

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

*Кафедра менеджменту*

Допускається до захисту.

Завідувач кафедри менеджменту

*Гринчук* професор Ю. С. Гринчук  
« 04 » *червня* 2024 року

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА**

**«ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ У  
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ  
(НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «АГРОФІРМА ГЛУШКИ»)»**

Виконала: Лісовенко Анастасія Василівна

Керівник: Вихор М.В., доцент

Рецензент: Андрозова Г.В. доцент

Я, Лісовенко Анастасія Василівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.


**Біла Церква – 2024**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую.

Гарант ОПП «Менеджмент»,

 доцент Н. В. Коваль  
«20» квітня 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу бакалавра**  
**Лісовенко Анастасії Василівні**

Тема: «Особливості побудови системи управління у сільськогосподарських підприємствах (на матеріалах ТОВ «Агрофірма Глушки»)»

Перелік питань, що розробляються в роботі:

1. Дослідити теоретико-методичні аспекти управління сільськогосподарськими підприємствами.
2. Охарактеризувати організаційно-економічні умови функціонування системи управління у ТОВ «Агрофірма Глушки».
3. Розкрити особливості функціонування системи управління у підприємстві.
4. Сформулювати пропозиції за результатами дослідження

Вихідні дані:

Наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених, які стосуються досліджуваної проблеми, законодавчі акти України, ресурси мережі Internet, регламентуючі документи та звітні дані ТОВ «Агрофірма Глушки».

Календарний план виконання роботи


Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень - травень 2023	<i>виконано</i>
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	<i>виконано</i>
Аналітична частина	січень-лютий 2024	<i>виконано</i>
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2024	<i>виконано</i>
Оформлення роботи	травень 2024	<i>виконано</i>
Перевірка на плагіат	травень 2024	<i>виконано</i>
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	<i>виконано</i>
Подання на рецензування	травень 2024	<i>виконано</i>

Керівник

  
підпис

доцент, М. В. Вухор  
вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач

  
підпис

А. В. Лісовенко  
прізвище, ініціали

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 року

## **АНОТАЦІЯ**

*Лісовенко А. В.*

### **ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ У СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «АГРОФІРМА «ГЛУШКИ»)**

Досліджено теоретичні, методичні та практичні аспекти побудови системи управління у сільськогосподарських підприємствах із врахування специфічних особливостей аграрного виробництва, таких як використання землі як основного засобу виробництва, просторова розосередженість, сезонність, залежність від природно-кліматичних умов.

Розкриті особливості функціонування системи управління у ТОВ «Агрофірма Глушки», зокрема, такі як організаційно-правова форма підприємства, близькість до великого міста та залізничної станції, високий рівень матеріально-технічного та кадрового забезпечення.

Запропоновані напрямки вдосконалення системи управління підприємством, включаючи оптимізацію структури управління, підвищення кваліфікації персоналу, впровадження нових техніко-технологічних та організаційних рішень

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 43 сторінки комп'ютерного тексту, 17 таблиць, 14 рисунків, список використаних джерел із 30 найменувань.

**Ключові слова:** сільськогосподарські підприємства, система управління, особливості побудови.

## ANNOTATION

*Lisovenko A.*

### ***PECULIARITIES OF BUILDING A MANAGEMENT SYSTEM IN AGRICULTURAL ENTERPRISES (BASED ON THE MATERIALS OF AGROFIRMA GLUSHKI LLC)***

The theoretical, methodological and practical aspects of building a management system in agricultural enterprises, taking into account the specific features of agricultural production, such as the use of land as the main means of production, spatial dispersion, seasonality, dependence on natural and climatic conditions, are studied.

Features of the functioning of the management system at "Agrofirma Glushki" LLC are revealed, in particular, such as the organizational and legal form of the enterprise, proximity to a large city and a railway station, a high level of material, technical and personnel support.

Proposed areas of improvement of the enterprise management system, including optimization of the management structure, improvement of personnel qualifications, introduction of new technical, technological and organizational solutions qualification work contains 43 pages of computer text, 17 tables, 14 figures, a list of used sources with 30 names.

***Keywords:*** agricultural enterprises, management system, construction features.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	5
Висновки до розділу 1.....	13
РОЗДІЛ 2 ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ У ТОВ «АГРОФІРМА ГЛУШКИ».....	14
2.1. Структура та організація управління у ТОВ «Агрофірма Глушки....	14
2.2. Оцінка результативності управління підприємством.....	20
Висновки до розділу 2.....	29
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТОВ «АГРОФІРМА ГЛУШКИ».....	30
Висновки до розділу 3.....	36
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	37
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	40

