

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту
завідувач кафедри менеджменту
 професор Ю. С. Гринчук
«04» червня 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА
ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА
(ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «СЕ БОРДНЕТЦЕ-УКРАЇНА»)

Виконала: Дверняк Дарія Олегівна
прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Керівник: доцент Артимонова Ірина Вікторівна
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Рецензент: доцент Заболотній В'ячеслав Сергійович
вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові


підпис

Я, Дверняк Дарія Олегівна, засвідчую, що кваліфікаційну роботу бакалавра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПП «Менеджмент»

 доцент Н. В. Коваль
«20» квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Дверняк Дарії Олегівні

Тема: «Формування логістичної системи управління запасами підприємства (за матеріалами ТОВ «СЕ Борднетце-Україна»)».

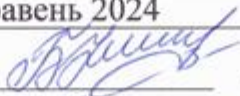
Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити концептуальні аспекти формування логістичної системи управління запасами підприємства; узагальнити сутність, види та роль логістичної системи управління запасами на підприємстві; розкрити особливості організації логістичної системи управління запасами на підприємстві через модель організаційно-економічного механізму логістичної системи підприємства; надати організаційно-економічну характеристику діяльності ТОВ «СЕ Борднетце-Україна»; визначити рівень забезпеченості та ефективність використання операційно-виробничих засобів досліджуваного підприємства; проаналізувати характерні особливості організації логістичної системи управління запасами підприємства; оцінити ефективність логістичної системи управління запасами підприємства досліджуваного підприємства; здійснити оцінку рівня фінансової стійкості та комплексне інтегральне оцінювання постачальників запасів ТОВ «СЕ Борднетце-Україна»; запропонувати пріоритетні напрями удосконалення логістичної системи управління запасами досліджуваного підприємства.

Вихідні дані: фінансова звітність ТОВ «СЕ Борднетце-Україна».

Календарний план виконання роботи

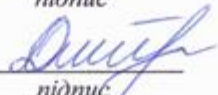
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	квітень-травень 2023	виконано
Теоретико-методична частина	вересень-грудень 2023	виконано
Аналітична частина	січень-лютий 2024	виконано
Рекомендаційна частина	березень-квітень 2024	виконано
Оформлення роботи	травень 2024	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2024	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2024	виконано
Подання на рецензування	травень 2024	виконано

Керівник


підпис

доцент Артімонова І.В.

Здобувач


підпис

Дверняк Д.О.

Дата отримання завдання «20» квітня 2023 р.

АНОТАЦІЯ

Дверняк Д.О.

ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «СЕ БОРДНЕТЦЕ-УКРАЇНА»)

Досліджено концептуальні основи формування логістичної системи управління запасами підприємства та практичні аспекти організації логістичної системи управління запасами у ТОВ «СЕ Борднетце-Україна».

Використано загальнонаукові методи пізнання, що включають методи спостереження та порівняння, методи гіпотези та припущення, системного аналізу, групування і порівняння, методи синтезу, індукції та дедукції, факторні та розрахунково-аналітичні методи, аналіз коефіцієнтів, ABC та XYZ-аналізи.

Доведено, що ефективне управління запасами підприємства обумовлюється знаходженням компромісу між двома протилежними умовами: забезпечення скорочення рівня запасів з урахуванням недопущення їхнього дефіциту та безперебійного постачання. Для усунення виявлених проблем у ТОВ «СЕ Борднетце-Україна» рекомендується: з метою підвищення показників використання запасів впровадити систему нормування запасів, що призведе до додаткового контролю за показниками оборотності та рентабельності запасів; з метою зниження логістичних витрат та вирішення проблем з дотриманням термінів, рівномірності та необхідного інтервалу поставок підприємству доцільно переглянути умови роботи з транспортними компаніями.

Обґрунтовано необхідність впровадити ціннісно-орієнтовану систему зі встановленою періодичністю поповнення запасів до встановленого рівня, а також дотримуватись алгоритму дій щодо виявлення та усунення неліквідних запасів на підприємстві відповідно до запропонованої концептуальної схеми управління неліквідними запасами ТОВ «СЕ Борднетце-Україна».

