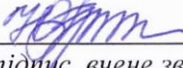


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

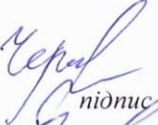
Допускається до захисту  
завідувач кафедри менеджменту

 професор Ю.С. Гринчук  
*підпис, вчене звання, ініціали, прізвище*  
«20» листопада 2023 року

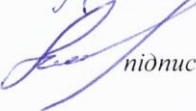
## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

### ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

Виконав: Чернецький Ярослав Олександрович

  
*підпис*

Керівник: професор Паска Ігор Миколайович

  
*підпис*

Рецензент: доцент Заболотний В'ячеслав Сергійович

  
*підпис*

Я, Чернецький Ярослав Олександрович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.


Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Затверджую

гарант ОПП «Менеджмент»

 професор Ю.С. Гринчук  
(підпис)

«19» грудня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу магістра

Чернецького Ярослава Олександровича

Тема: «Особливості управління логістичними процесами на підприємствах

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідження сутності логістики в господарській діяльності підприємств і її функції; дослідження основ організації управління логістичною системою підприємства; узагальнення методичних основ логістики; оцінка стану та ефективності функціонування логістичної системи підприємства; аналіз алгоритма організації управління логістичною системою; проведення логістичної оцінки видів транспорту для забезпечення процесу внутрішньогосподарського транспортування.

Вихідні дані є офіційні дані Державного комітету статистики України, праці вітчизняних і закордонних вчених з питань логістики, а також річна фінансова звітність і первинні матеріали аналізованого підприємства, результати експертного опитування, аналітичні розрахунки автора.

Календарний план виконання роботи

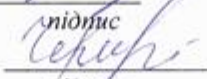
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник

  
(підпис)

І.М. Паска

Здобувач

  
(підпис)

Я.О. Чернецький

Дата отримання завдання «20» грудня 2022 року

## АНОТАЦІЯ

*Чернецький Ярослав Олександрович. Особливості управління логістичними процесами на підприємствах (за матеріалами АТ «Гайворонський спеціалізований кар'єр»)*

Магістерську кваліфікаційну роботу присвячено: дослідженню сутності логістики в господарській діяльності підприємств і її функції, дослідженню основ організації управління логістичною системою підприємства, узагальненню методичних основ логістики; оцінці стану та ефективності функціонування логістичної системи підприємства; аналізу алгоритма організації управління логістичною системою; проведенню логістичної оцінки видів транспорту для забезпечення процесу внутрішньогосподарського транспортування.

*Об'єктом дослідження* є процес організації управління логістичною системою АТ «Гайворонський спеціалізований кар'єр» Кіровоградської області.

*Предметом* дослідження є теоретичні основи та прикладні аспекти організації управління логістичною системою підприємства.

У процесі дослідження були використані наступні *методи*: монографічний; економіко-статистичний; абстрактно-логічний, графічний, експертних оцінок, кореляційно-регресійний аналіз та інші. Обробка матеріалів дослідження проводилася за допомогою сучасних інформаційних технологій і програм.

*Інформаційною базою* дослідження були офіційні дані Державного комітету статистики України, праці вітчизняних і закордонних вчених з питань логістики, а також річна фінансова звітність і первинні матеріали аналізованого підприємства, результати експертного опитування, аналітичні розрахунки автора.

*Структура і обсяг роботи.* Випускна кваліфікаційна робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи становить 95 сторінок, її основний зміст викладено на 90 сторінках. Робота містить 15 рисунків, 12 таблиць та 2 додатки. Список використаних джерел налічує 61 найменування.

*Ключові слова:* логістика, логістична система, управління логістичною системою, ланцюги поставок.

## ABSTRACT

*Chernetsky Yaroslav Oleksandrovykh. Peculiarities of managing logistics processes at enterprises.*

The master's qualification work is devoted to: the study of the essence of logistics in the economic activity of enterprises and its functions, the study of the foundations of the management organization of the logistics system of the enterprise, the generalization of the methodological foundations of logistics; assessment of the state and efficiency of the logistics system of the enterprise; analysis of the logistics system management organization algorithm; carrying out a logistic assessment of the types of transport to ensure the intra-household transportation process.

*The object* of the study is the process of organizing the management of the logistics system of PJSC "Haivoronsky Specialized Quarry" of Kirovohrad Region.

*The subject* of the study is the theoretical foundations and applied aspects of the management of the logistics system of the enterprise.

The following methods were used in the research process: monographic; economic and statistical; abstract-logical, graphic, expert assessments, correlation-regression analysis and others. Processing of research materials was carried out with the help of modern information technologies and programs.

