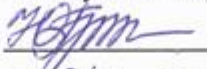


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту  
завідувач кафедри менеджменту  
 професор Ю. С. Гринчук  
«04» червня 2024 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

### УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «ІНТЕРАГРОІНВЕСТ»

Виконав: Хавруцький Артем Юрійович  
*прізвище, ім'я, по батькові.*

  
підпис

Керівник: професор Гринчук Юлія Сергіївна  
*вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові*

  
підпис

Рецензент: доцент Гаврик Олеся Юріївна  
*вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові*

  
підпис

Я, Хавруцький Артем Юрійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква  
2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую  
Гарант ОПП «Менеджмент»  
Коваль доцент Н. В. Коваль  
«20» 04 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу бакалавра  
Хавруцькому Артему Юрійовичу

Тема: Управління інноваційною діяльністю підприємства за матеріалами ТОВ «Інтерагроінвест»

Перелік питань, що розробляються в роботі:


- дослідити теоретичні основи менеджменту інноваційної діяльності в сільськогосподарському підприємстві;
- охарактеризувати діяльність ТОВ «Інтерагроінвест»;
- проаналізувати оцінку інноваційного потенціалу товариства;
- розробити пропозиції щодо вдосконалення процесу управління інноваційним розвитком на підприємстві.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

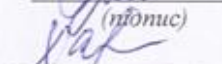
Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	<i>квітень-травень 2023</i>	виконано
Теоретико-методична частина	<i>вересень-грудень 2023</i>	виконано
Аналітична частина	<i>січень-лютий 2024</i>	виконано
Рекомендаційна частина	<i>березень-квітень 2024</i>	виконано
Оформлення роботи	<i>травень 2024</i>	виконано
Перевірка на плагіат	<i>травень 2024</i>	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	<i>травень 2024</i>	виконано
Подання на рецензування	<i>травень 2024</i>	виконано

Керівник

  
(підпис)

професор Гринчук Ю.С.

Здобувач

  
(підпис)

Хавруцький А. Ю.

Дата отримання завдання «20» 04 2023р.

## АНОТАЦІЯ

*Хавруцький А. Ю.*

### **УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «ІНТЕРАГРОІНВЕСТ»)**

Досліджено сутність та ключові аспекти впровадження і управління інноваційною діяльністю сільськогосподарським підприємством за матеріалами ТОВ «Інтерагроінвест».

Використано методи: аналізу та синтезу, теоретичного узагальнення і порівняння, класифікації.

Доведено, що державні стимули, такі як податкові пільги або спеціальні програми сприяння, мають велике значення для стимулювання інноваційної діяльності на підприємствах. Ці механізми можуть знижувати фінансовий тягар, який підприємства несуть під час розробки та впровадження нововведень. Вибір правильної моделі фінансування є фундаментальним для підтримки інновацій і може визначити чи зможе підприємство досягти своїх стратегічних цілей та зберегти конкурентоспроможність на ринку.

Обґрунтовано, що державна підтримка сільськогосподарської галузі пом'якшує деякі слабкі сторони інноваційної діяльності на аграрних підприємствах. Завдяки фінансовій допомозі через механізми здешевлення кредитів та стимулювання дорадчих служб, держава сприяє підвищенню інноваційної активності агровиробників. Ці заходи спрямовані на те, щоб знизити бар'єри для впровадження нових технологій і підвищити конкурентоспроможність виробників.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 52 сторінки комп'ютерного тексту, 7 таблиць, 2 рисунка, список використаних джерел із 30 найменувань, 8 додатків.

**Ключові слова:** управління і стимулювання інноваційної діяльності, потенціал розвитку, інноваційний розвиток, державну підтримку.

## **ABSTRACT**

*Khavrutskiy A. Y.*

### ***MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE INNOVATIVE ACTIVITIES (BASED ON THE MATERIALS OF "INTERAGROINVEST" LLC)***

The essence and key aspects of the implementation and management of innovative activities by an agricultural enterprise were studied based on the materials of "Interagroinvest" LLC.

The methods used are: analysis and synthesis, theoretical generalization and comparison, classification.

It has been proven that government incentives, such as tax incentives or special assistance programs, are of great importance for stimulating innovative activities in enterprises. These mechanisms can reduce the financial burden that enterprises bear during the development and implementation of innovations. Choosing the right funding model is fundamental to sustaining innovation and can determine whether an enterprise can achieve its strategic goals and remain competitive in the marketplace.

It is substantiated that state support of the agricultural industry mitigates some of the weaknesses of innovative activity at agricultural enterprises. Thanks to financial assistance through the mechanisms of reducing the cost of loans and stimulating advisory services, the state promotes the increase of innovative activity of agricultural producers. These measures are aimed at reducing barriers to the introduction of new technologies and increasing the competitiveness of manufacturers.

The bachelor's qualification work contains 52 pages of computer text, 7 tables, 2 figures, a list of used sources of 30 items, 8 appendices.

***Keywords:*** management and stimulation of innovative activity, development potential, innovative development, state support.

