


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
« 04 » червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У СТАНІ КРИЗИ
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПрАТ Коростенський завод залізобетонних шпал)

Виконала: Саух Галина Вікторівна
прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Керівник: доцент Шемігон Олександр Іванович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Рецензент: доцент Драган Оксана Олександрівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові

 підпис

Я, Саух Галина Вікторівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
 БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
 ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую
 гарант ОПП «Менеджмент»

Ков доцент Н. В. Коваль
 «20» 04 2023 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувача

Саух Галина Вікторівна
 прізвище, ім'я та по батькові

Тема Моделі управління підприємствами у сфері туризму (на прикладі ПРАТ «Дорослецьсвідка» зовнішніх долгодетельних планів)

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити сферу «туризм та готельництво України» та визначити різницю між готельництвом та туризмом, здійснити аналітичний моніторинг ринку готельного підприємства

Вихідні дані: економічний-корисний сайт сайту України, наукові розробки українських та зарубіжних учень з готельного підприємства, діяльність досліджуваної сфери готельництво

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	Вітень-липень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	липень-серпень 2023	виконано
Аналітична частина	серпень-вересень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	вересень-липень 2024	виконано
Оформлення роботи	липень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	липень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	липень 2024	виконано
Подання на рецензування	липень 2024	виконано

Керівник

Здобувач

[підпис]
 підпис

доц. М. М. М. М.
 (зене звання, прізвище, ініціали)
Саух Г. В.
 прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» 04 2023 року

АНОТАЦІЯ

Саух Г. В.

МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У СТАНІ КРИЗИ

(за матеріалами ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал»)

Досліджено сутність понять «кризи» та «антикризове управління» підприємства.

З'ясовано механізм антикризового управління підприємством.

Визначено показники оцінки ймовірності банкрутства та антикризового управління.

Надано організаційно-економічну характеристику ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал».

Здійснено антикризовий моніторинг діяльності ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал».

Запропоновано напрями організації системи антикризового управління для забезпечення його платоспроможності.

Об'єктом дослідження є механізм антикризового управління діяльністю підприємства.

Інформаційну базу дослідження становлять законодавчо-нормативні акти України, наукові розробки українських та зарубіжних вчених із проблем антикризового управління, фінансова звітність ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал».

У процесі дослідження використано такі загальнонаукові методи:

- метод аналізу, синтезу й формалізації – для визначення теоретичних аспектів антикризового управління та його зв'язку з адаптацією суб'єктів підприємництва;

- системно-структурний аналіз – для виявлення елементів системи антикризового управління суб'єктом підприємництва, узагальнення методичних підходів до фінансового аналізу кризового стану суб'єктів підприємництва;

- метод порівнянь, вертикальний аналіз, горизонтальний аналіз, аналіз фінансових коефіцієнтів – для проведення аналітичної оцінки фінансового стану ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал».

Структура та обсяг бакалаврської кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел, додатків.

Основний зміст роботи викладено на 47 сторінках друкованого тексту. Робота містить 13 таблиць та 2 рисунки. Список використаних джерел налічує 27 найменувань.

Ключові слова: криза, антикризове управління, механізм, аналіз, проблема, модель.

ANNOTATION

Saukh G.V.

MODEL OF CRISIS STATE ENTERPRISE MANAGEMENT

(based on the materials of "Korosten reinforced concrete sleepers plant" PJSC)

The essence of the concepts of "crisis" and "anti-crisis management" of the enterprise was studied.

The mechanism of anti-crisis management of the enterprise has been clarified.

Indicators for assessing the probability of bankruptcy and anti-crisis management have been determined.

The organizational and economic characteristics of "Korosten reinforced concrete sleepers plant" PJSC are provided.

Anti-crisis monitoring of the activities of "Korosten reinforced concrete sleepers plant" PJSC was carried out.

Directions for organizing the anti-crisis management system to ensure its solvency are proposed.

The object of the research is the anti-crisis management mechanism of the enterprise.

The information base of the research is made up of legislative and regulatory acts of Ukraine, scientific developments of Ukrainian and foreign scientists on the problems of anti-crisis management, financial reporting of "Korosten reinforced concrete sleepers plant" PJSC.

The following general scientific methods were used in the research process:

- the method of analysis, synthesis and formalization - to determine the theoretical aspects of anti-crisis management and its connection with the adaptation of business entities;

- system-structural analysis - to identify the elements of the anti-crisis management system of the business entity, generalization of methodical approaches to the financial analysis of the crisis state of business entities;

- the method of comparisons, vertical analysis, horizontal analysis, analysis of financial ratios - for conducting an analytical assessment of the financial status of "Korosten reinforced concrete sleepers plant" PJSC. Structure and scope of bachelor's qualification work.

The bachelor's qualification work consists of an introduction, three sections, conclusions, a list of used literary sources, appendices.

The main content of the work is laid out on 47 pages of printed text. The work contains 13 tables and 2 figures. The list of used sources includes 27 items.