*The information* base of the research was the official data of the State Statistics Committee of Ukraine, the work of domestic and foreign scientists on logistics issues, as well as the annual financial statements and primary materials of the analyzed enterprise, the results of an expert survey, and the author's analytical calculations.

*Structure and scope of work.* The graduation thesis consists of an introduction, three sections, conclusions, a list of used sources, and appendices. The total volume of the work is 95 pages, its main content is laid out on 90 pages. The work contains 15 figures, 12 tables and 2 appendices. The list of used sources includes 61 items.

*Keywords:* logistics, logistics system, logistics system management, supply chains.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ.....	9
1.1. Суть і функції логістики в господарській діяльності підприємств.....	9
1.2. Методичні підходи та інструменти управління логістичною системою.....	22
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СТАНУ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ АТ «ГАЙВОРОНСЬКИЙ СПЕЦІАЛІЗОВАНИЙ КАР'ЄР».....	34
2.1. Загальні характеристики господарської діяльності АТ «Гайворонський спеціалізований кар'єр».....	34
2.2. Аналіз логістичної діяльності підприємства.....	48
РОЗДІЛ 3 ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ В ДІЯЛЬНОСТІ АТ «ГАЙВОРОНСЬКИЙ СПЕЦІАЛІЗОВАНИЙ КАР'ЄР» .....	58
3.1. Організаційне проектування управління логістичною системою підприємства .....	58
3.2. Логістична оцінка видів транспорту для забезпечення процесу внутрішньогосподарського транспортування.....	71
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	81
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	86
ДОДАТКИ.....	93

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ДЖЕРЕЛ

1. Bowersox Donald J., Kloss David J. Logistical management. The integrated supply chain process. 2017. 640 p. DOI: <https://kniga.biz.ua/pdf/2070-logistika.pdf>
2. Dan H. Research on the Problems of Enterprise Logistics Transportation Cost Management and Optimization Countermeasures. SHS Web of Conferences. 2022. Vol. 148. P. 02006. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/202214802006>
3. Estrada M., Moliner M., Monferrer D. The digitalization of logistics. In book: Advances in Business and Management. Volume 17 (pp.Chapter 2): NOVA Science Publishers. 2019.
4. Jiang X. Research on Enterprise Logistics Management Innovation Based on Supply Chain Management Environment. Journal of Physics: Conference Series. 2019. Vol. 1237. P. 022168. URL: <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1237/2/022168>
5. Kharchenko M., Yudenko E., Chernikhova O. Development of multimodal and intermodal technologies in the system of the logistic infrastructure of Ukraine. Intellect XXI. 2020. No. 4. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2020-4.10>
6. Quinn A., Krasnolutska D. Ukraine Defies russia by Trying to Revive Black Sea Trade. 2023. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-10-02/ukraine-black-sea-trade-defies-russia-s-threats>
7. Wallenburg Carl Marcus. Der differenzierte Einfluss unterschiedlicher Performance-Level auf die Kundenbindung bei Logistikdienstleistungen. Zeitschrift für Betriebswirtschaft. Forschungsperspektiven der betriebswirtschaftlichen Logistik. 2008. № 4. Special Issue. P. 55-82
8. Winkelhaus S., Grosse E. Logistics 4.0: a systematic review towards a new logistics system. International Journal of Production Research. 2020. Vol. 58(1). P. 18-43. DOI: <https://doi.org/10.1080/00207543.2019.1612964>
9. World Bank. URL: <https://ipi.worldbank.org/international/global15>. Zaverbnyj A., Pushak H. Theoretical and Applied Principles of Supply Chain Management under Crisis Economic Conditions: Strategic Aspect. Economic Bulletin of Donbas. 2022. No 4 (70). P. 57 –62.
10. Буркіна Н. В., Капітонець М. В. Аналіз ринку логістики України:

статистичний аспект. Економіка і організація управління. 2020. № 3 (39). С. 93–103.

11. Василевський М., Білик І., Дейнега О. Економіка логістичних систем: монографія. Львів. Національний університет «Львівська політехніка», 2018. С.534–549.

12. Величко О.П. Логістична оптимізація каналів розподілу продукції аграрного підприємства. Економічний простір: збірник наукових праць. 2016. № 35. С. 246-254.

13. Вівчар О., Зяйлик М., Горин Р. Логістична стратегія у системі забезпечення економічної безпеки підприємства. URL: [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39766/2/ICBuTS\\_2022\\_Vivchar\\_O-logistics\\_strategy\\_in\\_the\\_33-35.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39766/2/ICBuTS_2022_Vivchar_O-logistics_strategy_in_the_33-35.pdf).

