

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
Ю. С. Гринчук професор Ю. С. Гринчук
«04» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В РОСЛИННИЦЬКІЙ ГАЛУЗІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ЗА МАТЕРІАЛАМИ ФГ «САД»

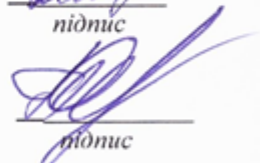
Виконала: Кравченко Олександра Сергіївна
прізвище, ім'я, по батькові,


підпис

Керівник: доцент Биба Валентина Анатоліївна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Гаврик Олеся Юріївна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Кравченко Олександра Сергіївна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква
2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
Коваль доцент Н. В. Коваль
«20» 04 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Кравченко Олександрі Сергіївні

Тема: Управління підприємством в рослинницькій галузі аграрного підприємства за матеріалами ФГ «САД»

Перелік питань, що розробляються в роботі:

- розкрити теоретико-методичні аспекти управління підприємствами галузі рослинництва;
- провести аналіз організаційно-економічної характеристики досліджуваного підприємства;
- дослідити стан ефективності діяльності та управління фермерського господарства;
- запропонувати напрямки покращення системи управління ФГ «САД».
- обґрунтувати перспективи розвитку рослинницьких галузей;
- розробити рекомендації з підвищення ефективності рослинництва.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	<i>квітень - травень 2023</i>	виконано
Теоретико-методична частина	<i>вересень - грудень 2023</i>	виконано
Аналітична частина	<i>січень - лютий 2024</i>	виконано
Рекомендаційна частина	<i>березень - квітень 2024</i>	виконано
Оформлення роботи	<i>травень 2024</i>	виконано
Перевірка на плагіат	<i>травень 2024</i>	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	<i>травень 2024</i>	виконано
Подання на рецензування	<i>травень 2024</i>	виконано

Керівник

Біба
(підпис)

доцент Біба В.А.

Здобувач

Кравченко
(підпис)

Кравченко О.С.

Дата отримання завдання «20» 04 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Кравченко О.С.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В РОСЛИННИЦЬКІЙ ГАЛУЗІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ФГ «САД»)

Досліджено теоретико-методичні аспекти управління підприємством галузі рослинництва та надані пропозиції щодо удосконалення системи управління фермерським господарством.

Використано методи: систематизації, абстрактно-логічний, графічний, узагальнення, статистично-економічний, аналіз документів, графоаналітичний метод.

Доведено, що у процесі створення ефективної системи управління ФГ «САД» важливо провести аналіз та визначити недоліки існуючої системи. Ключовими методами оцінювання розвитку управлінських процесів є ті, що визначають ефективність і потенціал підприємства.

Обґрунтовано необхідність поліпшення інформаційного забезпечення господарської діяльності; на етапі складання економічних планів проводити аналіз ефективності управління через систему економічних показників; переглянути систему мотивації працівників шляхом формулювання конкретних завдань та стимулів для певного виду робіт, що принесе максимальну користь; удосконалення організаційної структури управління.

Запропоновано для проведення комплексної оцінки економічної ефективності управління проводити аналіз використовуючи чотири складових: оцінка за кінцевим результатом та використанням трудових ресурсів, оцінка ефективності системних ресурсів, оцінка за загальними показниками результативності діяльності підрозділу, оцінка на основі збалансування інтересів груп середовища.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 50 сторінок комп'ютерного тексту, 12 таблиць, 10 додатків, список використаних джерел із 30 найменувань.

Ключові слова: управління підприємством, рослинництво, ефективність діяльності господарства, матеріальні і нематеріальні стимули.

ABSTRACT
Kravchenko O.S.
ENTERPRISE MANAGEMENT IN THE PLANT INDUSTRY
(BASED ON THE MATERIALS OF "SAD" FARMING)

The theoretical and methodological aspects of the management of the enterprise in the field of crop production were studied, and proposals were made for the improvement of the farm management system.

Methods used: systematization, abstract-logical, graphic, generalization, statistical-economic, document analysis, grapho-analytical method.

It has been proven that in the process of creating an effective management system of FG "SAD" it is important to analyze and identify the shortcomings of the existing system. The key methods of evaluating the development of management processes are those that determine the efficiency and potential of the enterprise.

The need to improve the information provision of economic activity is substantiated; at the stage of drawing up economic plans, conduct an analysis of management efficiency through a system of economic indicators; review the system of employee motivation by formulating specific tasks and incentives for a certain type of work, which will bring maximum benefit; improvement of the organizational structure of management.

It is proposed to carry out a comprehensive assessment of the economic efficiency of management to conduct an analysis using four components: an assessment of the final result and the use of labor resources, an assessment of the effectiveness of system resources, an assessment of the overall performance indicators of the unit, an assessment based on balancing the interests of environmental groups.

The bachelor's qualification work contains 50 pages of computer text, 12 tables, a list of used sources with 30 names, 10 appendices.