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 64 сторінки, 20 таблиць, 22 рисунка, список використаних джерел із 31 найменування, 4 додатки.

Ключові слова: логістична система, нормування, витрати, запаси, розмір замовлення, фінансова стійкість, постачальник, фінансові потоки.

ANNOTATION

D. Dverniak

FORMATION OF THE ENTERPRISE'S INVENTORY MANAGEMENT LOGISTICS SYSTEM (BASED ON THE MATERIALS OF «SE BORDNETZE-UKRAINE» LLC)

The conceptual foundations of the formation of the logistics system of the company's stock management and the practical aspects of the organization of the logistics system of stock management in «SE Bordnetze-Ukraine» LLC were studied.

General scientific methods of cognition are used, including methods of observation and comparison, methods of hypothesis and assumption, system analysis, grouping and comparison, methods of synthesis, induction and deduction, factorial and calculation-analytical methods, analysis of coefficients, ABC and XYZ-analyses.

It has been proven that the effective management of the company's stocks is determined by finding a compromise between two opposite conditions: ensuring a reduction in the level of stocks taking into account the prevention of their deficit and uninterrupted supply. In order to eliminate the identified problems in «SE Bordnetze-Ukraine» LLC, it is recommended: in order to increase the indicators of the use of stocks, to implement a system of rationing of stocks, which will lead to additional control over indicators of turnover and profitability of stocks; in order to reduce logistics costs and solve problems with compliance with deadlines, uniformity and the necessary interval of deliveries, it is advisable for the enterprise to review the conditions of work with transport companies.

The need to implement a value-oriented system with the established periodicity of stock replenishment to the established level, as well as to adhere to the algorithm of actions to identify and eliminate illiquid stocks at the enterprise in accordance with the proposed conceptual scheme for managing illiquid stocks of «SE Bordnetze-Ukraine» LLC, is substantiated.

The bachelor's thesis contains 64 pages, 20 tables, 22 figures, a list of used sources with 31 titles, 4 appendices.

Key words: logistics system, rationing, costs, stocks, order size, financial stability, supplier, financial flows.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
РОЗДІЛ 2 КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ТОВ «СЕ БОРДНЕТЦЕ-УКРАЇНА» ТА ВИЗНАЧЕННЯ ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ.....	18
2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності та особливості організації логістичної системи управління запасами ТОВ «СЕ Борднетце-Україна».....	18
2.2. Оцінка ефективності функціонування логістичної системи управління запасами ТОВ «СЕ Борднетце-Україна».....	31
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ТОВ «СЕ БОРДНЕТЦЕ-УКРАЇНА».....	40
ВИСНОВКИ ТА ПРОЗИЦІЇ.....	54
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	58
ДОДАТКИ.....	61

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ляліна Н.С., Матвієнко-Біляєва Г.Л., Панчук А.С. Теоретичні основи логістичного управління запасами підприємства. Інфраструктура ринку. 2020. Вип. 43. С. 206–210.
2. Логістика постачання, виробництва і дистрибуції: навч. посібник / М.Ю. Григорак, О.В. Карпунь, О.К. Катерна, К.М. Молчанова. К.: НАУ, 2017. 364 с.
3. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика: підручник. К.: Центр учбової літератури, 2015. 392 с.
4. Чуприна Л.В., Намазова В.М. Роль управління запасами у підвищенні ефективності управління підприємством. Молодий вчений. 2017. № 4 (44). С. 784–788.
5. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: підручник. 2–ге вид., доповн. Київ: НУХТ, 2022. 334 с.
6. Жарська І.О. Логістика: навч. посіб. Одеса: ОНЕУ, 2019. 209 с.
7. Гукалюк А.Ф. Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством. Економічний аналіз: збірник наукових праць. Т. 27. № 2. Тернопіль : Економічна думка, 2017. С. 130–138.
8. Дроботя Я.А. Управління матеріальними запасами з використанням теорії управління фінансовими ризиками. Економіка і суспільство. 2019. Вип. 20. С. 627–634.
9. Рабоконь Ю.С., Томчук О.Ф. Аналіз ефективності використання запасів на підприємстві. Фінанси, облік, банки. 2019. № 1 (24). С. 76–86.
10. Мохненко А.С., Наумов О.Б., Чмут О.О. Модель організаційно-економічного механізму логістичної системи підприємства. Вісник ХДУ. Серія Економічні науки. 2023. № 48. С. 19–24.
11. Репіч Т.А., Дячкова Т.О. Ефективність логістичної системи підприємства. Київ. 2018. С. 34–39.