14. Водолажська Т.О. Логістична стратегія підприємства: сутність поняття // Економіка транспортного комплексу. 2021. Вип. 37. С. 48 – 60.

15. Волинець Л. М. Теоретичні аспекти розвитку логістичної діяльності транспортних підприємств // Економіка транспортного комплексу. 2021. Вип. 38. С. 110 – 122.

16. Галат Л. М. Вплив логістичного управління на економічну діяльність у сфері державного управління. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. 3. С. 16 –23.

17. Гуменюк А. В., Гарматюк О. В. Формування та організація логістично-збутових систем для підприємств АПК. Приазовський економічний вісник. 2020. Випуск 3(20). С. 99-103

18. Дмитрієва, К. С. Формування логістичної системи на підприємствах пасажирського транспорту : дипломна робота ... магістра : 051 Економіка / Дмитрієва Катерина Сергіївна. – Харків : ХНАДУ, 2021. – 76 с.

19. Дейнека О.Г., Волобуєв В.В., Канна Л. Удосконалення логістичного менеджменту в умовах економічних перетворень. Інфраструктура ринку. 2019. Вип. 33. С. 166–170.

20. Дикань В.Л., Панчишин Я.М. Основи логістичної інтеграції при

формуванні логістичних систем. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 26. URL: <http://www.nbuiv.gov.ua/portal>

21. Дорош В. О. Формування логістичної стратегії підприємства. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 22 квіт. 2021 р.). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка». 2021. С. 252 – 253.

22. Дриженко А.Ю. Відкриті гірничі роботи: підручник / А.Ю. Дриженко; М-во освіти і науки України, Нац. гірн. ун-т – Д.: НГУ, 2020. – 590 с.

23. Економічна правда. Як логістика адаптувалася до війни. Економічна правда. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/07/24/702529/>

24. Завербний А., Дзуліт З., Вуек Х. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. Економіка та суспільство. 2022. 43.

URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1750>

25. Іванова М. І. Принципи формування логістичних систем. Управління розвитком. 2016. №2(184). С. 82–88.

26. Калюжна Н.Г., Шеремет А.С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення. БІЗНЕСІНФОРМ № 4. 2022. С. 90–96.

27. Ковалишин С. В. Стратегії розвитку логістичних компаній в умовах глобалізації. Наукові записки львівського університету бізнесу та права. 2023. № 37. С. 96–104. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7974502> (дата звернення: 08.04.2024)

28. Ковальова М. Л. Логістичне управління: особливості та принципи. Інтелект XXI. 2019. № 5. С. 45-48. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/int\\_XXI\\_2019\\_5\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/int_XXI_2019_5_10).

29. Колодізева Т. О., Руденко Г. Р. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія. Харків: Вид-во. ХНЕУ, 2017. 292 с.

30. Кондратенко Н. О., Новікова М. М. Побудова логістичної стратегії підприємств // Науковий вісник Чернівецького університету. Економіка. 2014.



Вип. 717. С. 78 – 81. URL: [https://eprints.kname.edu.ua/42993/1/Robudova\\_logistichnoy\\_strategii%281%29.pdf](https://eprints.kname.edu.ua/42993/1/Robudova_logistichnoy_strategii%281%29.pdf).

31. Короленко Н. В. Управління якістю логістичних процесів на підприємствах: інтегральна парадигма. Ефективна економіка. 2023. № 11. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2013\\_11\\_49](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_11_49)

32. Кузяк В. В. Управління логістичними процесами в Україні: проблеми та шляхи розв'язання в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-13>

33. Кулакова С., Калембет А., Подкопова Д. Особливості формування логістичних витрат підприємств в умовах воєнного стану. Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку. 1(8). 2023. С. 22–29.

34. Кустріч Л. О. Фінансовий ризик-менеджмент у сфері логістики. Інфраструктура ринку. 2023. Випуск 71. С. 167 –173.

35. Кустріч Л.О. Логістичні інновації як основа управління підприємством. Економіка та держава. 2020. № 2. С. 10–14.

36. Лазоренко Т. В. Концептуальні засади організації управління бізнес-процесами сучасних логістичних систем. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2019. Вип. 23, ч. 1. С. 147-151.

37. Луценко І.С., Коновалова І.В. Удосконалення управління логістичними процесами як метод покращення діяльності підприємства. Бізнес Інформ. 2020. № 11. С. 430–435.

38. Макаренко Н.О., Данько Ю.І. Теоретико-методологічний базис управління логістичною діяльністю підприємств. Вісник ХНАУ. Серія: Економічні науки. 2020. № 4 (1). С. 75–86.

39. Мартинюк В., Вівчар О. Формування логістичної стратегії як чинник фінансово-економічної безпеки підприємства. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/1291/1/18.pdf>.