Key words: enterprise management, crop production, efficiency of farm activity, material and non-material incentives.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1 НАУКОВІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ГАЛУЗІ РОСЛИННИЦТВА	7
РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ СТАНУ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ	16
2.1. Організаційно-економічна характеристика фермерського господарства...	16
2.2. Управління діяльністю та оцінка стану в ФГ «САД».....	22
2.3. Аналіз ефективності діяльності господарства.....	25
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ПРОЦЕСАМИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В ГАЛУЗІ РОСЛИННИЦТВА..	36
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	45
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	47
ДОДАТКИ	50

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Біловол Р.І. Системний підхід до формування методів управління підприємством. Економіка і суспільство. 2018. Вип. 15. С. 219-223. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/15_ukr/34.pdf
2. Вакуленко В.Л. Інтенсифікація виробництва продукції рослинництва в умовах воєнного стану. Східна Європа: економіка, бізнес, управління. 2022. Вип. 2 (35). С. 45-55.
3. Господарський кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
4. Гречко А. В., Гречухін А. С. Оцінка ефективності виробничої діяльності підприємства. Ефективна економіка. 2016. №1. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2016/44.pdf
5. Демчак І. М., Свиноус І. В., Микитюк Д. М., Сидорук О. П., Биба В. А. Фермерські господарства: сучасний стан та проблеми розвитку. Науково-практичний збірник: «Продуктивність агропромислового виробництва». Київ: НДІ «Укראгропромпродуктивність», 2016. № 28. С. 43-49.
6. Долішня Т.І., Долішній Б.С. Особливості методів оцінки ефективності управління діяльності підприємства. URL: <http://elar.nung.edu.ua/bitstream/123456789/4610/1/6066p.pdf>
7. Економічне управління підприємством: конспект лекцій для студентів денної та заочної форм навчання за спеціальністю 051 «Економіка» / уклад. Л. С. Ларка. Харків: НТУ «ХП», 2017. 84 с.
8. Коваленко М.В., Фоніна Я.В., Дейнеко К.А. Особливості управління ефективністю діяльності підприємств в умовах економіки України. Держава та регіони. 2018. № 4 (103). С. 120-126.
9. Лівінський А.І. Удосконалення організаційно-економічної структури функціонування підприємств скотарства. Ефективна економіка. 2018. http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/7_2018/48.pdf
10. Левчинський Д.Л. Механізм удосконалення організаційної структури

управління будівельним підприємством. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2015. Вип. 14. С.23-26

11. Офіційний сайт Української аграрної конфедерації. Українська аграрна конфедерація. URL: <http://agroconf.org/>

12. Офіційний сайт Київської обласної ради. URL: <https://kor.gov.ua/>

13. Присяжнюк О.Ф. Удосконалення управління аграрним підприємствами з позиції офісного менеджменту. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2017/01/L165.pdf>

14. Савицька О.М., Салабай В.О. Ефективність діяльності та управління підприємством: особливості використання теорії, методології та результативності аналітичних досліджень. Ефективна економіка. 2019. http://www.economy.паука, com. ua/pdf/6_2019/57. pdf

15. Сільське господарство. Рослинництво: веб-сайт. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/cg.htm

16. Статистика зовнішньоекономічної діяльності (2015-2019) URL: http://ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/zed.htm

17. Ткаченко В., Кібукевич К. Удосконалення системи управління підприємством через формування соціального пакета. Збірник наукових праць ДУІТ. Серія «Економіка і управління». 2021. Вип. 50. С. 130-137.

18. Чукіна І.В. Організаційно-економічний механізм у системі управління виробничо-господарською діяльністю аграрних підприємств: стаття. URL: http://econa.org.ua/index.php/econa/article/viewFile/333/pdf_358

19. Щеглова О.Ю., Судакова О.І., Лаже М.В. Ефективність управління підприємством та підходи до її визначення. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. Вип. 12 (ч. 2). С. 186-190.

20. Fertiliser prices continue to rise as Russia-Ukraine conflict goes on: вебсайт. URL: <https://www.thenationalnews.com/business/energy/2022/03/13/fertilizer-price-s-continue-to-rise-amid-russia-ukraine-conflict/>

21. Ukraine bans exports of wheat, oats and other food staples March 9, 2022 веб-сайт. URL: <https://apnews.com/article/russia-ukraine-business-europe-global->

trade-38159046f7744b8c660ee7582dd392bf

22. World Food Programme веб-сайт (2022) URL: <https://ru.wfp.org/>
23. Vasylieva, N., Velychko, O. (2017), "Development of the controlling system in the management of dairy clusters", Eastern-European Journal of Enterprise Technologies: Control Processes, Vol. 4, No. 3(88), pp. 20-26.
24. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. Прийняття управлінських рішень. 2-ге вид. Київ: Центр учбової літератури, 2021. 216 с.
25. Третяк А., Третяк В., Ковалишин О., Третяк Н. Удосконалення методики оцінки земель сільськогосподарського призначення в Україні. Економіст. 2016. №5. С.38-40.
26. Сало І. А., Попова О. П. Сучасний стан галузі рослинництва в Україні. Вісник аграрної науки. 2019. № 9 (798). С. 80-87.
27. Регулювання сільського господарства та АПК. URL: <http://www.vuzlib.net/dre/14.htm>. (дата звернення: 04.03.2020).
28. Русан В. М. Щодо підвищення ефективності використання інструментів регулювання аграрного ринку. Аналіт. зап. НІСД. URL: <http://www.niss.gov.ua/articles/1520/> (дата звернення: 22.03.2020).
29. Офіційний сайт Національної академії аграрних наук України. URL: <http://naas.gov.ua/> (дата звернення: 20.02.2020).
30. Офіційний сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України. URL: <http://minagro.gov.ua/> (дата звернення: 10.03.2020).