

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту  
завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю.С. Гринчук  
*підпис, вчене звання, ініціали, прізвище*  
«04» червня 24 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

Стратегічне управління стійким розвитком підприємства (за матеріалами  
ТОВ "Вайріс Ойл")

Виконав: Власенко Сергій Сергійович

  
*підпис*

Керівник: доцент Утеченко Дар'я Миколаївна

  
*підпис*

Рецензент: доцент Заболотний В'ячеслав Сергійович

  
*підпис*

Я, Власенко Сергій Сергійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

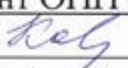
Біла Церква – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПІ «Менеджмент»

 доцент Н.В. Коваль  
(підпис)

«20» 04 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу бакалавра

Власенко Сергію Сергійовичу

Тема: «Стратегічне управління стійким розвитком підприємства (за матеріалами ТОВ "Вайріс Ойл")»

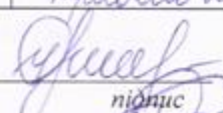
Перелік питань, що розробляються в роботі: аналіз теоретичних засад управління стійким розвитком підприємства; дослідження особливостей управління стійким розвитком ТОВ «Вайріс-Ойл»; аналіз та діагностика існуючого управління стійким розвитком підприємства; оцінка забезпечення стійкого розвитку підприємства; аналіз економічних передумов функціонування підприємства ТОВ «Вайріс-Ойл»; пошук шляхів удосконалення системи управління стійким розвитком підприємства.

Вихідні дані є існуюче законодавство, результати наукових досліджень, матеріали власних досліджень автора, дані первинного обліку, річні звіти, баланс, статистична звітність основних економічних показників господарської діяльності ТОВ «Вайріс-Ойл».

**Календарний план виконання роботи**

| Етап виконання                | Період виконання      | Відмітка про виконання |
|-------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Огляд літератури              | квітень-травень 2023  | виконано               |
| Теоретико-методична частина   | вересень-грудень 2023 | виконано               |
| Аналітична частина            | липень-лютий 2024     | виконано               |
| Рекомендаційна частина        | березень-квітень 2024 | виконано               |
| Оформлення роботи             | травень 2024          | виконано               |
| Перевірка на плагіат          | травень 2024          | виконано               |
| Попередній розгляд на кафедрі | травень 2024          | виконано               |
| Подання на рецензування       | травень 2024          | виконано               |

Керівник

  
підпис

Д.М. Утеченко

Здобувач

  
підпис

С.С. Власенко

Дата отримання завдання «20» 04 2023 року

**АНОТАЦІЯ**  
**Власенко С. С.**  
**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА**  
**(за матеріалами ТОВ "Вайріс Ойл")**

Бакалаврську кваліфікаційну роботу присвячено: аналізу теоретичних засад управління стійким розвитком підприємства; дослідженню особливостей управління стійким розвитком ТОВ «Вайріс-Ойл»; аналізу та діагностиці існуючого управління стійким розвитком підприємства; оцінці забезпечення стійкого розвитку підприємства; аналізу економічних передумов функціонування підприємства ТОВ «Вайріс-Ойл»; пошуку шляхів удосконалення системи управління стійким розвитком підприємства.

*Об'єктом дослідження є система управління стійким розвитком підприємства.*

*Предметом дослідження є стан системи управління стійким розвитком підприємства ТОВ «Вайріс-Ойл».*

*Методи дослідження:* У кваліфікаційній роботі було використано такі методи дослідження: порівняння, індексний, балансовий, графічний, економіко-математичний і інші методи економічного обґрунтування, а також систематизації та узагальнення (для розроблення рекомендацій та пропозицій щодо управління стійким розвитком підприємства в умовах турбулентного середовища), економіко-статистичний (для проведення розрахунків планових та фактичних показників діяльності ТОВ «Вайріс-Ойл»), аналітичний і структурно-логічний (для розроблення методів та показників управління стійким розвитком), графічний (для представлення динаміки показників та для кращого сприйняття інформації про стійкий розвиток).