40. Матвієнко-Біляєва Г. Л. Логістична система підприємства. Інфраструктура ринку. 2020. № 41. С. 108–111. URL: <https://doi.org/10.32843/infrastruct41-18>

41. Мироненко О.О. Оптимізація логістичних процесів в аграрних підприємствах малого бізнесу. Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнози сценарії та перспективи розвитку: зб. тез наук. Робіт учасн. I Міжнар. наук.-практ. конф. Херсон: ХНТУ, 2019. С. 332-334.

42. Михайлик Н.І. Пріоритетні об'єкти логістичного менеджменту. Молодий вчений. 2018. № 3 (2). С. 676–679.

43. Мохненко А. С., Наумов О. Б., Чмут О. О. Модель організаційно-економічного механізму логістичної системи підприємства. Науковий вісник Херсонського державного університету. Економічні науки. 2023. № 48. С. 19–24. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2023-48-3>

44. Огренич Ю. О., Діброва В. О. Логістична діяльність підприємств в умовах невизначеності: особливості, проблеми, напрямки вдосконалення. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2023. № 55. С. 20–28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2023-55-3>

45. Озарко К. С. Особливості логістичних процесів у воєнний період: проблеми та перспективи розвитку. Економічний вісник Донбасу. 2022. № 2 (68). С. 74–78. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2\(68\)-74-78](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2(68)-74-78)

46. Очеретенко С.В., Кудріна В.Ю. Використання знижок в логістичних системах підприємствах. Агросвіт. № 7-8, 2021.

47. Пешко М., Завербний А. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. Економіка та суспільство. 2022. 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1769>

48. Позднякова Л. О., Котик В. В. Транспортна логістична система України в умовах воєнного стану. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика : матеріали 18-ї науково-практичної міжнародної конференції (2–3 червня 2022 р.). Харків : УкрДУЗТ, 2022. С. 174 – 176.

49. Полянська А. С., Мартинець В. Б., Кабан О. В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2022. Вип. 18(2). С. 112 – 127

50. Пономарьова Ю.В. Логістика: навч. посіб. 2-е вид., перероб. та доп. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 328 с.

51. Поповиченко І. С., Подалюк М. Р., Горела В. Д. Управління результативністю та ефективністю бізнес-процесів підприємства на основі застосування логістичного підходу. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2018. Вип. 1 (12). С. 223-226.

52. Рудківський О.А. Логістична стратегія підприємства, орієнтована на продуктивність: показники оцінки. Інфраструктура ринку. Випуск 20. 2018. С. 125–131. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/20\\_2018\\_ukr/23.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/20_2018_ukr/23.pdf)

53. Сохацька О. М. Логістична діяльність підприємства в умовах глобалізації // Вісник КНУТД. Серія: Економічні науки. 2020. № 2 (145). С. 76 – 84.

54. Трифонова О.В., Кравець О.Ю. Формування оптимальних логістичних систем у процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства. Економічний простір. 2019. № 142. С. 217-226.

55. Тульчинська С., Солосіч А. Актуальні проблеми підвищення прибутковості комунальних підприємств як фактору економічної безпеки.// Агросвіт. 2019. № 22. С. 54 – 59.

56. Федоренко М. М. Вдосконалення процесів управління маркетингово-логістичною діяльністю з урахуванням сучасних тенденцій ринкового розвитку // Вісник Хмельницького національного університету. 2021. № 6.т. 2. С. 124 – 129. DOI: 10.31891/2307-5740-2021-300-6/2-20.

57. Харчук С. А. Розробка логістичної стратегії у системі управління підприємством. URL: <https://www.sworld.com.ua/simpge3/32.pdf>.

58. Цимбалістова О. А., Харченко М. В., Черніхова О. С. Удосконалення функціонування логістичних підприємств з урахуванням дії військового стану в Україні. Академічні візії. Випуск 14/2022. URL: <https://dspace.univd.edu.ua/server/api/core/bitstreams/78e4cd96-b14a-4952-9c64-bd05463b8151/content>

59. Шостак Л.В. Формування логістичного потенціалу підприємства. Вісник Одеського національного університету. 2015. Том 20. Випуск 4. С. 151–154.

60. Шостак Л.В., Мохнюк А.М. Розвиток Інтернетбізнесу як важливого елемента комунікацій в логістиці. Інфраструктура ринку. Випуск № 60, жовтень 2021. С. 123–128. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/60\\_2021/25.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/60_2021/25.pdf)

61. Щербина В.В., Борщенко О.В. Оцінка ефективності складської логістики підприємств. Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. 2019. Вип. 4. С. 38–48.