
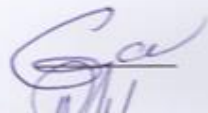



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

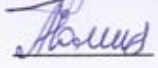
Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту.
Завідувач кафедри менеджменту,
 професор Ю. С. Гринчук
«04» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА
«УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКУ
(НА МАТЕРІАЛАХ БІЛОЦЕРКІВСЬКОГО ВІДДІЛЕННЯ ПАТ
«АКОРДБАНК»)»

Виконала: Самойленко Анастасія Геннадіївна 

Керівник: доцент Вихор Микола Васильович 


Рецензент: Талілова Ірина Іванівна 

Я, Самойленко Анастасія Геннадіївна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую.
Гарант ОПП «Менеджмент»,
 доцент Н. В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Самойленко Анастасії Геннадіївни

Тема: «Управління фінансово-економічною діяльністю банку (на матеріалах Білоцерківського відділення ПАТ «Акордбанк»)»

Перелік питань, що розробляються в роботі:

1. Розкрити теоретико-методичні основи управління фінансово-економічною діяльністю банку.
2. Охарактеризувати організаційно-економічні особливості функціонування відділення ПАТ «Акордбанку» у Білій Церкві.
3. Дослідити практичні аспекти управління фінансово-економічною діяльністю банку.
4. Сформулювати пропозиції щодо напрямків вдосконалення управління фінансово-економічною діяльністю банку.

Вихідні дані:

Наукові публікації вітчизняних і зарубіжних авторів із досліджуваної проблематики, законодавчі та інші нормативні акти України, ресурси мережі Internet, нормативні документи та звітні дані ПАТ «Акордбанку»

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень - травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник

Здобувач


підпис

підпис

доцент М. В. Вухро
вчене звання, прізвище, ініціали
А. Г. Самойленко
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 року

АНОТАЦІЯ

Самойленко А. Г.

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКУ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ БІЛОЦЕРКІВСЬКОГО ВІДДІЛЕННЯ ПАТ «АКОРДБАНК»)

Досліджені теоретичні та методичні аспекти управління фінансово-економічною діяльністю банків. Встановлено, що фінансово-економічна діяльність – це діяльність, яка направлена на управління фінансово-економічними процесами на підприємстві для забезпечення його прибутковості та безперервного випуску продукції високої якості.

Розкриті особливості управління фінансово-економічною діяльністю Білоцерківського відділення ПАТ «Акордбанку». Зазначено, що ПАТ «Акордбанк» є одним із найбільших універсальних банків України, що працює на локальному ринку з 1990 року та пропонує повний спектр сучасних фінансових послуг як фізичним, так і юридичним особам. Основою управління фінансово-економічною діяльністю банку є стратегічне планування, яке ґрунтується на детальному стратегічному аналізі і прийнятті відповідних управлінських рішень. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел. Основний зміст роботи викладено на 51 сторінці. Кваліфікаційна робота містить 2 таблиці та 8 рисунків. Список використаних джерел включає 28 найменувань

Ключові слова: банки, фінансово-економічна діяльність, управління.

ANNOTATION

Samoilenko A.

MANAGEMENT OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITIES OF THE BANK (BASED ON THE MATERIALS OF THE BILA TSERKVA BRANCH OF CB "ACORDBANK" PJSC)

The theoretical and methodical aspects of the management of the financial and economic activity of banks are studied. It is established that financial and economic activity is an activity that directed on management financial and economic processes on enterprises for security his profitability and continuous production high qualities

The peculiarities of the management of financial and economic activities of the Bilotserk branch of PJSC " Acordbank " have been revealed. It is noted that PJSC " Akordbank " is one of the largest universal banks Ukraine , what works on local market since 1990 and offers the full range of modern ones financial services to both individuals and legal entities . The basis of management of the bank's financial and economic activities is strategic planning, which is based on a detailed strategic analysis and the adoption of appropriate management decisions. Suggested directions for improving the management of the bank's financial and economic activities, in particular, in the direction of increasing the efficiency of asset management, expanding the client base, and applying a more flexible deposit policy.

The work consists of an introduction, three sections, conclusions and proposals, a list of used sources. The main content of the work is laid out on 51 pages. The qualification paper contains 2 tables and 8 figures. The list of used sources includes 28 names.

