


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

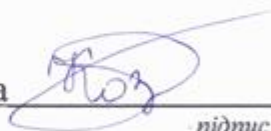
Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
«07 червня» 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УПРАВЛІННЯ ТОВАРНО-МАТЕРІАЛЬНИМИ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «ІМПОРТ-ОФІС УКРАЇНА»)

Виконала: Кознозій Карина Вадимівна

прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Утеченко Дар'я Миколаївна

вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Артимонова Ірина Вікторівна

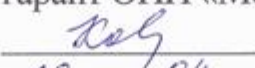
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Кознозій Карина Вадимівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
гарант ОПП «Менеджмент»
 доцент Н. В. Коваль
«20» 04 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Кознозій Карині Вадимівні

Тема: «Управління товарно-матеріальними запасами підприємства (за матеріалами ТОВ «Імпорт-офіс Україна»)».

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити теоретичні аспекти щодо визначення терміну «запаси» та ознайомитися із стратегічним плануванням в управлінні запасами; дослідити роль, види і значення запасів у діяльності підприємства; проаналізувати існуючі методи та стратегії управління запасами підприємства; здійснити організаційно-економічну характеристику ТОВ «Імпорт-офіс Україна»; провести аналітичну оцінку стану товарно-матеріальними запасами ТОВ «Імпорт-офіс Україна»; здійснити аналіз результативності управління запасами для ТОВ «Імпорт-офіс Україна»; комплексно оцінити ефективність системи управління товарно-матеріальними запасами підприємства; запропонувати пріоритетні напрями вдосконалення системи управління товарно-матеріальними запасами та здійснити оцінку їх впливу на ефективність управління запасами ТОВ «Імпорт-офіс Україна».

Вихідні дані: фінансова звітність ТОВ «Імпорт-офіс Україна».

Календарний план виконання роботи


Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень-травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-чэрвень 2023	виконано
Аналітична частина	липень-листопад 2023	виконано
Рекомендаційна частина	березень-квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник


підпис

доцент Утеченко Д.М.

Здобувач


підпис

Кознозій К.В.

Дата отримання завдання «20» 04 2023 року

АНОТАЦІЯ

Кознозій К. В.

УПРАВЛІННЯ ТОВАРНО-МАТЕРІАЛЬНИМИ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «ІМПОРТ-ОФІС УКРАЇНА»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів управління товарно-матеріальними запасами підприємства.

Використано загальнонаукові та спеціальні методи наукового пізнання: метод аналізу, синтезу, метод формалізації, що передає сутність шляхом математичних формул та схем та практичні методи дослідження.

Доведено, що ефективне управління запасами підприємства вирішує низку важливих завдань, серед яких: підвищення ефективності діяльності; ефективне обслуговування споживачів; страхування збоїв у поставках; захист від підвищення закупівельних цін; економія на оптових знижках та на транспортуванні. Для вдосконалення системи управління товарними запасами ТОВ «Імпорт-офіс Україна» було запропоновано такі пропозиції: впровадити систему ABC-аналізу з метою ідентифікації неліквідних товарів, які знаходяться на складах підприємства та зменшити частку неліквідних запасів, розраховуючи оптимальний рівень запасів для різних асортиментних груп канцелярських товарів.

Обґрунтовано необхідність вибору пріоритетних заходів для підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами ТОВ «Імпорт-офіс Україна» за допомогою методу ABC-аналізу та визначено, що пріоритетнішим варіантом є прискорення оборотності дебіторської заборгованості, оскільки швидке отримання грошових коштів допомагає підприємству використовувати свої оборотні активи більш ефективно, що в свою чергу дозволяє забезпечувати фінансову стабільність, покращити ліквідність та загальний фінансовий стан.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 59 сторінок, 29 таблиць, 11 рисунків, список використаних джерел із 30 найменувань, 3 додатки.

Ключові слова: товарно-матеріальні запаси, рентабельність, управління, стратегія, оборотні активи, товарооборот, дистрибуція.

ANNOTATION

K. Koznozi

MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE MATERIAL STOCKS GOODS (BASED ON THE MATERIALS OF "IMPORT-OFFICE UKRAINE" LLC)

The totality of theoretical, methodological and practical aspects of the management of commodity and material stocks of the enterprise has been studied.

General scientific and special methods of scientific knowledge are used: the method of analysis, synthesis, the method of formalization, which conveys the essence through mathematical formulas and schemes, and practical methods of research.

It has been proven that the effective management of the company's stocks solves a number of important tasks, including: increasing the efficiency of operations; effective customer service; supply disruption insurance; protection against increase in purchase prices; savings on wholesale discounts and transportation. In order to improve the inventory management system of "Import-Office Ukraine" LLC, the following suggestions were made: implement an ABC analysis system in order to identify illiquid goods in the company's warehouses and reduce the share of illiquid stocks by calculating the optimal level of stocks for different assortment groups of office supplies.

The need to choose priority measures to increase the efficiency of inventory management of "Import-Office Ukraine" LLC using the ABC analysis method is substantiated, and it is determined that the more prudent option is to accelerate the turnover of receivables, since the quick receipt of funds helps the enterprise to use its current assets more effectively, which in turn allows to ensure financial stability, improve liquidity and general financial condition.

The bachelor's thesis contains 59 pages, 29 tables, 11 figures, a list of used sources of 30 names, 3 appendices.