Key words: crisis, anti-crisis management, mechanism, analysis, problem, model.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА.....	9
РОЗДІЛ 2. ОРГАНІЗАЦІЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРАТ «КОРОСТЕНСЬКИЙ ЗАВОД ЗАЛІЗОБЕТОННИХ ШПАЛ».....	22
2.1. Загальна характеристика ПРАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал».....	22
2.2. Оцінка кризових ситуацій та ймовірності банкрутства.....	31
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ НА ПРАТ «КОРОСТЕНСЬКИЙ ЗАВОД ЗАЛІЗОБЕТОННИХ ШПАЛ».....	36
ВИСНОВКИ.....	50
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	52

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Криза. URL: <https://slovnyk.ua/index.php?swrd=криза>
2. Бізонич Д.В. Дослідження поняття кризи в контексті антикризового державного менеджменту в системі житлово-комунального господарства України. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/9_2020/57.pdf
3. Лісовий Р.В. Тракткування поняття «криза» та її класифікація: критичний аналіз. URL: <http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-3122/>
4. Кулиняк І.Я., Жигало І.І., Горбенко Т.М. Кризові ситуації на підприємствах: сутність, класифікація, загрози виникнення та заходи реагування. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/51_2021_ukr/29.pdf
5. Сова О.Ю., Морозов Є.Ю. Сучасна парадигма антикризового управління підприємством. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2020. Том 31 (70). № 2. URL: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/70-2-45>
6. Коляденко І.І., Кавтиш О.П. Наукові підходи до сутності антикризового управління. Бізнес-навігатор. 2018. Вип. 2-2 (45). URL: http://business-navigator.ks.ua/journals/2018/45_2_2018/02.pdf
7. Ткаченко А. Антикризове управління як комплексна система запобігання кризовим ситуаціям. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-30>
8. Коваль Н. Антикризове управління потенціалом підприємства. Розвиток країн в умовах глобалізації: технологічні, економічні та екологічні проблеми: матеріали II міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (23-24 травня 2013 р., м. Тернопіль). Тернопіль: Крок, 2013. С. 130-132.
9. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Аналіз стану регіональної соціально-економічної системи як складова антикризового управління. Антикризове управління: держава, регіон, підприємство : матеріали міжнар. наук. конф.

(17 листопада 2017 р., Ле-Ман (Франція). Університет м. Ле-Ман, Факультет права, економіки та управління, 2017. С. 6-8.

10. Шатайло О.А. Змістовна характеристика системи антикризового управління. БІЗНЕСІНФОРМ. 2019. № 5. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2019-5_0-pages-217_226.pdf

11. Науменко А.П., Гаврилко Т.О. Антикризове управління підприємством. URL: <https://jrnl.nau.edu.ua/index.php/PPEI/article/view/518>

12. Громко Л.С. Принципи управління персоналом в умовах антикризової діяльності підприємства: методологічний аспект. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип. 36. URL: http://bses.in.ua/journals/2018/36_1_2018/24.pdf

13. Кулиняк І. Я., Копець Г. Р., Горбенко Т. М. Цифровий інструментарій антикризового менеджменту підприємств. Економіка та суспільство. 2022. Вип. № 35. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-16>

14. Мірошниченко Б. Світ на порозі кризи. Чому всі говорять про рецесію та які є загрози для України. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2022/07/22/689486/>

15. Коваль Н. В. Управління потенціалом підприємства: навч. посіб. Біла Церква, 2018. 374 с.

16. Криза. e-BUE. URL: <https://vue.gov.ua>

17. Коротка характеристика різних видів транспорту. URL: <https://ourhomemanyava.com/2020/05/06/>

18. Добровольська О.В., Дуброва Н.П. MDA-аналіз для оцінювання ймовірності банкрутства підприємства (на прикладі АВ ТОВ «Агроцентр К»). URL: http://psae-jrnl.nau.in.ua/journal/1_81_2021_ukr/9.pdf

19. Словник UA. Координація. URL: <https://slovnyk.ua/index.php?swrd=координація>

20. Гобела В. В., Живко З. Б., Леськів Г. З., Мельник С. І. Управління кризовими ситуаціями: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 228 с.

21. Кризові стани в сучасних умовах: діагностика, корекція та профілактика / Під ред. проф. Л. М. Юр'євої. К.: Видавництво ТОВ «Галерея Принт». 2017. 174 с.

22. Соціальна напруженість у кризовому соціумі: соціально-психологічний аналіз / О.Г. Злобіна, М.О. Шульга, Л.Д. Бевзенко та ін.; за наук. ред. О.Г. Злобіної. Київ: Ін-т соціології НАН України. 2019. 291 с.

23. Назарова Л.В. Необхідність антикризового управління на підприємстві. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. Вип. 23. 2018. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/55.pdf>

24. Докуніна К.І. Антикризове управління підприємством: сутність, поняття, функції. URL: http://bses.in.ua/journals/2018/36_1_2018/25.pdf

25. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ: Кондор. 2020. 396 с.

26. Силкін О.С. Антикризове управління у системі забезпечення фінансової безпеки підприємства: дис. ... д-ра філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент». Львів: Українська академія друкарства. Львівський державний університет внутрішніх справ МВС України. 2020. 295 с.

27. Левкович О.В., К. С. Безлюдна К.С. Оцінка стану і використання необоротних активів підприємства. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/6_2021/86.pdf