

Враховуючи викладене, можна сказати, що атестацію на державній службі слід трактувати як безперервний, регулярний і послідовний процес професійної підготовки та вдосконалення, а також особистісного розвитку не лише оцінюваного працівника, а й самого працівника, який оцінюється. особистісного розвитку. Обов'язки керівника, що здійснює оцінку [4].

Тому оцінка співробітників допомагає підвищити ефективність кадрової політики організації та сформуванню тісного зв'язку між підлеглими та їх керівниками.

Список використаних джерел

1. Гошовська В. А., Пашко Л. А., Фугель Л. М. Кадровий менеджмент як складова управління людськими ресурсами в системі державного управління : навчально-методичні матеріали. Київ: НАДУ, 2015. 96 с. URL: http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Navch_Posybniky/38b8088b-e3c8-4cec-a821-2fa16dc62da7.pdf
2. Про затвердження Порядку проведення оцінювання результатів службової діяльності державних службовців: Постанова Кабінету Міністрів України від 23 серпня 2019 р. № 640. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/640-2019-%D0%BF#Text>
3. Жиленко К. Оцінювання діяльності державних службовців: знову по-новому - порядку типовому. iFactor. 2021. №33. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/bb/2021/september/issue-33/article-70507.html>
4. Зелінський С. Е. Теоретико-методологічні засади комплексного оцінювання державних службовців : монографія. Київ: НАДУ, 2018. 296 с. URL: <http://center.kr-admin.gov.ua/monog.pdf>

УДК 658.15:005.336.1

КРИКУН О.В., магістрант

Науковий керівник – **ГЕРАСИМЕНКО І.О.**, канд. екон. наук

Білоцерківський національний аграрний університет

e-mail super_alena2001@ukr.net

ОСНОВНІ ПЕРЕДУМОВИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Визначено сутність фінансових ресурсів підприємницьких структур. Наведено функції, що виконують фінансові ресурси підприємства. Представлено передумови ефективного функціонування системи управління фінансовими ресурсами підприємства.

Ключові слова: фінансові ресурси, функції фінансових ресурсів, ефективне управління фінансовими ресурсами, структура фінансових ресурсів.

Для формування механізму якісного та ефективного управління фінансовими ресурсами підприємства, необхідно дотримуватися принципів системності та комплексності, що є особливо актуальним у зв'язку із економічною та політичною нестабільністю, глобалізацією бізнесу, збільшенням підприємницьких ризиків та жорсткістю конкуренції. Рівень фінансового потенціалу та нинішні умови фінансових ринків розширюють або обмежують можливості формування підприємствами достатнього обсягу фінансових ресурсів. Все це зумовлює необхідність розробки ефективної політики управління фінансовими ресурсами як одного з найважливіших елементів в загальній стратегії діяльності та розвитку підприємства.

Фінансові ресурси підприємницьких структур – це грошові доходи та надходження, що перебувають у розпорядженні суб'єктів господарювання і призначені для виконання

фінансових зобов'язань, здійснення витрат на розширене відтворення та економічне стимулювання працівників. Це процес формування, розподілу, використання грошових доходів та фондів згідно з цільовим призначенням у формі фінансових ресурсів

Економічна сутність фінансових ресурсів у процесі відтворення розкривається через функції, які вони виконують (рис. 1).

Отже, функціями, що виконують фінансові ресурси підприємства є:

- забезпечення процесу виробництва – формування фінансових ресурсів у процесі виробничо-господарської діяльності;
- розподільча (за допомогою фінансового механізму відбувається формування фондів суб'єкта) – це направлена діяльність по розподілу і перерозподілу грошових прибутків підприємства;
- контрольна (на підставі фінансової і бухгалтерської інформації можна дізнатися, наскільки своєчасно і повно фінансові ресурси надходять у фонди і як використовуються)
- поняття, що відображає фінансово-господарські процеси, що протікають на підприємстві.