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА .....	7
РОЗДІЛ 2 СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ТОВ «ІНТЕРАГРОІНВЕСТ» ТА ОЦІНКА ЙОГО ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ .....	17
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства .....	17
2.2. Оцінка інноваційного потенціалу ТОВ «Інтерагроінвест» .....	28
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ІНТЕРАГРОІНВЕСТ» .....	35
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ .....	47
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	49
ДОДАТКИ.....	53

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бойко Р. В. Формування стратегії диверсифікації товарного асортименту підприємства на ринку. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2018. № 5(2). С. 31-35.
2. Братута О. Г. Дослідження поняття явища "стратегічний альянс" як видової форми об'єднання підприємств. Бізнес-навігатор. 2018. Вип. 5. С. 70-76.
3. Брик Г., Шийка О. Інноваційні процеси в сільському господарстві Вісник Львівського національного аграрного університету. Серія : Економіка АПК. 2017. № 24(1). С. 17-20.
4. Вітковський Ю. П. Механізми управління розвитком інноваційно-інвестиційного потенціалу сільськогосподарських товаровиробників та їх об'єднань. Український журнал прикладної економіки. 2019. Т. 4, № 3. С. 400-406.
5. Вороніна А. В., Берьозкіна А. Ю. Стратегічне управління: навч. посіб. Дніпров. держ. техн. ун-т. Кам'янське : ДДТУ, 2017. 418 с.
6. Галанець В. Г., Галанець В. В. Формування стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств. Ефективність державного управління. 2016. Вип. 3. С. 258-262.
7. Гребеннікова А. А. Розвиток сільського господарства на інноваційній основі. Ефективна економіка. 2016. № 12. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2016\\_12\\_51](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2016_12_51)
8. Гудзь О. Є., Щербина В. В. Стратегічні напрями формування конкурентних переваг підприємств. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2018. № 3. С. 58-64.
9. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
10. Дорогань-Писаренко Л.О., Єгорова О.В., Панченко І.Г. Особливості аналізу ефективності впровадження технологічних інновацій в сільському господарстві. Наука та інновації. 2020. Т. 16, № 3. С. 27-38.
11. Дриженко О. А. Державна підтримка інноваційних процесів в сільському господарстві. Вчені записки Таврійського національного

університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління. 2019. Т. 30(69), № 2. С. 110-115.

12. Дячков Д. В., Простак О. С., Теняно А. О. Напрями підвищення ефективності управління інноваціями у сільськогосподарських підприємствах. Економічний форум. 2019. № 4. С. 122-129.

13. Завідна Л. Д. Стратегічний аналіз та його роль в системі управління підприємством. Бізнес-навігатор. 2017. Вип. 3. С. 60-64.

14. Захарчук О. В., Іоніцой Є. Ю. Інноваційно-інвестиційне забезпечення розвитку сільського господарства України. Економіка АПК. 2020. № 9. С. 53-59.

15. Калачевська Л. І. Моделювання оптимізації управління інноваційним розвитком сільських територій в Україні. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2018. Вип. 22(1). С. 140-144.

16. Касич А. О., Налісна М. В. Роль інновацій у розвитку сільського господарства: зарубіжний досвід. Інноваційна економіка. 2017. № 11-12. С. 27-31.

17. Кирилюк Є. М. Стратегічні пріоритети розвитку сільськогосподарських маркетингових кооперативів в Україні. Інвестиції: практика та досвід. 2015. № 16. С. 12-17.

18. Кобець Д. Л. Теоретичні підходи до виявлення та вибору стратегічних альтернатив розвитку підприємства. Бізнес-навігатор. 2017. Вип. 4-1. С. 146-150.

19. Коваленко О.В. Проблемні аспекти становлення інноваційної системи України в контексті теорії технологічного розвитку. Ефективна економіка. 2015. № 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3871>

20. Кропивко М. М. Теоретичні засади стратегічного управління розвитком сільськогосподарських підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2018. № 3(2). С. 113-118.

21. Кукса І. М., Васюренко Л. В. Теоретичні засади стратегування



інноваційного розвитку в галузі сільського господарства. Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. 2020. № 2. С. 3-16.

22. Кустрич Л. О. Оцінка ефективності системи стратегічного управління сільськогосподарськими підприємствами Черкаської області. Причорноморські економічні студії. 2017. Вип. С. 124-129.

23. Латишев К. О., Тягун В. Г. Стратегічна модель маркетингового управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2018. Вип. 4. С. 93-98.

24. Малік М. Й. Стратегічні напрями розвитку підприємництва і кооперації в сільському господарстві на період до 2020 року. URL: <https://documents.mx/documents/-568c4d5b1a28ab4916a3a4fb.html>

25. Маркіна І. А., Дячков Д. В., Мандаліна Н. А. Сутність та значення інноваційних технологій в діяльності сільськогосподарського підприємства. Економічний форум. 2018. № 4. С. 192-198.

26. Петренко Н. О., Гоменюк М. О., Мазур Ю. П. Управління інноваційними проектами сільськогосподарських підприємств в умовах діджиталізації. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. 2020. Вип. 97(2). С. 88-98.

27. Руденко Г.Р. Особливості впровадження інновацій у діяльність сільськогосподарських підприємств. Бізнесінформ. 2015. № 5. С. 128-132.

28. Смулка О. Класифікація чинників впливу на інноваційну діяльність сільськогосподарських підприємств. Аграрна економіка. 2018. Т. 11, № 3-4. С. 111-118.

29. Старинець О. Г. Інвестиційне забезпечення інноваційної діяльності сільськогосподарських підприємств. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 57. С. 87-90.

30. Шуст О. А., Варченко О. М., Паска І. М., Ткаченко К. В., Свиноус І. В. Обґрунтування стратегії інноваційно-орієнтованого розвитку сільськогосподарських підприємств з виробництва молока. Економіка та держава. 2021. № 3. С. 23-27.