Key words: inventory, profitability, management, strategy, current assets, turnover, distribution.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
РОЗДІЛ 2 ДІАГНОСТИКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТОВАРНО- МАТЕРІАЛЬНИМИ ЗАПАСАМИ ТОВ «ІМПОРТ-ОФІС УКРАЇНА».....	16
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Імпорт-офіс Україна» та аналіз стану товарно-матеріальних запасів.....	16
2.2. Комплексна оцінка ефективності системи управління товарно- матеріальними запасами підприємства.....	22
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТОВАРНО- МАТЕРІАЛЬНИМИ ЗАПАСАМИ ТОВ «ІМПОРТ-ОФІС УКРАЇНА».....	36
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	50
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	53
ДОДАТКИ.....	56

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Вареник В.М., Резцова М.І. Управління запасами підприємства: теоретичні та практичні аспекти. Європейський вектор економічного розвитку. 2018. № 1 (24). С. 5–16.
2. Круш П. В., Орлюк Ю. В. Теоретичні основи управління матеріальними запасами підприємств. Економічний вісник Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут". 2017. № 14. С. 239-245.
3. Інвестиційна активність підприємств з виробництва продукції з високою доданою вартістю в умовах обмежених ринків: парадигма та механізми забезпечення: монографія / Н.Ю. Брюховецька, І.П. Булеєв та ін.; НАН України, Інститут економіки промисловості. Київ, 2019. 388 с.
4. Перебийніс В. І., Дроботя Я. А. Логістичне управління запасами на підприємствах: монографія. Полтава : ПУЕТ, 2012. 279 с.
5. Бланк І.А. Фінансовий менеджмент: навчальний курс. Київ.: 2001. 528 с.
6. Бутинець Ф.Ф., Чижевська Л.В., Герасимчук Н.В. Бухгалтерський управлінський облік: навч. посіб. Житомир: ЖІТІ, 2000. 448 с.
7. Григорак М.Ю., Карпунь О.В. Логістика постачання, виробництва і дистрибуції: навч. посіб. К: НАУ. 2017. 364 с.
8. Дубініна М.В. Сутність виробничих запасів як складової частини процесу виробництва. Тенденції та закономірності розвитку обліково-аналітичного забезпечення в Україні: тези доповідей Вузівської наук.-практ. конф. Миколаїв: НУК, 2007. 156 с.
9. Дмитренко А.В. Економічна сутність поняття «запаси». Економіка і регіон. 2016. С. 149-152.
10. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: підручник. 2–ге вид., доповн. К.: НУХТ, 2022. 334 с.
11. Економічна енциклопедія: у трьох томах; відп. ред. С. В. Мочерний. К.: Академія, 2000. Т. 1. 2000. 864 с.

12. Живко З.Б., Живко О.М., Живко І.Ю. Словник сучасних економічних термінів. Львів : Край, 2007. 384 с.
13. Пруненко Д.О. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Управління ланцюгом постачань». Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2016. 140 с.
14. Пушкар М.С. Тенденції та закономірності розвитку бухгалтерського обліку в Україні (теоретико-методологічні аспекти). Тернопіль: Економічна думка, 1999. 422 с.
15. Бутинець Ф. Ф., Чижевська Л. В., Герасимчук Н. В. Бухгалтерський управлінський облік. Курс лекцій: навч. посіб. Житомир: Рута, 2000. 448 с.
16. Хаврук В.О. Аналіз систем управління запасами. URL: http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/26_2_2013/313-324.pdf.
17. Турчак В.В., Кульганік О.М. Стратегічне управління запасами підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2017. Вип. 5 (10). С. 69–73.
18. Олініченко К.С. Управління товарними запасами підприємств роздрібною торгівлі: монографія. Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2017. 211 с.
19. Belyaeva L.A., Viryuk Y.A. (2016). Functions of inventories internal control in the contemporary economy. Science and practice: Collection of scientific articles. – Thorpe-Bowker®, Melbourne, Australia, 2016. 312 p.
20. Гринько Т., Гвініашвілі Т. Стратегічне управління запасами торговельного підприємства. Економічний простір. 2022. № 181. С. 89–94.
21. Wanyama, M. V., Aila, F. (2022). Strategic Management Practices and Performance of Parastatals in Kenya. European Journal of Management Issues, 30 (2), 116–122.
22. Олініченко К. С. Управління товарними запасами підприємств роздрібною торгівлі : монографія. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2017. 211 с.
23. Бондаренко Н.М., Сімон Г.С. Організація внутрішнього контролю запасів на підприємстві. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. URL: <http://vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/23-2-2017/23.pdf>.
24. Тюленева Ю.В., Майстренко Н.В. Застосування методу ABC-XYZ-аналізу під час управління логістичними процесами аграрного підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Вип. 20. С. 598–603.

25. Бровкова О.Г., Найда Є.Д., Дишкант Н.О. Модель EOQ в управлінні запасами підприємств. Науково-практична конференція «Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку». Одеса, 28-29 листопада 2017 р. С. 28–30. URL: https://economics.net.ua/files/science/ek_kiber/2017/28.pdf

26. Mula J., Poler. R., Garcia Sabater J.P., Lario F.C. Models for production planning under uncertainty. *International Journal of Production Economics*. 2006. Vol. 103. P. 271–285.

27. Офіційний інтернет-ресурс ТОВ «Імпорт-офіс Україна». URL: <https://www.import-office.com.ua/>.

28. Калінська Т. А., Чебан Т. М. Комплексний аналіз ефективності управління товарними запасами у сфері роздрібної торгівлі. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2019. № 4. Том 1. С. 22–26.

29. Бурковський Б. Оцінка ефективності управління запасами компанії. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/3806536d-a948-4aa6-8f65-01993a9b0e09/content>.

30. Куцик П. О., Герега О. В. Управління потенціалом фінансово-економічної стійкості та ефективності підприємств торгівлі: теорія, методологія, практика: монографія. Львів: Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2023. 328 с.