

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Економічний факультет

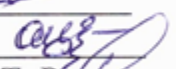
Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту


д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук
« 04 » червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА
ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО
УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ
(за матеріалами акціонерного товариства «Фармак»)

Виконала: Белкіна Поліна Янівна 

Керівник: к. е. н., доцент Однорог М. А. 

Рецензент: д. е. н., професор Сокольська Т. В. 

Я, Белкіна Поліна Янівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
Кол доцент Н. В. Коваль
«20» 04 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Белкіні Поліні Янівні

Тема: Запровадження системи логістичного управління на підприємстві (за матеріалами акціонерного товариства «Фармак»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити теоретико-методичні засади удосконалення процесу управління логістичною діяльністю на підприємстві; провести діагностику систем управління логістичною діяльністю підприємства АТ «Фармак»; визначити напрями удосконалення системи управління логістичної діяльності на підприємства АТ «Фармак».

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	<u>квітень - травень 2023</u>	<u>виконано</u>
Теоретико-методична частина	<u>вересень - грудень 2023</u>	<u>виконано</u>
Аналітична частина	<u>січень - лютий 2024</u>	<u>виконано</u>
Рекомендаційна частина	<u>березень - квітень 2024</u>	<u>виконано</u>
Оформлення роботи	<u>травень 2024</u>	<u>виконано</u>
Перевірка на плагіат	<u>травень 2024</u>	<u>виконано</u>
Подання на рецензування	<u>травень 2024</u>	<u>виконано</u>
Попередній розгляд на кафедрі	<u>травень 2024</u>	<u>виконано</u>

Керівник кваліфікаційної роботи Одн доцент Однорог М.А.
(підпис)

Здобувач П. Я. Белкіна
(підпис)

Дата отримання завдання «20» 04 2023р.

АНОТАЦІЯ

Белкіна П. Я.

ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ (за матеріалами АТ «Фармак»)

Проаналізовано поняття системи управління логістичною діяльністю на підприємстві та розглянуто методи її удосконалення. Розглянуто роль логістики у діяльності підприємства та використання новітніх технологій в даній сфері.

Виявлено, що для того, щоб логістична діяльність сучасного підприємства була ефективною, потрібно використовувати інформаційні системи, програмне забезпечення та різного роду інформаційно-комунікаційні технології. Результатом використання таких рішень є отримання необхідної кількості сировини у заздалегідь встановлений час з мінімальними витратами.

Визначено, що логістику не можна уявити без складування та перевезень, тому для цього потрібно познайомитися з управлінням транспортом. Метою даного поняття є максимально ефективне використання транспортних засобів, застосовуючи планування та оптимізацію. Під поняттям ефективного використання мається на увазі оптимізація маршрутів, управління замовленнями, аудит вантажу та контроль за виконанням запланованого маршруту. Всі ці заходи дозволять на повну використовувати наявні ресурси та зменшити рівень логістичних витрат.

Встановлено, що сучасне програмне забезпечення може значно спростити процес управління транспортом на підприємстві шляхом автоматизації певних процесів. Для вирішення таких задач використовуються системи управління транспортом (TMS). З їх допомогою можна автоматизувати рутинну роботу логіста, а саме: побудову та зміну маршрутів, визначення їх вартості, відстеження руху транспорту, створення звітів.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 53 сторінки комп'ютерного тексту, 8 таблиць, 10 рисунків, список використаних джерел із 35 найменувань, 3 додатки.

Ключові слова: логістичне управління, система, підприємство, логістична діяльність, логістика.

ANNOTATION

Bielkina P.Ya.

IMPLEMENTATION OF THE ENTERPRISE LOGISTICS MANAGEMENT SYSTEM

(based on the materials of “Farmak” JSC)

The concept of the logistics management system at the enterprise was analyzed and the methods of its improvement were considered. The role of logistics in the activity of the enterprise and the use of the latest technologies in this field are considered.

It was found that in order for the logistics activity of a modern enterprise to be effective, it is necessary to use information systems, software and various information and communication technologies. The result of using such solutions is obtaining the required amount of raw materials at a predetermined time with minimal costs.

It was determined that logistics cannot be imagined without warehousing and transportation, so for this you need to get acquainted with transport management. The purpose of this concept is the most efficient use of vehicles, applying planning and optimization. By the concept of effective use, we mean route optimization, order management, cargo audit and control over the execution of the planned route. All these measures will make it possible to make full use of available resources and reduce the level of logistics costs.

It has been established that modern software can significantly simplify the process of managing transport at the enterprise by automating certain processes. Transport management systems (TMS) are used to solve such problems. With their help, you can automate the routine work of a logistician, namely: building and changing routes, determining their cost, tracking traffic, creating reports.

The bachelor's qualification work contains 53 pages of computer text, 8 tables, 10 figures, a list of used sources of 35 items, 3 appendices.

