

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту.

Завідувач кафедри менеджменту,

Гринчук професор Ю. С. Гринчук
«04» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

**« ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ
УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ
(НА МАТЕРІАЛАХ МИРОНІВСЬКОГО М'ЯСОПЕРЕРОБНОГО
ЗАВОДУ «ЛЕГКО»)**

Виконав: Порошин Дмитро Михайлович

Керівник: доцент Вихор Микола Васильович

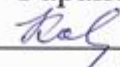
Рецензент: доцент, Е. М. Іванович

Я, Порошин Дмитро Михайлович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую.
Гарант ОПП «Менеджмент»,
 доцент Н. В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Порошину Дмитру Михайловичу

Тема: « Формування та функціонування системи управління логістичною діяльністю підприємств (на матеріалах Миронівського м'ясопереробного заводу «Легко»)».

Перелік питань, що розробляються в роботі:

1. Дослідити теоретичні та методичні засади управління логістичною діяльністю підприємств.
2. Охарактеризувати організаційно-економічні умови здійснення логістичної діяльності у ММЗ «Легко».
3. Розкрити особливості управління логістичною діяльністю підприємства.
4. Сформулювати пропозиції за результатами дослідження.

Вихідні дані:

Наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених, які стосуються досліджуваної проблеми, законодавчі акти України, ресурси мережі Internet, регламентуючі документи та звітні дані ММЗ «Легко».

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень - травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник

Здобувач


підпис

підпис

доцент, М. В. Вихор
вчене звання, прізвище, ініціали
Д. М. Порошин
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 року

АНОТАЦІЯ

Порошін Д. М.

ФОРМУВАННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ МИРОНІВСЬКОГО М'ЯСОПЕРЕРОБНОГО ЗАВОДУ «ЛЕГКО»)

Досліджені теоретичні, методичні та практичні аспекти управління логістичною діяльністю підприємств. Зазначено що логістична діяльність є важливим функціональним напрямком для підприємств, що суттєво впливає на ефективність їх функціонування.

Розкриті особливості управління логістичною діяльністю у Миронівському м'ясопереробному заводі «Легко», охарактеризована організаційна структура логістичного підрозділу підприємства та його основні функції.

Сформульовані рекомендації щодо напрямків вдосконалення управління логістичною діяльністю підприємства, зокрема, через оптимізацію логістичних витрат, підвищення ефективності логістичного контролю, використання прогресивних логістичних концепцій.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 49 сторінок комп'ютерного тексту, 8 таблиць, 4 рисунки, список використаних джерел із 29 найменувань.

Ключові слова: логістика, логістична діяльність, підприємства, управління.

ANNOTATION

Poroshin D.

THE FORMATION AND OPERATION OF THE MANAGEMENT SYSTEM THE ENTERPRISES LOGISTICS ACTIVITIES (BASED ON THE MATERIALS OF MYRONIVKA MEAT PROCESSING PLANT "LEGKO")

Theoretical, methodical and practical aspects of management of logistics activities of enterprises are studied. It is noted that logistics activity is an important functional direction for enterprises, which significantly affects the efficiency of their functioning.

The features of logistics management at the Myronivsk meat processing plant "Legko" are revealed, the organizational structure of the logistics division of the enterprise and its main functions are characterized.

Formulated recommendations regarding directions for improving the management of the enterprise's logistics activities, in particular, through the optimization of logistics costs, increasing the efficiency of logistics control, and the use of progressive logistics concepts.

The qualification work of the bachelor contains 49 pages of computer text, 8 tables, 4 figures, a list of used sources from 29 items.