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Денисенко М. П., Новіков Д. В. Сучасний стан та перспективи розвитку сільського господарства України. Агросвіт. 2019. № 12. С. 15–21.
2. Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю: Закон України № 2275-VIII від 06.02.2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19#Text> (дата звернення 14.02.2024 р.).
3. Напрями розвитку сучасного менеджменту: проблеми та рішення: монографія / за заг. ред. Л. М. Варави ; Криворізь. нац. ун-т. Кр. Ріг : ФОП Чернявський Д. О., 2015. 417 с.
4. Про фермерське господарство: Закон України № 973-IV від 19.06.2003 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/973-15> (дата звернення 14.02.2024 р.).
5. Маркіна І.А., Гусаренко М.О. Формування системи виробничого менеджменту на підприємстві в умовах ринку. Економічний форум. 2015. № 4. С. 268-276.
6. Боришкевич І.І. Методологія формування стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств. Ефективна економіка. 2018. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6259>
7. Жигало В.І., Баришевська І.В., Іванова А.С. Сутність виробничо-господарської діяльності сільськогосподарських підприємств та її правове регулювання. Modern economics. 2018. № 11. С. 72-78.
- 8 Селезньова Г. О., Іпполітова І. Я. Ефективність системи управління підприємством. Інфраструктура ринку. 2022. №38. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/2022> .
9. Андрейчіков О. О., Гуца О. М. Візуальне моделювання бізнес-процесів як найбільш ефективні методи впровадження процесно-орієнтованого підходу до керування підприємством. Системи обробки інформації. 2015. Вип. № 3 (101), Т.1. С. 92–95.
10. Східницька Г.В. Теоретичні основи формування системи стратегічного управління у діяльності сільськогосподарських підприємств. Молодий вчений. 2016. № 3. С. 212-216.

11. Дем'яненко С. І. Аграрний менеджмент в системі агробізнесу. Економіка АПК. 2018. № 12 С. 42 – 50.
12. Структура організації як об'єкта управління. URL: [https://pidru4niki.com/15290527/menedzhment/struktura\\_organizatsiyi\\_obyekta\\_upravlinnya](https://pidru4niki.com/15290527/menedzhment/struktura_organizatsiyi_obyekta_upravlinnya)
13. Германюк Н.В. Інноваційний розвиток та управління в аграрному секторі України. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2017. № 4 (09). С. 37–41.
14. Свиноус І.В., Микитюк Д.М. Об'єктивна необхідність формування системи управління ефективністю виробництва в сільськогосподарських підприємствах. Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики. 2018. № 11. С. 17-28.
15. Винниченко Н.В., Семенець І.О. Стратегічний аналіз розвитку сільськогосподарських підприємств. Інтернаука. 2017. № 1(2). С. 35-38.
16. Кругла М. М. Оцінка ефективності сільськогосподарського виробництва в управлінських рішеннях. Економічні науки. Серія : Облік і фінанси. 2014. Вип. 11(2). С. 167-174.
17. Василенко Ю.В. Підвищення ефективності управління підприємством на основі використання процесного підходу. Управління розвитком. 2013. № 1. С. 91-94.
18. Бойчук Н.Я., Орел В.В. Оптимізація управління бізнес-процесами на підприємствах України. Збірник наукових праць Національного технічного університету України «КПІ». 2018. Вип. 17. С. 173-180.
19. Босак А. О., Мустафаєва Л. А. Поточний стан та перспективи розвитку АПК України: пошук нових ринків збуту. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2019. Вип. 24. Ч 1 . С.48–54.
20. Щербак В. Г. Оптимізація процесів підвищення рівня ресурсовикористання та енергоефективності сільськогосподарського виробництва. Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. Серія: Економічні науки. 2016. № 1. С. 36-43.

21. Потьомкін Л.М., Потьомкіна А.Л. Економічні аспекти управлінського процесу у сільськогосподарському виробництві. Український журнал прикладної економіки. 2019. Т. 4, № 4. С. 234-240.

22. Васильєва Н.К. Методи оптимізації в економіці: практичний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Дніпропетровськ : ДДАУ. 2009. 132 с.

23. Бочко О.Ю., Кузяк В.В., Стасюк Н.Р. Концепція управління розвитком сільськогосподарських підприємств: теоретичні підходи. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2020. № 3. С. 258-261.

24. Андрійчук В.Г. Економіка підприємств агропромислового комплексу: підручник. К.: КНЕУ, 2015. 783 с.

25. Калетнік Г.М., Гончарук І.В., Ємчик Т.В., Лутковська С.М. Аграрна політика та земельні відносини : підручник. Вінн. нац. аграр. ун-т. Вінниця: ВНАУ, 2020. 307 с.

26. Гаркавий В. Н. Статистика: навч. посібник. Київ: Вища школа, 2005. 267 с.

27. Востряков О. Обмеження і перешкоди впровадження процесного підходу в управлінні компанією. Сталий розвиток економіки. 2015. № 4. URL: [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Ekpr/2015\\_50/statti/24.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Ekpr/2015_50/statti/24.pdf)

28. Броварець О.О., Човнюк Ю.В. Моделі та методи управління бізнес-процесами розвитку техніко-економічних систем сільськогосподарського виробництва. Інтернаука. Серія: Економічні науки. 2017. №3. С. 52-62.

29. Круш Н.П., Мурін О.О. Напрями та резерви підвищення прибутковості діяльності вітчизняних підприємств в умовах невизначеності. Сучасні проблеми економіки і підприємництва. 2019. Вип. 23. С.130–139.

30. Горобець Н.М., Миргородська Т.О. Застосування стратегічних інструментів під час управління бізнес-процесами аграрних підприємств. АгроСвіт. 2019. № 19. С. 31-37.