*Інформаційною базою виступили:* існуюче законодавство, результати наукових досліджень, матеріали власних досліджень автора, дані первинного обліку, річні звіти, баланс, статистична звітність основних економічних показників господарської діяльності агроформування.

*Структура і обсяг роботи.* Робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, переліку використаних джерел. Основний обсяг роботи становить 64 сторінки комп'ютерного тексту. Список використаних джерел включає 45 найменувань.

*Ключові слова:* стратегічне управління, стратегія, воєнний стан, середовище розвитку підприємств, стратегічні обмеження, тактичні завдання, сталий розвиток, сталий розвиток підприємства.

## ANNOTATION

**Vlasenko S. S.**

### ***Strategic management of the enterprise sustainable development (based on the materials of "Viris Oil" LLC)***

*The bachelor's qualification work is devoted to:* analysis of the theoretical principles of managing the sustainable development of the enterprise; study of the peculiarities of management of sustainable development of "Vairis-Oil" LLC; analysis and diagnostics of the existing management of sustainable development of the enterprise; assessment of ensuring sustainable development of the enterprise; analysis of the economic prerequisites for the operation of the Vairis-Oil LLC enterprise; search for ways to improve the management system of sustainable development of the enterprise.

*The object of the research is the management system of sustainable development of the enterprise.*

*The subject of the study is the state of the management system for sustainable development of the company "Vairis-Oil" LLC.*

*Research methods:* The following research methods were used in the qualification work: comparison, index, balance, graphic, economic-mathematical and other methods of economic substantiation, as well as systematization and generalization (for the development of recommendations and proposals for managing the sustainable development of the enterprise in a turbulent environment), economic-statistical (for calculating the planned and actual performance indicators of Vayris-Oil LLC), analytical and structural-logical (for developing sustainable development management methods and indicators), graphic (for presenting the dynamics of indicators and for better perception of information about sustainable development development).

*The information base was:* existing legislation, results of scientific research, materials of the author's own research, primary accounting data, annual reports, balance sheet, statistical reporting of the main economic indicators of economic activity of agro-forming.

*Structure and scope of work.* The work consists of an introduction, 3 sections, conclusions, a list of used sources. The main volume of the work is 64 pages of computer text. The list of used sources includes 45 names.

*Key words:* strategic management, strategy, martial law, enterprise development environment, strategic constraints, tactical tasks, sustainable development, sustainable development of the enterprise.

## ЗМІСТ

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВСТУП.....                                                                           | 6  |
| РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.....            | 9  |
| РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ ТОВ «ВАЙРІС-ОЙЛ»..... | 18 |
| 2.1. Аналіз економічних передумов функціонування підприємства ТОВ «Вайріс-Ойл».....  | 18 |
| 2.2. Аналіз та діагностика існуючого управління стійким розвитком підприємства.....  | 32 |
| 2.3. Оцінка забезпечення стійкого розвитку підприємства.....                         | 38 |
| РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.....  | 45 |
| ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....                                                          | 57 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....                                                      | 60 |

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Саєнко М. Г. Стратегія підприємства. Тернопіль: Економічна думка. 2016. 390 с.
2. Перерва І., Єдинак В. Стратегічне управління підприємством як основний інструмент в руках сучасного керівника. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 3. С. 159–164.
3. Безус А. М., Безус П. І., Сичова Н. В. Підходи до формування аутентичної системи стратегічного управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2021. № 4. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4\\_2021/74.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2021/74.pdf)
4. Гринько Т. В., Кашіна К. С. Формування та впровадження системи стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства в сучасних умовах господарювання. *Економіка та підприємництво*. 2019. № 43. 104–114.
5. Орлова М. В. Стратегія інноваційного розвитку підприємства. *Економічний нобелівський вісник*. 2015. № 1 (8). С. 79–85.
6. Біловодська О. А. Оцінка і контроль виконання стратегії. Маркетинговий менеджмент: навч. посіб. Київ. URL: [https://pidru4niki.com/1081080649595/marketing/otsinka\\_kontrol\\_vikonannya\\_strategiyi](https://pidru4niki.com/1081080649595/marketing/otsinka_kontrol_vikonannya_strategiyi)
7. Збитки, завдані українському бізнесу внаслідок російської агресії, оцінюються в \$13 млрд. Kyiv School of Economics, 2023. URL: <https://damaged.in.ua/damage-assessment>
8. Державна служба статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>
9. Міністерство економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
10. Податки на пальне знову зростають: коли та на скільки подорожчають бензин та дизель. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2024/04/10/712217/>
11. Кобець С. П. Методичний підхід до оцінювання економічної стійкості підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2019. Вип. 3. С.