Keywords: logistics, logistics activity, enterprises, management.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	8
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	5
Висновки до розділу 1.....	18
РОЗДІЛ 2 ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ММЗ «Легко».....	20
2.1 Організаційно-економічна характеристика ММЗ «Легко».....	20
2.2. Форми і методи управління логістичною діяльністю підприємства.....	26
Висновки до розділу 2.....	34
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ММЗ «ЛЕГКО».....	36
Висновки до розділу 3.....	43
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	44
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	47

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Марченко В. М., Шустюк В. В. Логістика: підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с.
2. Виноградов А.С. Проблеми логістики. Маркетолог. 2013. №3 С. 5-15.
3. Логістика: навч. посіб. / Безугла Л. С., Юрченко Н. І., Ільченко Т. В. та ін. Дніпро: Пороги, 2021. 252 с.
4. Ковальова Е. Нова функція на «старому» виробництві. Логістика і система. 2018. №1. С. 12-15.
5. Коломійцев Г. Досвід організації виробничої логістики. Логістика і система. 2018. №1. С. 23-27.
6. Логістика: навч. посіб. / О. В. Безсмертна, О. О. Мороз, І. В. Шварц. Вінниця: ВНТУ, 2018. 161 с.
7. S. Krawczyk, Zarządzanie procesami logistycznymi, PWE, Warszawa 2001, s.42.
8. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Пономаренка. Х.: ВД «ИНЖЕК», 2010. 440 с.
9. Хмарська І. Організація управління логістичною діяльністю підприємства. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/200/5982/12497-1?inline=1>
10. Гречко А. В., Гречухін А. С. Оцінка ефективності виробничої діяльності підприємства. Ефективна економіка. 2016. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4744>
11. Сенишин О. С., Кривешко О. В. Маркетинг : навч. посібник. Львів : Львівський національний університет імені Івана Франка, 2020. 347 с.
12. Оснач О. Ф., Пилипчук В. П., Коваленко Л. Промисловий маркетинг: підручник, 2-е вид. К. : ЦУЛ, 2016. 362 с.

13. Федорова В. О. , Блага В. В. Логістика: навч. посіб. Х.: ФОП Бровін О.В., 2019. 153 с.
14. Крикавський Є. В. Логістика для економістів: підручник. 2-вид., випр. і доп. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2014. 476 с.
15. Кальченко О. І. Основи логістики : навч. посіб. К.: Кондор, 2019. 136 с.
16. Логістика: навч. посіб. /за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. О.М. Ястремської. Харків, ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. 271 с.
17. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: підручник. Львів, Львівська політехніка, 2019. 416 с.
18. Чернописька Н.В. Методичні підходи оцінювання логістичної діяльності підприємства. Вісник національного університету «Львівська політехніка». Серія «Логістика». 2008. № 623. С. 265-271.
19. Фролова Л.В. Механізм логістичного управління торговельним підприємством: монографія. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2005. 322 с.
20. Тридід О.М., Таньков К.М. Логістичний менеджмент: навч. посіб. / за ред. проф., д-ра екон. наук О.М. Тридіда. Х. : ВД «ІНЖЕК», 2005. 224 с.
21. Завербний А. С., Пешко М. І. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. Економіка та суспільство. 2022. № 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1769/1705>.
22. P. Pietras, M. Szmit, Zarządzanie projektem. Wybrane metody i techniki, Oficyna KsięgarskoWydawnicza „Horyzont”, Łódź 2003, s. 140.
23. H.Ch. Pfohl, Zarządzanie logistyką, Biblioteka Logistyka, Poznań 1998, s. 201.
24. A. Kosieradzka, S. Lis, Produktywność. Metody analizy i tworzenia programów poprawy, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2000.
25. Звітні дані Миронівського м'ясопереробного заводу.

26. Маркетингове дослідження ринку м'ясних та ковбасних товарів. URL: <https://koloro.ua/blog/issledovaniya/marketingovoe-issledovanie-rynka-myasnoj-i-kolbasnoj-produkcii-ukrainy.html>

27. Kolodka, Ya.V. (2018), "Features and optimization of logistics enterprises of the agricultural sector", Innovatsiina ekonomika, vol. 2 (51), pp. 131-136.

28. Система постачань "точно у термін" в логістиці. URL: <http://logistic-info.ua/ru/tochno-v-srok.html>

29. М'ясопереробна галузь в Україні URL: http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2022/zb/05/zb_tu2021pdf