Key words: logistics management, system, enterprise, logistics activity, logistics.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ	6
РОЗДІЛ 2 ДІАГНОСТИКА СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА АТ «ФАРМАК».....	16
2.1. Економіко-логістична характеристика АТ «Фармак»	16
2.2. Аналіз системи управління логістичною діяльністю підприємства	22
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АТ «ФАРМАК».....	32
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	45
ДОДАТКИ.....	51

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Монастирський Г. Л. Теорія організації: навч. посібник. Тернопіль: «Крок», 2019. 368 с.
2. Тюріна Н. М., Гой І. В., Бабій І. В. Логістика: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2015. 392 с.
3. Ковальська Л. Л. Логістичний менеджмент: конспект лекцій для студентів спеціальності «Міжнародні економічні відносини» усіх форм навчання. Луцьк: РРВВ Луцького НТУ, 2016. 176 с.
4. Маселко Т.Є., Шевченко С. Г. Проблеми управління транспортно-логістичними системами України та перспективи розвитку в контексті європейської інтеграції. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/chem_biol/nvntu/17_2/301_Maselko_17_2.pdf (дата звернення: 10.01.2024).
5. Крикавський Є. В., Чернописька Н. В. Логістичні системи : навч. посіб. Львів: Вид. Національного університету «Львівська політехніка», 2019. 264 с.
6. Луценко І. С., Коновалова І. В. Удосконалення управління логістичними процесами як метод покращення діяльності підприємств. *Бізнес Інформ*. 2020. № 1. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-11_0-pages-430_435.pdf (дата звернення: 12.01.2024).
7. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: навч. підруч. Львів: Вид. Національного університету «Львівська політехніка», 2014. 414 с.
8. Бочкарьов А. А. Проблема вибору постачальників та оптимізації розміру партії поставки в умовах попиту, що змінюється. *Логістика та управління ланцюгами постачання*. 2014. № 1. С. 37–42.
9. Лотиш О. Управління логістичними витратами на підприємстві: навч. посіб. Харків: Економічний аналіз, 2015. С. 240–243.
10. E-Commerce Logistics: The Evolution of Logistics and Supply Chains from Direct to Store Models to E-Commerce. URL: <https://cerasis.com/e-commerce-logistics/> (дата звернення: 14.02.2024).
11. 3PL логістика: поняття та функції, можливості 3PL провайдера та

переваги 3PL логістики. URL: <https://cargofy.ua/uk> (дата звернення: 15.02.2024).

12. Маркетинг і логістика : концептуальні основи та стратегічні рішення: навч. посібник у сферах і таблицях (для організації самост. роботи студентів ВНЗ) / С. В. Смерічевська, М. В. Жаболенко, С. В. Маловичко та ін.; за заг. ред. С. В. Смерічевська. Львів: Манголія 2006, 2019. 548 с.

13. Байда Е. А. Підходи до оцінки якості логістичних послуг. *Транспорт*. 2016. № 12. С. 92–96.

14. Розробка оптимального маршруту для транспорту. URL: <https://ua.unitradegroup.com.ua/rozrobka-optimalnogo-marshrutu/> (дата звернення: 15.02.2024).

15. Забезпечення транспортування лікарських засобів. URL: <https://www.dls.gov.ua/> (дата звернення: 15.02.2024).

16. Supply chain control of pharmaceutical companies. URL: <https://www.alpegagroup.com/en/tms/transport-industries/pharmaceuticals/> (дата звернення: 18.02.2024).

17. Transportation management system (TMS). URL: <https://innovecs.com/blog/transportation-management-system/> (дата звернення: 20.02.2024).

18. Cloud Transport Management System. URL: <https://www.predictiveanalyticstoday.com/top-saas-cloud-tms-software/> (дата звернення: 20.02.2024).

19. QGUAR – IT для логістики та виробництва. URL: <https://quantum-software.com/ru/system-tms-qguar/> (дата звернення: 20.02.2024).

20. Логістика останньої милі ANT-Logistics. URL: <https://ant-logistics.com/> (дата звернення: 20.02.2024).

21. TMS систем керування транспортом. URL: <https://systemgroup.com.ua/ru/o-kompanii/article/sravnenie-tms-sistem-upravleniya-transportom-ukrainy-nezavisimyy-reyting-tms-ot-krivorozhskog> (дата звернення: 22.02.2024).

22. Офіційний сайт АТ «Фармак». URL: <https://farmak.ua/ru/> (дата звернення:

21.02.2024).

23. Корпоративна газета АТ «Фармак». URL: https://issuu.com/acmu/docs/k21_045 (дата звернення: 22.02.2024).

24. Корпоративна газета АТ «Фармак». URL: https://issuu.com/absintha/docs/farmak_april_2016 (дата звернення: 22.02.2024).

25. Логістичні витрати: сутність, види, причини. URL: <https://uk.economy-pedia.com/11032696-logistics-cost> (дата звернення: 29.02.2024).

26. Офіційний сайт ФК «Артеріум». URL: <https://www.arterium.ua/> (дата звернення: 29.02.2024).

27. Офіційний сайт «Hartman». URL: <https://www.hartmann.info/uk-ua/> (дата звернення: 29.02.2024).

28. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навч. посіб. Львів: Вид. Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.

29. Transportation management and the supply chain. URL: <https://www.oracle.com/scm/logistics/transportation-management/what-is-transportation-management-system/> (дата звернення: 16.02.2024)

30. Accenture Tms Login. URL: <https://bdteletalk.com/accenture-tms-login/> (дата звернення: 18.02.2024).

31. TMS – Система керування транспортом. URL: <https://wezom.com.ua/ua/tms-sistema> (дата звернення: 19.02.2024).

32. Key features of a transportation management system. URL: <https://www.sap.com/insights/what-is-a-transportation-management-system-tms.html> (дата звернення: 18.02.2024).

33. Ефективна логістика останньої милі. URL: <https://www.trans.eu.ua/blog/tfc/logistyka-ostannio-myli/> (дата звернення: 19.02.2024).

34. АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ФАРМАК». URL: <https://clarity-project.info/edr/00481198/property/vehicle> (дата звернення: 21.01.2024).

35. ANT-Logistics – блог про оптимальну логістику. URL: <https://blog.ant-logistics.com/2022/04/blog-post.html> (дата звернення: 21.01.2024).