Keywords: banks, financial and economic activity, management.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКУ.....	7
Висновки до розділу 1.....	19
РОЗДІЛ 2 ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПАТ «АКОРДБАНК».....	20
2.1. Організаційно-економічна характеристика ПАТ «Акордбанку».....	20
2.2. Методи управління фінансово-економічною діяльністю банку.....	23
Висновки до розділу 2.....	28
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКУ.....	30
3.1. Підвищення ефективності функціонування системи управління фінансово-економічною діяльністю банку.....	30
3.2. Підвищення ефективності стратегічного управління фінансово-економічною діяльністю банку.....	37
Висновки до розділу 3.....	46
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ	47
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	49

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Прокопенко І. Ф., Ганін В. І., Соляр В. В., Маслов С. Т. Основи банківської справи: навч. посібник. К: Центр навчальної літератури, 2014. 410 с.
2. Череп А. В. Банківські операції: навч. посібник. Київ: Кондор, 2015. 410 с.
3. Загородній А.Г., Вознюк Г.Л., Смовженко Т. С. Фінансовий словник. 3-тє вид., випр. та доп. К.: Т-во «Знання», КОО, 2000. 587 с.
4. Бурденко І. М., Дмитрієв Є. Є., Ребрик Ю. С., Серпенінова Ю. С. Фінансовий механізм управління ліквідністю банку: монографія. Суми: Університетська книга, 2011. 136 с.
5. Мочерний С. Економічна енциклопедія. К.: Академія, 2000. Т I. 864 с.
6. Шевченко Р. І. Банківські операції: навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2012. 276 с.
7. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. К.: Кондор, 2016. 378 с.
8. Паршин Ю.І., Паршина О.А. Основи економічного аналізу: навч. посібник. Дніпро: «ФОП Дробязко С.І.», 2020. 180 с.
9. Мігус І. Стратегічне управління людськими ресурсами підприємства на основі цифрових компетенцій. Вчені записки університету «Крок». 2023. № 2 (70). С. 131-138.
10. Насирєв О. О., Осипова С. К., Токар І. І. Фінансово-економічний механізм забезпечення конкурентоспроможності як інструмент стратегічного управління підприємством. Проблеми та перспективи розвитку підприємництва. 2020. № 25. С. 108-114.
11. Хацер М. В. Антикризове фінансове управління на підприємстві: сутність, характеристика та механізм здійснення. Вісник ТНУ ім. В. І. Вернадського. Серія: Економіка та управління підприємствами. 2019. Т. 30(69). № 1. С. 71-77.
12. Тридід О.М., Азаренкова Г. М. Фінансова архітектоніка як узагальнювальна характеристика організації взаємодії фінансових потоків.

Вісник Університету банківської справи Національного банку України. 2009. № 1(4). С. 7–12.

13. Синюгіна Н.В. Фінансовий моніторинг в системі взаємодії суб'єктів господарювання на фінансових ринках: автореф. дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит. Харківський національний економічний університет, 2011. 20 с.

14. Вінниченко О. В. Гудзь А. В. Фінансовий стан банку та методи його оцінки в Україні. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2020. № 69. С. 217-228.

15. 16. Чорна О. М. Концепція підвищення ефективності формування власного капіталу банку. URL: <http://trade.donnuet.dn.ua/download/2012/34/Chorna.pdf>

16. Дзюблюк О. В. Оптимізація формування ресурсної бази комерційних банків. Банківська справа. 2017. №5. С. 38 – 46.

17. Костирко Р. О., Шпаковська Н. І. Управління фінансовою надійністю банку: концепція, механізм, контрольні параметри. Часопис економічних реформ. 2014. № 2. С. 53-61.

18. Рисін В. В., Біда А. П. Фінансова стійкість банку: чинники та особливості забезпечення. Ефективна економіка. 2021. № 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8731>

19. Жигайло Г. Г. Фінансові інструменти: визнання та оцінка. Вісник Національного банку України. 2019. №1. с. 12 – 13.

20. Гнаткович, О., Овчиннікова, Т., Смолінська, С. Фінансовий моніторинг в Україні та напрями його покращення. Економіка та суспільство. 2022. №38. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-14>

21. Євенко Т. І. Банківська система України: проблеми і перспективи розвитку. Економіка. 2018. №6. с. 40 – 41.

22. Єгоричева С. Б. Організація фінансового моніторингу у банках: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2014. 292 с.

23. Підзельська І. А. Кредитні ризики та їх наслідки для банківської системи України в умовах поглиблення фінансової кризи. Фінанси України. 2018. №7. С. 102 – 108.

24. Циганюк Д. Л., Рудняк А. Д. Аналіз фінансового стану банківського сектору України. Вісник СумДУ. Серія «Економіка». 2020. №1. С. 155-162.

25. Колодізев О. М. Система комплаєнсу в банках: нові властивості та виклики сучасності. Сучасні проблеми фінансового моніторингу: збірник матеріалів VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (23 листопада 2018 року). Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, ТОВ «ТО Ексклюзив», 2018. с. 13 – 16.

26. Штаєр О. М. Обґрунтування пріоритетності загроз економічної безпеки банку. Вісник економіки транспорту і промисловості: збірник науково-практичних статей. Харків: УДАЗТ, 2017. №39. С. 99 – 103.

27. Шпачук В. Найпоширеніші проблеми в банківській діяльності та першочергові заходи щодо їх вирішення. Вісник Національного банку України. 2017. №10. с. 45 – 46.

28. Fitch Ratings: Credit Ratings & Analysis For Financial Markets. URL: <https://www.fitchratings.com/>