12. Вініченко І.І., Городко М.В. Логістичний підхід в управлінні сільськогосподарськими підприємствами. Інвестиції: практика та досвід. № 24. 2016. С. 11–16.

13. Городко М.В. Методичні підходи до оцінки ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. № 5. 2019. С. 63–67.

14. Тюленєва Ю.В., Майстренко Н.В. Застосування методу ABC-XYZ-аналізу під час управління логістичними процесами аграрного підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Вип. 20. С. 598–603.

15. Іваненко В.О., Боцян Т.В., Клімова І.О. ABC-аналіз як дієвий аналітичний інструмент в системах маркетингу та менеджменту закладів ресторанного господарства. Індустрія туризму і гостинності в Центральній та Східній Європі. № 7. С. 5–15.

16. Dopson E. ABC Analysis: How to Categorize Your Inventory. Inventory Management. N 16. 2021. URL: <https://www.shopify.com/retail/abc-analysis>.

17. Jenkins A. ABC Analysis in Inventory Management: Benefits & Best Practices. Product Marketing Manager. October 2020. URL: <https://www.netsuite.com/portal/resource/articles/inventory-management/abc-inventory-analysis.shtml>.

18. Рудоміно-Дусятська О.Ю., Пояркова Л.М., Цитрицька Т.В. Соловійова Л.М., Козубцова В.Є. Теорія ймовірностей, теорія випадкових процесів та математична статистика (частина I). К.: BITI, 2018. 187 с.

19. Mazur O. (2019) Multidimensional ABC Analysis of the assortment, Economics: time realities. Scientific journal. N 4 (44). P. 80–90.

20. Raab C., Zemke D.M. Activity-based costing in the restaurant industry: What's past is prologue. Journal of Hospitality Financial Management. 2016. Vol. 24, Iss. 2. URL: <https://scholarworks.umass.edu/jhfm/vol24/iss2/5>.

21. Іванов М. В. Концептуальні засади управління витратами на стадії їх формування. Причорноморські економічні студії. 2016. Вип. 9 (1). С. 81–86.

22. Мироненко О. Оцінка ефективності логістичних систем: методологія та практика. URL: <https://cargofy.ua/uk/blog/ocinka-efektivnosti-logistichnih-sistem-metodologiya-ta-praktika>.

23. Produkte – Sumitomo Electric Bordnetze. Sumitomo Electric Bordnetze. URL: <https://www.sebn.com/produkte/>.

24. ТОВ «СЕ Борднетце-Україна». Фінансова звітність. URL: https://clarity-project.info/edr/34419383/finances?current_year=2022.

25. Степанюк О.С. Економічні процеси оборотності активів та її показники. Академічний огляд. 2020. № 2. С. 39–46.

26. Неліквідні запаси. KLS. URL: <https://kyivlogisticsschool.com/news/nelikvidni-zapasi//>.

27. Котельникова Ю.М., Шеврекука С.С. Удосконалення логістичних процесів на підприємстві шляхом автоматизації складу. Вип. 17. 2017. С. 337–342.

28. Офіційний сайт компанії AxiomPlus. АкіомПлюс. URL: <https://axiomplus.com.ua/ua/about-us/>.

29. Офіційний сайт компанії Galantpol. URL: <https://galantpol.com.ua/ua/about.html>.

30. Офіційний сайт ЕлектроОпт. URL: <https://electro-opt.com.ua/pro-nas/>.

31. Хринюк О. С. Моделі розрахунку ймовірності банкрутства як метод оцінки фінансового потенціалу підприємства. Ефективна економіка № 2. 2018. Журнал «Ефективна економіка» – наукове фахове видання з питань економіки. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6121>.