307–311.

12. Макуха Л. С. Стійкий розвиток підприємств: сучасний стан проблеми. *Управління проектами, системний аналіз і логістика*. 2018. № 5. URL: [http://archive.nbuiv.gov.ua/portal/natural/Upsal/2008\\_5/index.htm](http://archive.nbuiv.gov.ua/portal/natural/Upsal/2008_5/index.htm)

13. Поляк М. І. Квятковська Л. А. Етапи процесу формування стратегії стійкого розвитку підприємства URL: <http://www.kpi.kharkov.ua/archive/conferences/Стратегії.pdf>

14. Stanislavyk, O., Zamlynskyi, V. (2023). Sustainability of business development in strategic management. Modeling the development of the economic systems, (1), 37–44. <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-5>

15. Hauff M. Nachhaltige Entwicklung. *Grundlagen und Umsetzung*. München : Oldenbourg Wissenschaftsverlag, 2019. 241 s.

16. Міхальова К. В. Науково-методичні засади сталого соціально-економічного розвитку України. URL : [http://irbis-nbuiv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuiv/cgiirbis\\_64.exe.pdf](http://irbis-nbuiv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuiv/cgiirbis_64.exe.pdf)

17. Азріліян А. М. Скорочений економічний словник. 4-е вид. доп. К. : Інститут нової економіки, 2018. 1088 с.

18. Єпіфанова І.Ю. Панкова В.Д. Ткачук Л.М. Стратегічне управління ризиками в системі управління персоналом *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 6. С. 12–15.

19. Черкасова С. О. Формування організаційно-економічного механізму управління процесом зміцнення економічної безпеки промислових підприємств. *Економіка: реалії часу*. 2013. № 2 (7). С. 22-27.

20. Малик І. П., Каракаш Ю. А. Теоретичні підходи до визначення організаційно-економічного механізму промислового підприємства. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2023. Вип. 1 (07). Ч. 1. С. 103–107.

21. Юхименко П. І., Гацька Л. П., Півторак М. В. та ін. Міжнародний менеджмент : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2017. 488 с.

22. Малик І. П., Каракаш Ю. А. Основні інструменти для забезпечення

стійкого розвитку підприємства. *Сучасні підходи до управління підприємством* : збірник тех. доповідей. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. С. 99.

23. Литнєва Н. А. Механізм управління сталим розвитком. *Сучасні технології управління*. 2018. URL : <http://sovman.ru/article/6403/>

24. Дуброва О. С. Стратегічна стійкість підприємства: складові та напрями її забезпечення. *Вісник Хмельницького нац. у-ту*. 2010. URL : [http://lib.khnu.km.ua/pdf/visnyk\\_tup/2010/\(145\)%20VKNU-ES-2010N1-Volume1.pdf#page=15](http://lib.khnu.km.ua/pdf/visnyk_tup/2010/(145)%20VKNU-ES-2010N1-Volume1.pdf#page=15)

25. Каліна І. І. Організаційно-економічний механізм ефективного управління машинобудівним підприємством. *Актуальні проблеми економіки*. 2021. № 9 (123). С. 130–134.

26. Гончарова О. М., Антонюк Б. О. Сутнісний аналіз та оцінка внутрішньої економічної стійкості підприємства. URL : [http://tppe.econom.univ.kiev.ua/data/2016\\_33/zb33\\_09.pdf](http://tppe.econom.univ.kiev.ua/data/2016_33/zb33_09.pdf)

27. Офіційний сайт ТОВ «Вайріс-Ойл». URL: <http://www.mobilemodus.ua>

28. Гетьман О. О., Шаповал В. М. Економіка підприємства: навч. посіб.; 2-ге видання. К. : Центр учбової літератури, 2010. 488 с.

