.com.ua/nashi-hroshi/matrichna-struktura-upravlinnya-skema-osnovni-printsipi-efektivnist.html>.

21. Структура організації як об'єкта управління. URL: https://pidru4niki.com/15290527/menedzhment/struktura_organizatsiyi_obyekta_upravlinnya

22. Продиус І. П., Пріступа М. П. Удосконалення структури управління промислового підприємства. *Економіка: реалії часу*. 2012. № 3-4 (4-5). С. 17-22.

23. Кудіна В. В. Процедура оптимізації організаційної структури підприємства. *Наук. праці Національного університету харчових технологій*. 2016. Т. 22, № 5. С. 85-89.

24. Селезньова Г. О., Іпполітова І. Я. Ефективність системи управління підприємством. *Інфраструктура ринку*. 2022. № 38. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/2022>

25. Щеглова О. Ю., Судакова О. І., Лаже М. В. Ефективність управління підприємством та підходи до її визначення. *Наук. вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2017. Вип. 12. Ч. 2. С. 186-189.