Умовою функціонування фінансів є наявність грошей, а причиною появи фінансів служить потреба суб'єктів господарювання і держави в ресурсах, що забезпечують їхню діяльність.



Рис. 1. Функції фінансових ресурсів підприємств у процесі відтворення [1]

Обов'язковими передумовами ефективного функціонування фінансових ресурсів підприємства є:

- різноманітність форм власності;
- свобода підприємництва та самостійність у прийнятті рішень;
- вільне ринкове ціноутворення та конкуренція;
- самофінансування підприємництва;
- правове забезпечення правил економічної поведінки всіх суб'єктів підприємницької діяльності;
- обмеження та регламентація державного втручання в діяльність підприємств [2, с. 21].

Склад та структура фінансових ресурсів, їхні обсяги залежать від виду та розміру підприємства, роду його діяльності, обсягів виробництва. При цьому обсяг фінансових

ресурсів тісно пов'язаний з обсягом виробництва, ефективною роботою підприємства. Чим більший обсяг виробництва і вища ефективність роботи підприємства, тим більший обсяг власних фінансових ресурсів, і навпаки. Наявність у достатньому обсязі фінансових ресурсів, їхнє ефективне використання визначають фінансовий стан підприємства: платоспроможність, фінансову стійкість, ліквідність.

Отже, найважливішим завданням підприємства є врахування основних передумов формування системи ефективного управління фінансовими ресурсами, визначення оптимальної структури фінансових ресурсів та найефективніше їх використання з метою забезпечення ефективності роботи підприємства загалом, фінансової стійкості та конкурентоспроможності на ринку.

Список використаних джерел

1. Фінанси підприємств: Підручник / Керівник авт. кол. і наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. 3-тє вид., перероб. та доп. – К.: КНЕУ, 2004. – С.51-59
2. Біла О.Г. Фінанси організацій і підприємств: навч. посіб./ О.Г. Біла, Л.М. Галик, М.М. Дривко. – Л.: Видавництво ЛКА, 2004. – 112 с.

УДК 658.15

КРИЧЕВСЬКИЙ Є.Д., магістрант

Науковий керівник – **ЗУБЧЕНКО В.В.**, канд. екон. наук

Білоцерківський національний аграрний університет

e-mail: egor.krichevskij@gmail.com

ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА» У РАМКАХ ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ

У тезах проаналізовано особливості поняття «фінансова стійкість» підприємства з позиції системного (комплексного) підходу.

Ключові слова: фінансова стійкість, фінансові ресурси, підприємство, системний підхід.

У ринковій економіці стійкість підприємства є одним із найважливіших чинників оцінки її конкурентоспроможності, оскільки вища стійкість організації забезпечує зниження ризику її втрати, а відповідно вищу незалежність від зміни факторів середовища функціонування.

Прагнення підприємства зберегти досягнутий рівень діяльності, одержати різні конкурентні переваги перед іншими компаніями, зміцнити свій економічний потенціал, у сучасних умовах залежить від здатності компанії протистояти негативному впливу зовнішнього середовища й ефективного використання ресурсів. У зв'язку з чим актуалізується питання забезпечення фінансової стійкості підприємств.

Дослідженню питання сутності фінансової стійкості підприємства присвячені праці багатьох вітчизняних науковців, до яких належать: Н.А. Мамонтова [4], М.С. Заюкова [2], О.В. Герєга [6], Н.М. Ступка [5], В.В. Лазоренко [7], І.В. Нагорна [8] та інші.

Проаналізувавши різні джерела економічної літератури, можна зазначити, що питання визначення поняття «фінансова стійкість» залишається предметом дискусій і невизначеності серед економістів та дослідників. Існує ряд підходів та тлумачень, які не завжди узгоджені між собою, що ускладнює аналіз та управління фінансовою стійкістю і не надає чіткої та вичерпної інформації користувачам. Так, деякі автори фінансову