29. Внутрішня документація ТОВ «Вайріс-Ойл».

30. Болтянська Л. О., Андрєєва Л. О., Лисак О. І. Економіка підприємства: навч. посібник. Херсон : Олді-плюс, 2015. 668 с.

31. Моргулець О. Б. Менеджмент у сфері послуг: навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2016. 384 с.

32. Охріменко І. В. Планово-економічна робота як провідний елемент інформаційної системи підприємства. URL : [http://econf.at.ua/publ/konferencija\\_2015\\_05\\_7\\_8/sekcija\\_5\\_ekonomichni\\_nauki/planovo\\_ekonomichna\\_robota\\_jak\\_providnij\\_element\\_informacijnoji\\_sistemi\\_pidprjemstva/24-1-0-436](http://econf.at.ua/publ/konferencija_2015_05_7_8/sekcija_5_ekonomichni_nauki/planovo_ekonomichna_robota_jak_providnij_element_informacijnoji_sistemi_pidprjemstva/24-1-0-436)

33. Блонська В. І., Дмитрах О. Р. Показники і критерії оцінки якості прибутку підприємства. URL:

[https://nv.nltu.edu.ua/Archive/2010/20\\_15/120\\_BLO.pdf](https://nv.nltu.edu.ua/Archive/2010/20_15/120_BLO.pdf)

34. Довгань Л. Є., Каракаш Ю. А. Управління стійким розвитком підприємства в умовах турбулентного середовища. *Економічний потенціал сталого розвитку країни: сучасний стан, тенденції та проблеми відтворення*: матеріали Міжн. наук.-практ. конф. Львів: ЛЕФ, 2017. Ч. 1. 95 с.

35. Зайцев О. Н. Оцінка економічної стійкості промислових підприємств (з прикладу промисловості будівельних матеріалів): автореф. дис. Харків, 2017. 23 с.

36. Боровик Ю. Т. Стійкий розвиток будівельного підприємства – важлива умова забезпечення конкурентоспроможності транспортного будівельного комплексу. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 62. С. 151–157.

37. Коновалова О. В., Андрущакевич Т. А. SWOT-аналіз як основний інструмент стратегічного управління, його переваги і недоліки. URL : [http://www.nauka.com/3\\_SND\\_2010/Economics/58123.doc.htm](http://www.nauka.com/3_SND_2010/Economics/58123.doc.htm)

38. Економіка підприємств агропромислового комплексу: підручник для академічного бакалаврату. К. : Видавництво Юрайт, 2020. 431 с.

39. Кобець С. П. Методичний підхід до оцінювання економічної стійкості підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2019. Вип. 3. С. 307–311.

40. Воробйов Ю. М. Фінансове забезпечення діяльності будівельних підприємств. *Фінанси, банки, інвестиції*. 2022. № 1. С. 6–9.

41. Гуржий Н. Н., Косяк В. В. Механізм проактивного управління стратегічною маркетинговою стійкістю торговельного підприємства. URL : [http://www.economyandsociety.in.ua/journal/11\\_ukr/35.pdf](http://www.economyandsociety.in.ua/journal/11_ukr/35.pdf)

42. Бондаренко Є. В. Аутсорсинг як інструмент управління ефективністю діяльності будівельних підприємств в умовах виходу вітчизняної економіки з кризи. *Ефективна економіка*. 2010. № 3. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1604>

43. Тищенко О. М. Аутсорсинг як фактор ефективності підприємств

будівельної галузі. *Проблеми економіки*. 2022. № 4. С. 129–135.

44. Єригіна І. О. Проблема управління дебіторською заборгованістю підприємства та шляхи її вирішення. URL: [http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=15710\](http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=15710)

45. Britannica, T. Editors of Encyclopaedia Robert K. Merton. Encyclopedia Britannica. (2023, March 26). URL: <https://www.britannica.com/biography/Robert-K-Merton>.